

MINISTRE DE L'AGRICULTURE

SECRETARIAT GENERAL

CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE

REPUBLIQUE DU MALI  
Un Peuple – Un But – Une Foi



# **RAPPORT FINAL**

## **8<sup>ème</sup> REVUE DES PROJETS ET PROGRAMMES**

### **DU MINISTERE DE L'AGRICULTURE**

**Mars 2008**

## Sommaire

INTRODUCTION .....	3
I- CONTEXTE.....	5
II. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D’ACTION DE LA 7 <sup>ème</sup> REVUE.....	6
III–ETAT D’EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES PROJETS/PROGRAMMES DEPUIS LEUR DEMARRAGE JUSQU’AU AU 31/12/2007. ....	9
3.1. Répartition des financements:.....	10
<b>3.1.1. Répartition du portefeuille par type de financement:.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.2. Répartition des financements extérieurs par partenaire technique et financier (PTF) :11</b>	
<b>3.1.3. Répartition par orientation des financements acquis pour les projets et programmes en cours d’exécution:.....</b>	<b>12</b>
<b>3.1.4. Répartition des projets et programmes par structure : .....</b>	<b>14</b>
3.2. Situation des décaissements : .....	15
<b>3.2.1 Au titre du décaissement intérieur .....</b>	<b>17</b>
<b>3.2.2 Au titre du décaissement extérieur .....</b>	<b>17</b>
IV- ETAT DU PORTEFEUILLE DES PROJETS EN PREPARATION .....	22
V – CONTRAINTES .....	23
VI- PROPOSITIONS DE SOLUTIONS .....	23
VII – PLAN D’ACTION.....	24
VIII – CONCLUSIONS et RECOMMANDATIONS.....	26
ANNEXES.....	27
Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007 .....	28
Annexe 2 Projets et Programmes en préparation.....	34
Annexe 3 : Répartition des financements des Projets et Programmes par Bailleur et par structure du département.....	37

## INTRODUCTION

Par lettre N°1020/MEIC-SG du 12 Décembre 2007, relative à la 8<sup>ème</sup> revue des projets et programmes de Développement du Mali, le Ministre de l'Economie, de l'Industrie et du Commerce a demandé à chaque département d'élaborer un rapport sur l'état d'exécution du portefeuille desdits projets et programmes publics de développement au Mali. Cette revue concerne l'exercice 2007 clos au 31 Décembre..

Il s'agit de procéder à une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière desdits projets et programmes, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures et/ou solutions nécessaires pour améliorer leur performance.

L'analyse du secteur révèle que d'importants efforts ont été faits à travers l'élaboration d'un Schéma Directeur du Développement Rural et la mise en œuvre de nombreux projets et programmes généralement financés à 82% par l'aide extérieure (prêts et subventions).

Compte tenu des enjeux et face à l'ampleur des investissements consentis, le suivi des projets et programmes s'avère indispensable afin de s'assurer de leur gestion efficace et efficiente et d'apporter éventuellement les mesures correctives nécessaires.

Le suivi opérationnel est du ressort des structures chargées de l'exécution de ces projets et programmes. Des supervisions périodiques sont effectuées par les bailleurs de fonds et par les services centraux assurant la tutelle de ces projets et programmes. Toutefois, les informations collectées ne parviennent pas à temps aux décideurs ; ce qui limite les capacités d'anticipation de ces derniers par rapport aux solutions éventuelles à apporter aux difficultés signalées dans les rapports de supervision. Cette situation n'est satisfaisante pour aucune des parties ( bénéficiaires, département de tutelle et partenaires techniques et financiers).

Les Cellules de Planification et de Statistique (CPS), créées au sein des départements ministériels et disposant en leur sein d'une Unité de Programmation et de Suivi Evaluation, contribuent à pallier cette insuffisance. En effet, une des missions de cette Unité est d'élaborer un rapport annuel d'exécution des projets et programmes du département.

La 8<sup>ème</sup> revue des projets et programmes du Ministère de l'Agriculture a porté sur 52 Projets et programmes en exécution 15 en préparation. Toutefois, en vue de fournir aux décideurs une information actualisée du portefeuille des projets et programmes au 31 Décembre 2007, les financements extérieurs acquis et clos au 31 Décembre 2006 n'ont pas été comptabilisés. Il en est de même pour leurs réalisations physiques.

La rédaction du présent rapport a été précédée par deux étapes importantes :

- Des missions de terrain de 15 jours, effectuées dans toutes les zones d'intervention des projets et programmes par cinq équipes de trois cadres, grâce à l'appui financier apporté par la Coopération Technique Belge. La CPS/SDR et la DAF du Ministère de l'Agriculture ont participé à ces missions de terrain.
- L'organisation et la tenue d'un atelier de validation.

Par rapport aux missions de terrain, une méthodologie unique a été adoptée par toutes les équipes. Elle est articulée autour des points suivants :

- Remplissage de la Fiche de Suivi Evaluation des Projets/Programmes.
  
- Présentation des activités réalisées par l'équipe de projet.
- Analyse et collecte des documents de projets, des rapports d'activités, des rapports d'études de faisabilité et des rapports des missions externes (bailleur de fonds).
- Visite de quelques réalisations du Projet ou du Programme.
- Discussion avec l'équipe de projet afin de partager les constats, les conclusions et les recommandations de la mission.

En guise de rappel, le présent rapport comprend les huit (08) chapitres ci-après :

- Le contexte ;
- L'état de mise en œuvre du plan d'action de la 7<sup>ème</sup> revue ;
- L'état d'Exécution du Portefeuille des Projets et Programmes depuis leur démarrage jusqu'au 31 Décembre 2007 ;
- L'état des projets et programmes en préparation ;
- Les contraintes de mise en œuvre des projets et programmes ;
- Les propositions de mesures et solutions pour lever les contraintes identifiées;
- Le plan d'action de la 8<sup>ème</sup> Revue ;
- La Conclusion et les recommandations.

## I- CONTEXTE

La campagne agricole 2007/2008, a bénéficié d'une situation pluviométrique acceptable malgré la persistance de la sécheresse dans certaines zones du Sahel et du septentrion. La situation d'assez bonne pluviométrie et le bon développement végétatif ont eu un impact favorable sur la performance des cultures et des récoltes.

- Dans le domaine des cultures céréalières le retard des premières pluies a perturbé l'installation des cultures sur toute l'étendue du pays. Les abondantes pluies (parfois diluviennes) de mi-Juillet à mi-Septembre ont permis de rétablir quelque peu la situation, notamment dans les zones hautes. Mais la plupart des zones basses ont connu une inondation pendant cette période. Il faut cependant noter que le barrage - seuil de Talo a encore eu un effet hautement plus positif sur les habitants de la zone. La remontée de la nappe phréatique a permis aux populations de mener plusieurs activités, dont le maraîchage et de s'approvisionner correctement en eau potable.
- Dans le domaine de la production cotonnière, le même phénomène de la pluviométrie n'a pas permis un bon démarrage des plants de coton dans plusieurs localités du pays. L'arrêt précoce des pluies a écourté le cycle du cotonnier.
- Dans le domaine de la Protection des végétaux les conditions agro – climatiques ont favorisé la nidation et la reproduction des oiseaux granivores. Une intense lutte a donc été organisée pour limiter leur effet destructeur sur les récoltes.

## **II. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DE LA 7<sup>ème</sup> REVUE**

La 7<sup>ème</sup> revue des projets et programmes du Ministère de l'Agriculture a élaboré un plan d'actions en six points dont l'état de mise en œuvre est présenté au tableau N°1 ci – dessous. Ces points sont les suivants :

- 1) Longue période entre la signature de l'accord de prêt du projet et le premier décaissement
- 2) Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès de certains bailleurs de fonds
- 3) Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets,
- 4) Mise en œuvre par plusieurs projets des activités de suivi évaluation externe à l'insu de la CPS et inobservation de ses attributions
- 5) Difficultés d'accès à l'information auprès de certains bailleurs de fonds, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux.
- 6) Non maîtrise des procédures de passation des marchés par certains chefs ou gestionnaires de projets et circuit d'approbation très long.

**Tableau N° 1 : Etat de mise en œuvre du plan d'action de la 7<sup>ème</sup> revue**

N°	PROBLEMES	SOLUTIONS	RESPONSABLES	DELAIS D'EXECUTION	ETAT DE MISE EN OEUVRE
1	<b>Longue période entre la signature de l'accord du projet et le premier décaissement.,</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mieux négocier les conditionnalités de mise en vigueur des accords</li> <li>• Rationaliser les délais de traitement des dossiers (notamment ceux relatifs à la mise en vigueur des accords) en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Mali/Bailleurs),</li> <li>• Préparer autant que possible tous les APD et DAO en amont de la mise en vigueur des accords</li> </ul>	MA, GVT (MAECI, MEIC)	immédiat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ce volet est totalement suivi d'effet. Un plan de passation de marchés existe, les délais de traitement des dossiers engageant les deux parties (Mali/Bailleurs) ne sont toujours pas respectés.</li> </ul>
2	Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès des bailleurs de fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer les procédures de passation des marchés</li> <li>• Utiliser autant que possible le service de l'AGETIER</li> <li>• Encourager et multiplier les missions de l'administration auprès des bailleurs de fonds</li> </ul>	MA, CPS, Projets,	immédiat	Sur instruction du MA, le service de l'AGETIER est de plus en plus sollicité par les projets/programmes.
3	Insuffisance et/ou absence de fonds de contrepartie et d'allocations budgétaires pour le suivi des projets,	Respect des engagements contractuels de l'Etat et dotation des structures compétentes de ressources suffisantes pour le suivi des projets	MEF, MEIC	2009	De plus en plus lors des arbitrages l'Etat fait un effort pour absorber les gaps financiers. Les ressources du BSI sont mobilisées à cet effet comme fonds de contrepartie. Il n'existe toujours pas de budget pour le suivi des projets.

N°	PROBLEMES	SOLUTIONS	RESPONSABLES	DELAIS D'EXECUTION	ETAT DE MISE EN OEUVRE
4	Mise en œuvre par plusieurs projets des activités de suivi évaluation externe à l'insu de la CPS et inobservation de ses attributions	Implication de la CPS dans les négociations, dans la mobilisation des ressources et dans le suivi des projets	MA	immédiat	Non encore suivi d'effet.
5	Difficultés d'accès à l'information auprès de certains bailleurs de fonds, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux.	Création d'un cadre de concertation appropriée impliquant les bailleurs de fonds	MA, MEIC, MF, DGDP	Octobre 2008	Insuffisante implication de la Direction Générale de la Dette publique pour faciliter l'accès à l'information auprès des PTF.
6	Insuffisances dans la maîtrise des procédures de passation des marchés. Longueur du circuit d'approbation.	Responsabilisation de l'AGETIER dans la passation des marchés Renforcement des capacités des responsables des structures et projets/programmes	MA, MEIC, MF	permanent	Une correspondance a été adressée à tous les responsables de projets/programmes à cet effet. l'AGETIER est de plus en plus sollicité par les projets/programmes

### III-ETAT D'EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES PROJETS/PROGRAMMES DEPUIS LEUR DEMARRAGE JUSQU'AU AU 31/12/2007.

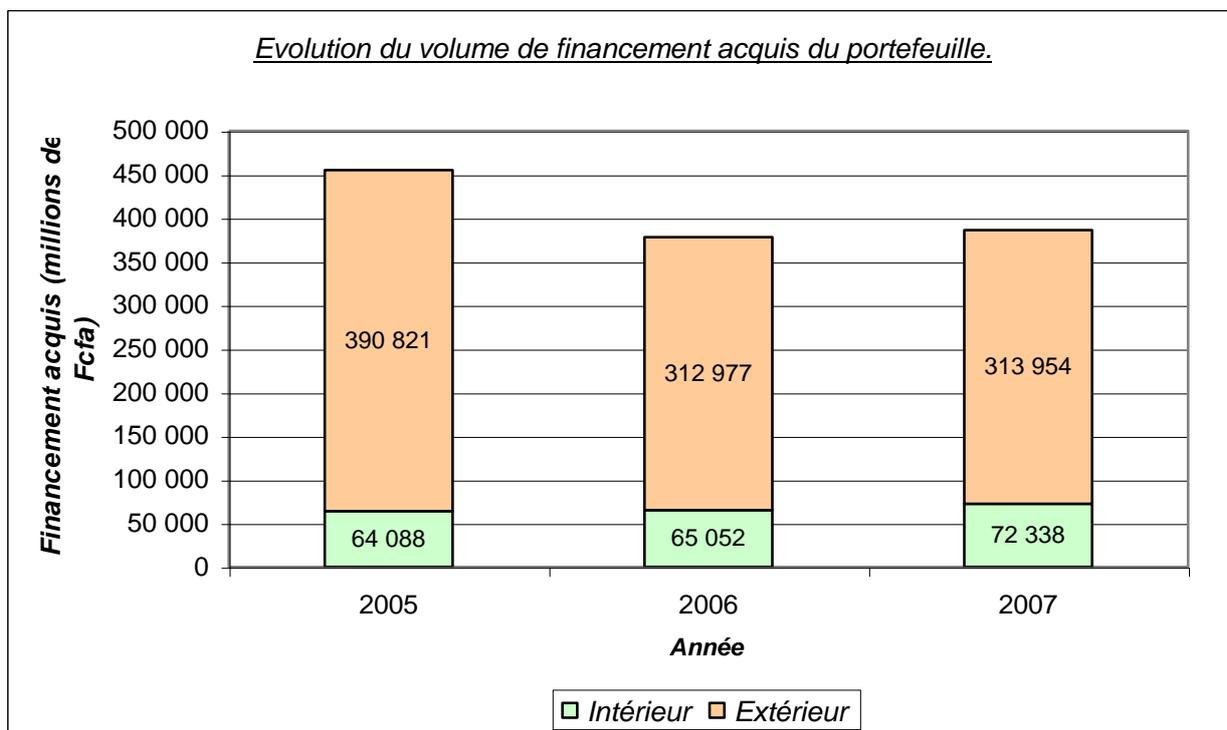
Le portefeuille du Ministère de l'Agriculture regroupe 67 projets et programmes, dont 52 en exécution et 15 en préparation. 58 projets et programmes sont inscrits au Répertoire National des Projets (RNP). La situation détaillée est jointe en **Annexe**.

Le coût total du portefeuille des projets et programmes au 31 décembre 2007 s'élève à environ 501 milliards de Fcfa, dont environ 444 milliards de Fcfa sont des financements acquis. Ces financements acquis se répartissent entre les projets et programmes en cours d'exécution (386milliards de Fcfa environ) et les projets et programmes en préparation. (57,5 milliards de Fcfa)

Le montant des financements acquis des projets et programmes en cours est en augmentation de 7,3 % (soit plus de 26 milliards) par rapport à l'année précédente (voir tableau N°2 et figure N°1 ci-dessous).

**Tableau N°2 : Progression des financements acquis du portefeuille des projets et programmes en cours d'exécution.**

<b>Année</b>	<b>Intérieur</b>	<b>Extérieur</b>	<b>Total</b>
31/12/2005 (6 <sup>ième</sup> revue)	64 088	390 821	454 909
31/12/2006 (7 <sup>ième</sup> revue)	65 052	312 977	359 997
31/12/2007 (8 <sup>ième</sup> revue)	72 338	313 954	386 292



**Figure 1 : Progression des financements acquis du portefeuille des projets et programmes du Ministère de l'Agriculture de 2005 à 2007.**

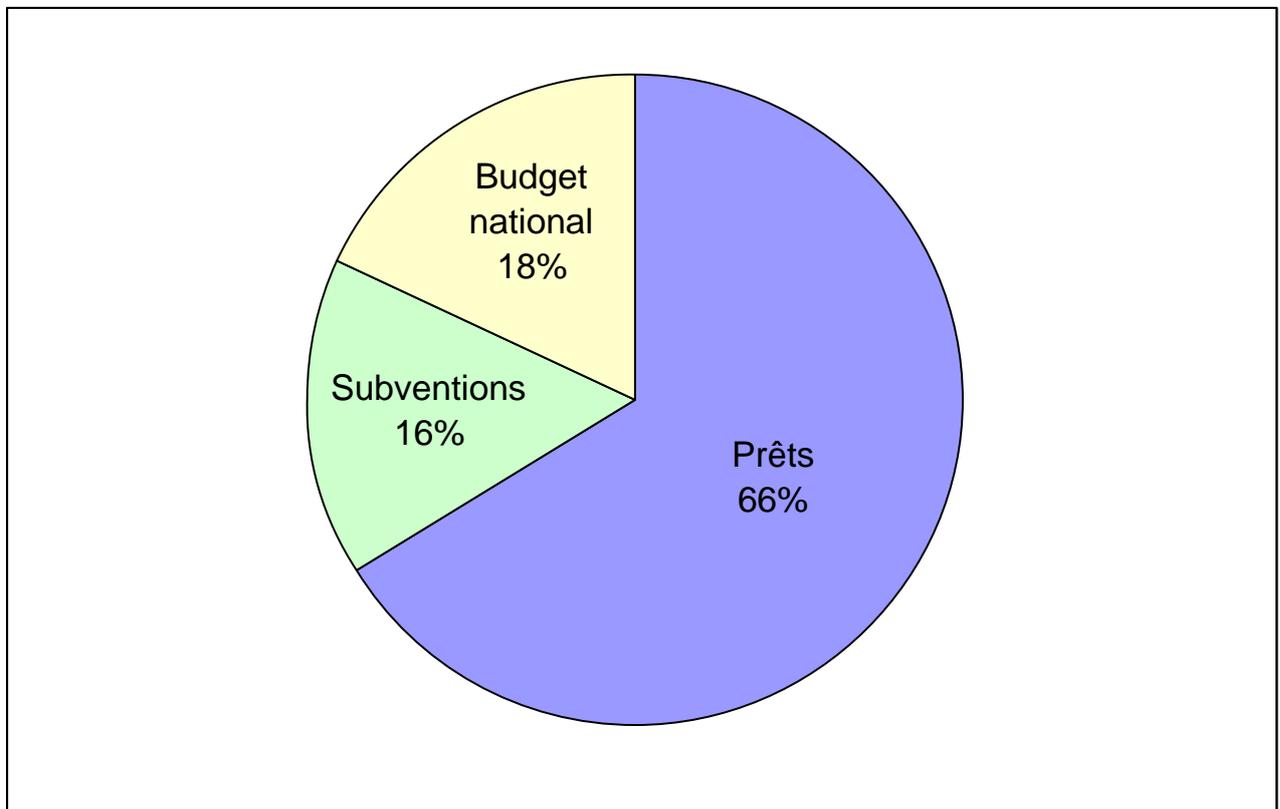
### 3.1. Répartition des financements:

L'objectif poursuivi est de présenter la répartition des financements afin d'offrir des éléments d'orientation pour le renforcement et la diversification des sources et des modes de financement du portefeuille.

#### 3.1.1. Répartition du portefeuille par type de financement:

La figure N°2 ci-dessous montre que :

- Les 82% du portefeuille des projets et programmes sont assurés sur financement extérieur (prêts et subventions).
- L'engagement de l'Etat à travers le BSI est de 18% du volume total.
- le poids relatif des coopérations bilatérales directes (16%) est légèrement inférieur au financement intérieur.



***Figure 2 : Répartition des financements acquis du portefeuille 2007 du MA.***

### 3.1.2. Répartition des financements extérieurs par partenaire technique et financier (PTF) :

Le nombre total de partenaires techniques et financiers intervenant dans le secteur est très important (21) pour un financement total acquis de plus de 363 milliards de Fcfa.

**Tableau N°3 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2007.**

<b>Partenaire technique et financier</b>	<b>Financement acquis (millions Fcfa)</b>	<b>Proportion</b>	<b>Rang</b>	<b>Type de financement</b>
IDA	131 580	36,2%	1	Prêt
BAD	79 986	22,0	2	Prêt
BID	19 235	5,3	3	Prêt
FDS OPEP	15 751	4,4	4	Prêt
Allemagne	15 396	4,3	5	Subvention
FIDA	13 720	3,8	6	Prêt
Danemark	13 200	3,6	7	Subvention
FDS KOW.	11 681	3,2	8	Prêt
UNION EUROPEENNE	10 686	2,9	9	Subvention
BADEA	8 684	2,4	10	Prêt
AFD	6 559	1,8	11	Subvention
Luxembourg	6 429	1,8	12	Subvention
PAYS-BAS	5 060	1,4	13	Subvention
BOAD	4 750	1,3	14	Prêt
FDS SAOUD	4 720	1,3	15	Prêt
Belgique	3 770	1,0	16	Subvention
Inde	3 051	0,8	17	Prêt
Espagne - Vénézuèla	2 830	0,8	18	Subvention
Japon	2 538	0,7	19	Subvention
Partenaires du Nord PADDY	2 384	0,7	20	Subvention
SYNGENTA/SUISSE	1 225	0,3	21	Subvention
<b>TOTAL</b>	<b>363 235</b>	<b>100,0</b>	<b>21</b>	

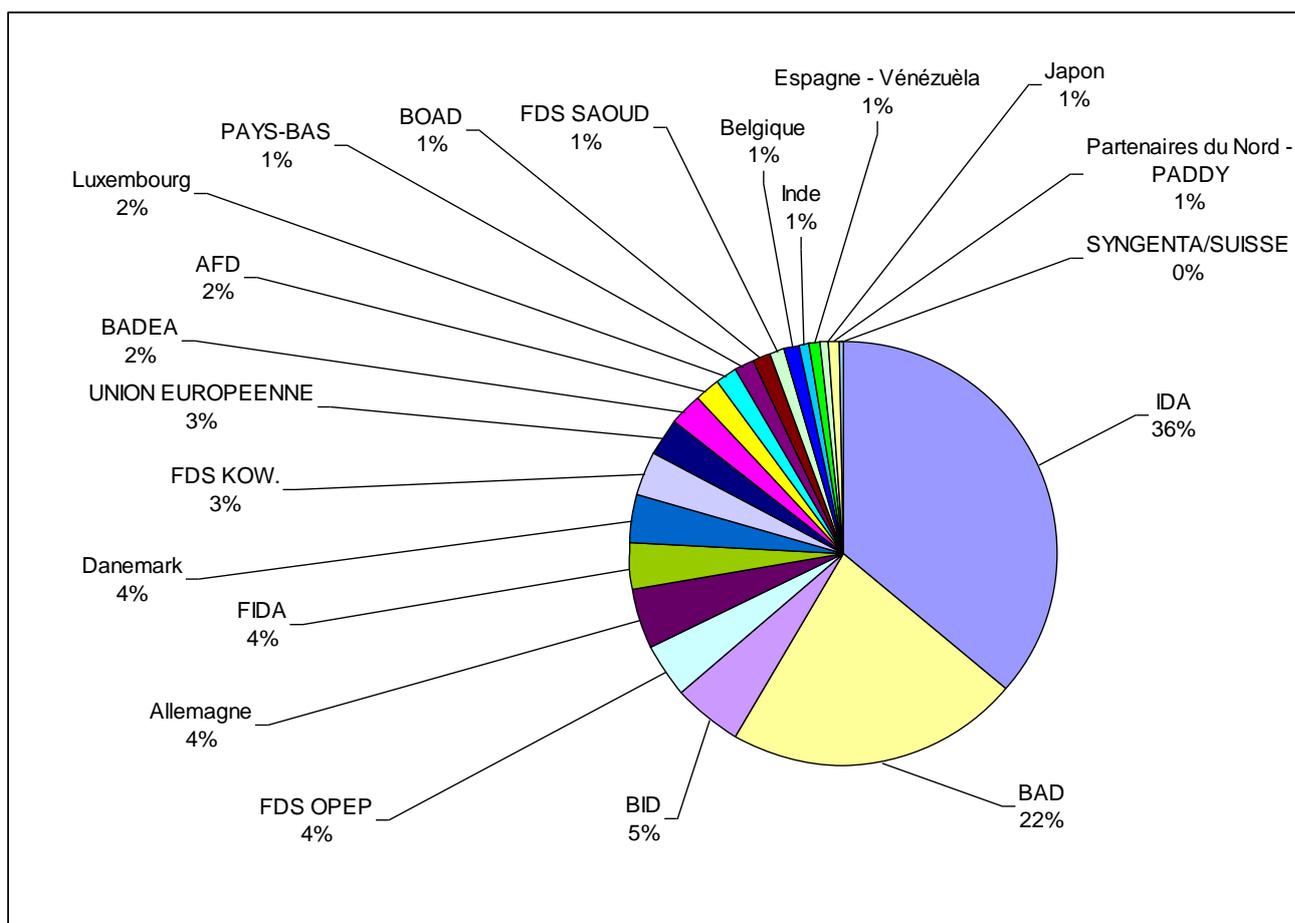
La figure N°3 ci-dessous montre que la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement (Fonds Africain de Développement), avec plus de 210 milliards de Fcfa sont les plus grands contributeurs en matière de financement des projets du département avec plus de 58% du financement extérieur.

Viennent ensuite les financements des Fonds arabes et islamiques avec en tête la Banque islamique de Développement (BID) et les fonds le l'OPEP.

En ce qui concerne les coopérations bilatérales, les trois premiers contributeurs sont l'Allemagne (4,3%), le Danemark (3,6%) et l'Union Européenne (2,9%).

La France, le Luxembourg et les Pays Bas suivent avec des volumes de financement de 5 à 6 milliards de Fcfa.

Neuf autres partenaires ont des niveaux de financement compris entre 1 et 3 milliards de F CFA. Il est important de souligner qu'aucun partenaire bilatéral n'atteint un volume de financement de 5% du portefeuille.



**Figure 3 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2007.**

Un autre élément caractéristique du secteur de l'agriculture est le déséquilibre entre les prêts et les subventions (voir tableau N°4 ci-dessous). Les prêts représentent en effet plus de 80% du financement extérieur.

**Tableau N° 4 : Répartition des financements extérieurs par type (prêt ou subvention).**

Type de financement	Montant	%
Prêts	293 158	80,7
Subventions	70 077	19,3
total	363 235	100,0

### 3.1.3. Répartition par orientation des financements acquis pour les projets et programmes en cours d'exécution:

Les financements acquis sont des ressources intérieures et extérieures effectivement disponibles, prévues dans les accords et conventions de financement approuvés par l'Etat et les partenaires de coopération.

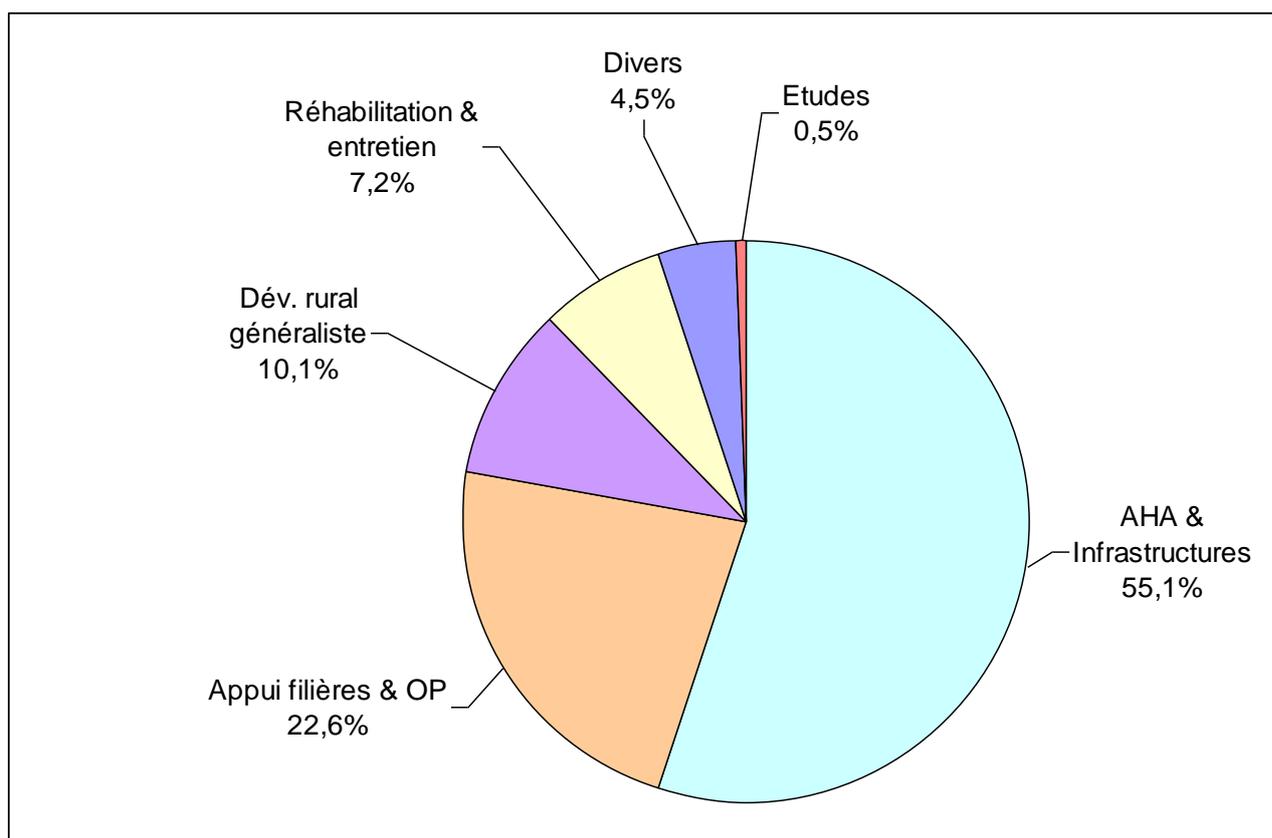
Le nombre total des projets et programmes en exécution est de 52. Ce chiffre peut paraître très élevé. Cependant, ce sont les huit projets et programmes ayant les financements les plus importants qui totalisent 57% du financement total du secteur. Ils sont essentiellement financés par la Banque Mondiale (PNIR, PASAOP et PCDA), par la Banque Africaine de Développement (PMB, PADER et PAPIM)

En ce qui concerne la répartition des projets par grande orientation, le tableau N° 5 et la figure N°4 ci-dessous montrent que :

- Plus de 55% des volumes de financement sont consacrés aux aménagements hydro agricoles et aux infrastructures (18 projets) ;
- L'appui aux filières agricoles et aux organisations paysannes consomme 22,6% des financements.
- Près de 10% du portefeuille est constitué de projets de développement rural au sens large (agriculture, élevage, infrastructures, santé, éducation, micro-crédit, formation etc.) ;
- Seulement les 7 % du portefeuille sont consacrés aux réhabilitations et aux entretiens de l'outil productif (contre 55% pour la construction de nouvelles structures) ;
- Les projets et programmes s'occupant de divers aspects de l'agriculture, voire même du développement rural sont crédités de 4,5% du financement total.
- Les études ne représentent que 0,5% du volume total.

***Tableau N°5 : Répartition des financements des projets en cours en fonction de leur orientation principale.***

<b><i>Orientation principale du projet</i></b>	<b><i>Financement acquis (millions de Fcfa)</i></b>	<b><i>Nbre de projets</i></b>	<b><i>Proportion</i></b>
Aménagements Hydro Agricoles & Infrastructures	212 987	18	55,1%
Appui Filières & Organisation Paysannes	87 104	6	22,6%
Développement rural généraliste	38 971	6	10,1%
Réhabilitations & entretiens	27 938	10	7,2%
Divers	17 388	8	4,5%
Etudes	1 904	4	0,5%
<b><i>Total</i></b>	<b><i>386 292</i></b>	<b><i>52</i></b>	<b><i>100 %</i></b>



**Figure 4 : Répartition des financements des projets en cours en fonction de leur orientation principale.**

### 3.1.4. Répartition des projets et programmes par structure :

A la date du 31 décembre 2007, l'ensemble des projets et programmes du département est réparti entre les structures comme indiqué dans le tableau N° 6 ci-dessous :

**Tableau N° 6 : Répartition des projets et programmes par structure du département**

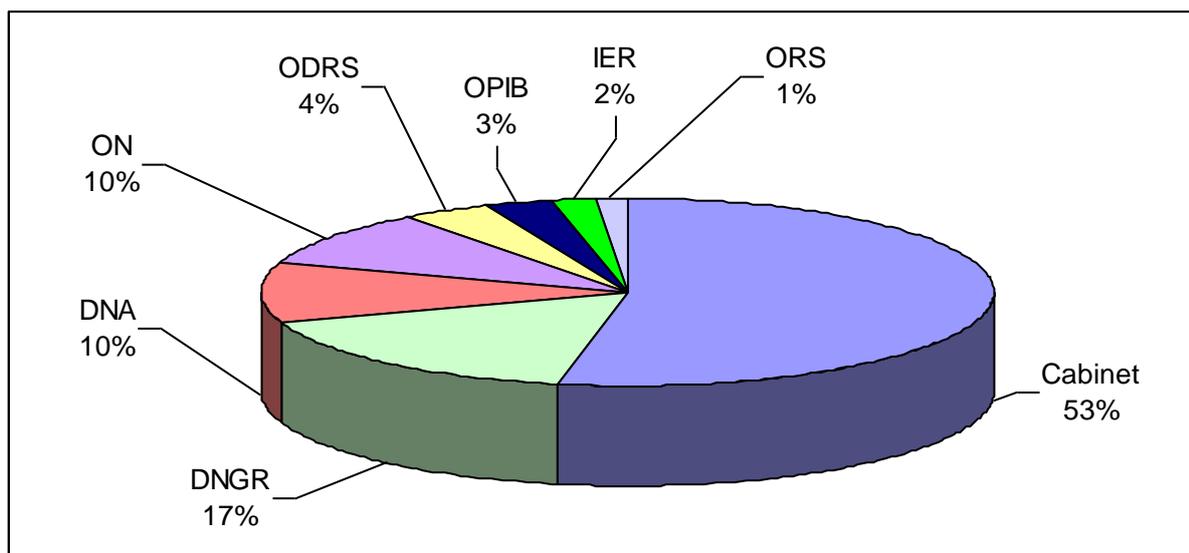
NATURE DES PROJETS	STRUCTURES														TOTAL
	CABINET	DNA	DNGR	ON	ODRS	OHVN	ORS	OPV	ORM	OPIB	OMVF	DAF	CPS	IER	
Projets/Prog en cours d'exécution	10	11	7	6	4	1	2		1	2	1	1	2	4	52
Nouveaux P/P en préparation	3	4	1	2			1	1		1				1	15
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>5</b>		<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>67</b>

Sur les 67 projets répertoriés, 14 sont rattachés au Cabinet du Ministère de l'Agriculture, 15 à la Direction Nationale de l'Agriculture, 8 à la Direction Nationale du Génie Rural et 8 à l'Office du Niger. Les 23 autres se répartissent entre la CPS, les Offices et les services rattachés du département.

Au plan du financement extérieur, le portefeuille des projets et programmes est réparti entre neuf structures (voir tableau N°7 et figure N°5 ci-dessous). On note une concentration très nette au niveau du Cabinet du Ministère (49%).

**Tableau 7 : Répartition par structure des financements extérieurs des projets et programmes**

<i>Tutelle</i>	<i>Montant (millions Fcfa)</i>	<i>Taux (%)</i>	<i>Nbre de projets</i>
Cabinet	192 346	53,0	14
DNGR	60 919	16,8	12
DNA	37 105	10,2	9
ON	35 322	9,7	6
ODRS	13 962	3,8	2
OPIB	11 311	3,1	1
IER	7 130	2,0	3
ORS	5 140	1,4	1
<b>TOTAL</b>	<b>363 235</b>	<b>100,0</b>	<b>48</b>



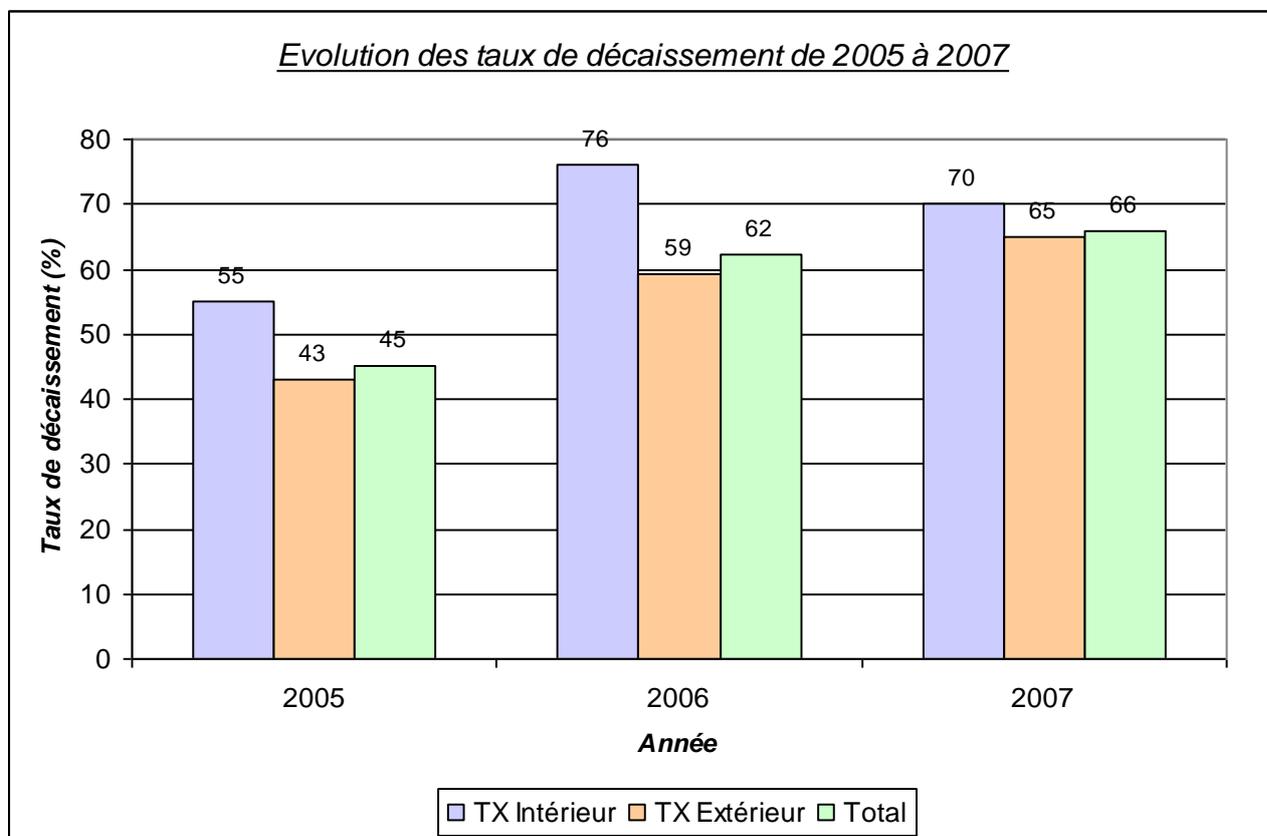
**Figure N° 5 : Répartition des volumes de financement extérieur des projets et programmes du MA par structure.**

### 3.2. Situation des décaissements :

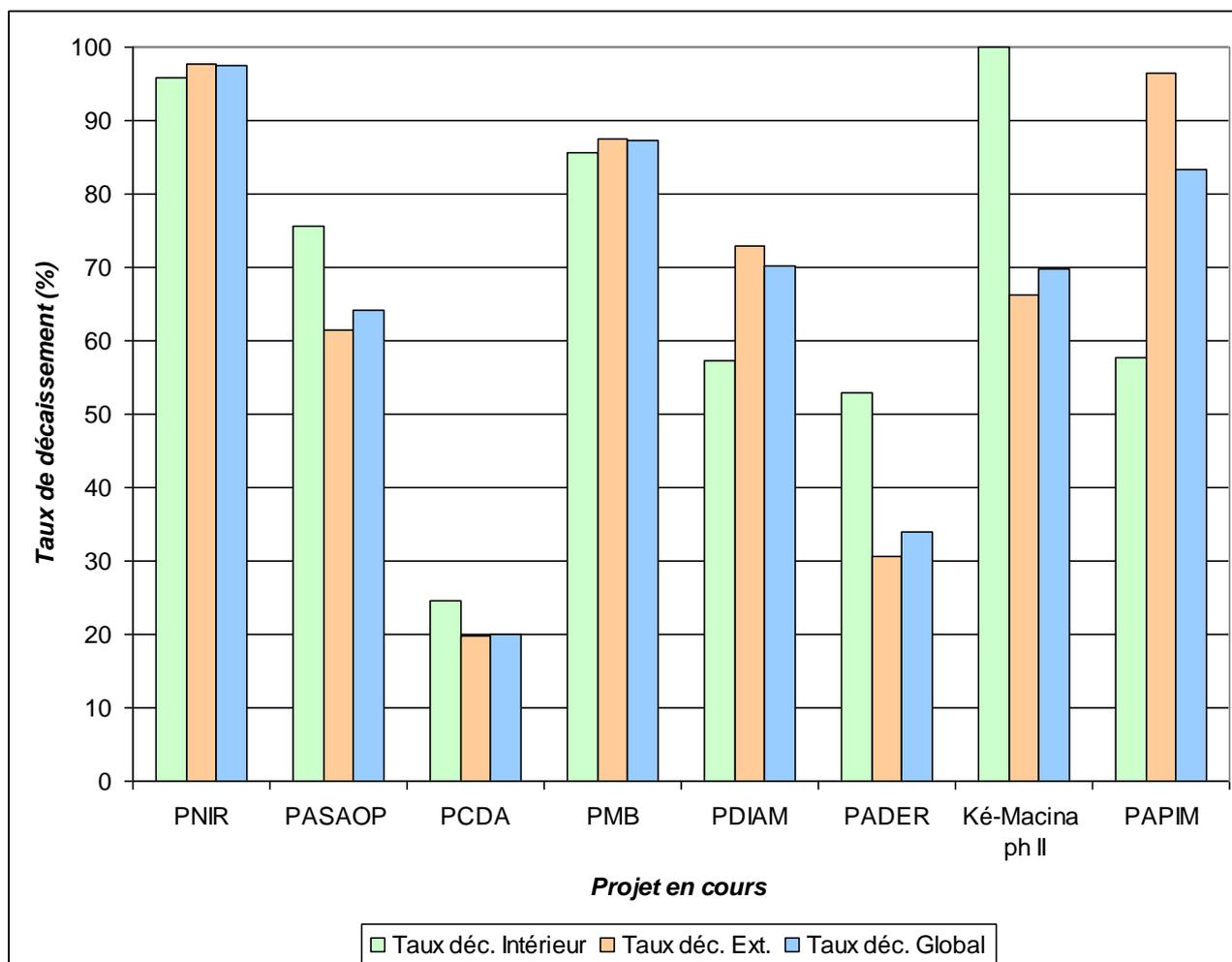
Le décaissement est la somme des ressources déboursées et dépensées dans le cadre de la mise en œuvre du projet. Il a été calculé pour les ressources intérieures et extérieures. Cela permet d'estimer, en rapport avec l'âge et les taux de réalisation physique, la bonne évolution des projets. Pour y parvenir, la CPS a d'abord exploité les informations recueillies auprès des projets eux-mêmes au cours de visites de terrain.

Sur la base de ces informations, le montant total décaissé se chiffre à environ 255 milliards de Fcfa. Le taux de décaissement global est de 66%, contre plus de 62% pour la 7<sup>ème</sup> revue. Cette augmentation du taux de décaissement s'explique par le maintien des décaissements intérieurs à des taux élevés et par le maintien dans le portefeuille de projets et programmes anciens (plus de cinq ans).

Cette ancienneté se traduit par des taux de décaissement cumulés élevés des principaux projets et programmes financés par la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement (PNIR, PASAOP, PMB, PDIAM, et PAPIM) Réhabilitation Ke-Macina ph II (OPEP,FKD). La situation est donnée dans les figures N<sup>os</sup> 6 et 7 ci-dessous.



**Figure 6 : Evolution des taux de décaissement de 2005 à 2007.**



**Figure 7 : Taux de décaissement des huit principaux projets au 31/12/2007.**

### 3.2.1 Au titre du décaissement intérieur

Au 31 Décembre 2007, les projets et programmes revus enregistrent un décaissement cumulé de 50,7 milliards de Fcfa, soit un taux de décaissement de 70% du financement intérieur acquis. Il faut également signaler que les taux de décaissement ont suivi une progression notable de la 6<sup>ème</sup> revue (57,12%) à la 8<sup>ème</sup> revue (70%)

### 3.2.2 Au titre du décaissement extérieur

Le montant des décaissements extérieurs a significativement augmenté par rapport à la revue précédente et se chiffre à environ 204,2 milliards de Fcfa, soit 65% du financement extérieur acquis.

### 3.3 Tableau d'Exécution Physique et technique des Projets/Programmes :

Tableau N° 8 : Réalisations physiques au 31/12/2007

<i>SPECIFICATION / DESIGNATION</i>	<i>UNITE</i>	<i>NIVEAU CIBLE</i>	<i>REALISATIONS TOTALES au 31/12/2007</i>	<i>TAUX CUMULE DE REALISATION (%)</i>
<b>1. Aménagements hydro-agricoles</b>				
Micro-barrages	nombre	31	18	58,06
Barrage	nombre	1	1	100,00
Superficies aménagées (ha)	ha	64423	22378	34,74
Petits Périmètres Irrigués Villageois (ha)	ha	1302	634	48,69
Périmètres maraîchers (ha)	ha	120	103	85,83
Ouvrages	nombre	61	45	73,77
Ponts	nombre	1	1	100,00
Digues	mètre linéaire	141675	118400	83,57
Canaux	mètre linéaire	278500	225490	80,97
<b>2. Infrastructures socio-économiques et équipements</b>				
Pistes	km	2319	1390	59,94
Puits	nombre	593	94	15,85
Forages	nombre	1152	1619	140,54
Adduction d'eau sommaire	nombre	26	25	96,15
Connexions électriques	km	64,5	63,5	98,45
Motopompe	nombre	10	15	150,00
Moulins	nombre	10	10	100,00
Station de pompage	nombre	13	10	76,92
Batteuses	nombre	10	11	110,00

<i>SPECIFICATION / DESIGNATION</i>	<i>UNITE</i>	<i>NIVEAU CIBLE</i>	<i>REALISATIONS TOTALES au 31/12/2007</i>	<i>TAUX CUMULE DE REALISATION (%)</i>
Décortiqueuses	nombre	10	10	100,00
Débarcadères	nombre	2	0	0,00
Mares d'abreuvement	nombre	3	2	66,67
Etangs piscicoles	ha	5	11	220,00
Marchés à poisson	nombre	2	0	0,00
Parcs de vaccination	nombre	20	3	15,00
Construction de bureaux et logements	nombre	62	70	112,90
Construction de laboratoires	nombre	2	0	0,00
Construction de centres d'alphabétisation	nombre	74	52	70,27
Construction de magasins de stockage	nombre	96	19	19,79
Construction de CSCOM	nombre	34	35	102,94
Construction d'écoles	nombre	24	21	87,50
Construction de salles de classes	nombre	15	21	140,00
Construction de clôture	mètre linéaire	1749	1749	100,00
Latrines de démonstration	nombre	150	150	100,00
Camion	nombre	1	1	100,00
Véhicules	nombre	51	55	107,84
Motos	nombre	107	112	104,67
Parcelles de démonstration des techniques d'Irrigation	nombre	400	91	22,75
Sites de démonstration transformation	nombre	160	32	20,00
Infrastructures commerciales	nombre	17	0	0,00
Electrification solaire	kilo watt	3	3	100,00
<b>3. Aspects environnementaux</b>				
Fixation de dunes	ha	145	97	66,90
Reboisement	ha	1408	489,5	34,77

De l'analyse de ce tableau des réalisations physiques des projets et programmes du département de l'Agriculture, il ressort ce qui suit :

- 1) *Au titre des aménagements hydro-agricoles* : conformément à la volonté politique de faire de l'agriculture le moteur du développement économique, de gros efforts ont été consentis en matière de maîtrise de l'eau et de sécurisation de systèmes hydrauliques. Les taux de réalisation des barrages et micro-barrages vont de 58 à 100 % tandis que ceux des ouvrages et entretiens des infrastructures hydrauliques (digues, canaux) vont de 74 à 100 %. Sur une prévision d'aménagement en maîtrise totale ou partielle de l'eau de 64 423 ha et de 1 302 ha pour les Petits Périmètres irrigués villageois, il a été respectivement réalisé 34,7% et 48,7 %. Ce faible taux de réalisation s'explique par le fait qu'à la date du 31/12/2007, beaucoup de travaux d'aménagement et/ou de réhabilitation de périmètres rizicoles étaient en cours ou en voie de l'être. En outre, sur les 120 ha de périmètres maraîchers destinés, aux femmes et jeunes ruraux, à réaliser et/ou à réhabiliter, 86 % ont été réalisés.
  
- 2) *Au titre des infrastructures socio-économiques et équipements* : Dans le domaine des secteurs sociaux (éducation, santé et alimentation en eau potable), des résultats très satisfaisants ont été enregistrés. Les taux de construction et/ou réhabilitation de centres d'alphabétisation, d'écoles et de salles de classes sont respectivement de 70, 88 à 140 % ; ceux des centres de santé communautaire vont de 103 % alors que ceux des adductions d'eau sommaires et forages vont de 96 à 141 %. Dans le cadre de la maîtrise de l'eau et de soutien au développement rural, 77 % des stations de pompage ont été réalisées avec leurs connexions électriques et les taux d'équipement des producteurs et productrices par rapport aux prévisions sont de 150 % pour les motopompes, 110 % pour les batteuses, 100 % pour les moulins et décortiqueuses. Les étangs piscicoles ont connu un taux de réalisation par rapport aux prévisions de 220 % ; ce qui traduit un certain engouement pour la diversification des productions et des sources de revenus. Un effort louable a aussi été consenti en faveur des services d'appui technique de l'Etat à travers la construction de bureaux et logement (113 %) ; équipement en véhicules (108 %) et motos (105). Il convient de noter que pour les infrastructures marchandes tels que les magasins de stockage et autres prévisions à taux faible, leurs réalisations ont été projetées pour 2008 et 2009 en raison des lourdeurs de passation de marché et les processus d'élaboration des dossiers d'appel d'offre.
  
- 3) *Au titre des aspects environnementaux* : Ils ont porté sur la fixation des dunes avec un taux moyen de réalisation de 67 %. Par contre, les activités de reboisement avec un taux de réalisation d'environ 35 % demeurent faible.

#### IV- ETAT DU PORTEFEUILLE DES PROJETS EN PREPARATION

Les quinze (15) projets et programmes en préparation totalisent environ 57,5 milliards de Fcfa de financement acquis ( voir tableau N° 9 ci-dessous). Les partenaires techniques au nombre de 10 s'engagent à assurer ces financements. Trois d'entre eux sont nouveaux, ce sont:

1. le Danemark,
2. l'Espagne,
3. et le Vénézuéla.

**Tableau N° 9 : Projets et Programmes en préparation**

<b>N° Ordre</b>	<b>N° RNP</b>	<b>Intitulé du projet/programme</b>	<b>Bailleur</b>	<b>Financement (en millions Fcfa)</b>
1	2 245	Mise en œuvre plan d'action blé Diré (Projet d'appui à la filière blé dans la région de Tombouctou)	Belgique - GRM	4 325
2	S N°	Projet d'Appui au Développement des Activités Maraîchères périurbaines à Samanko	Belgique - GRM	1 104
3	2 306	Projet de Renforcement Moyens Protection Végétaux Denrées Alimentaires LiptakoGourma	BADEA - GRM	1 638
4	2 307	Projet d'Appui à la Filière Coton Textile Volet MALI/BAD	BAD - GRM	8 601
5	2 308	Projet d'Aménagement de 1950 ha N'Débougou III	Allemagne - GRM	10 816
6	2 346	Projet de Réhabilitation Construction Annexes CAA	GRM	250
7	2 363	Projet d'Etudes de Station de Pompage de Revêtements de Canaux (OPIB)	GRM	250
8	2 367	Projet d'Etudes Aménagement petits barrages Ségou	GRM	66
9	2 368	Projet d'Appui au Développement de la Filière Pourghère	GRM	100
10	2 369	Projet immatriculation Cadastrage Zone Office du Niger	GRM	600
11	2 371	Programme d'Appui au Secteur Agricole au Mali (PASAM)	Danemark - GRM	1 3 893
12	S N°	Projet de gestion intégré des ressources en eau et des usages multiples du fleuve Sénégal	Banque mondiale OMVS - GRM	6 500
13	S N°	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest WAAPP/IER	Banque mondiale GRM	3 797
14	S N°	Programme de Sécurité alimentaire dans la zone concentration Sud du PIC 2	Luxembourg GRM	2 515
15	S N°	Coordination nationale des projets Mali/FAO/Vénézuéla/Espagne pour la sécurité alimentaire	Vénézuéla - Espagne GRM	3072
		<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>57 527</b>

## **V – CONTRAINTES**

Les contraintes rencontrées sont de plusieurs ordres, à savoir :

- Absence d'allocations budgétaires pour le suivi des projets et programmes,
- Retard accusé dans les décaissements au niveau du Trésor Public
- Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès de certains bailleurs de fonds,
- Mise en œuvre par plusieurs projets des activités de suivi évaluation externe à l'insu de la CPS/SDR et inobservation de ses attributions,
- Insuffisances dans la maîtrise des procédures de passation des marchés ; longueur du circuit d'approbation
- Faiblesse au niveau du remplissage des fiches par les gestionnaires et les responsables des projets/programmes,
- Dépréciation des cours des devises (UC, Dollars, etc.),
- Défaillance des entreprises attributaires des marchés et leurs reprises

## **VI- PROPOSITIONS DE SOLUTIONS**

Face à ces difficultés, les solutions envisagées peuvent se résumer aux points ci-après :

- Allouer les ressources budgétaires suffisantes pour le suivi des projets et programmes,
- Diligenter les décaissements au niveau du Trésor Public,
- Améliorer les procédures de mobilisation des ressources intérieures et extérieures,
- Impliquer la CPS/SDR dans les négociations des projets et programmes, dans la mobilisation des ressources et dans la tenue des Conseils d'Administration,
- Mettre en place un cadre de concertation approprié,
- Rationaliser les délais de traitement des dossiers en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Mali/Bailleurs),
- Renforcer les capacités des responsables des projets et programmes
- Actualiser les montants des financements acquis en tenant compte de la fluctuation des taux de change,
- Financer les gaps occasionnés par la baisse des taux de change,
- Prévoir et appliquer des sanctions à l'encontre des entreprises défaillantes.

.

## VII – PLAN D'ACTION

Sur la base des principaux problèmes sus mentionnés, il est proposé dans le tableau N° 10 ci-dessous un plan d'action dont la mise en œuvre effective permettra d'améliorer sensiblement la performance des projets et programmes.

**Tableau N° 10 : Plan d'Action de la 8<sup>ème</sup> Revue**

<b>Problème</b>	<b>Causes/Raisons</b>	<b>Solutions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Délai d'exécution</b>
<b>1. Lourdeur des procédures de passage des marchés</b>	Retard dans l'obtention de l'avis de non objection des bailleurs de fonds	Assurer un meilleur suivi des dossiers Assurer la disponibilité (réactivité) du task- manager	Projets et Programmes Bailleurs de fonds	Immédiat
	Non maîtrise des procédures de passage des marchés	Former les acteurs impliqués dans la mise en oeuvre des projets et programmes	DGMP,DAF/MA Bailleurs de fonds	Permanent
	Temps (délais) très long de traitement des dossiers	Relire le Code des marchés publics Avoir recours à l'AGETIER ou à d'autres agences d'exécution	MF MA	Immédiat
<b>2. Non respect du délai d'exécution des travaux</b>	Faible performance des entreprises	Appliquer la rigueur dans le choix des entreprises Améliorer la qualité des DAO Appliquer la rigueur dans le suivi de l'exécution des marchés	DAF/MA Projets et programmes	Immédiat
	Retard dans le paiement des décomptes	Assurer un meilleur suivi des dossiers	Projets et programmes	Immédiat
	Faibles qualités des études	Améliorer la qualité des études Etablir un répertoire des Bureaux défaillants	Projets et programmes DAF/MA	Immédiat
<b>3. Insuffisance des ressources</b>	Fluctuation du taux des devises	Diligenter la mise en oeuvre des projets et programmes	Projets et programmes Bailleurs de fonds	Immédiat

<b>Problème</b>	<b>Causes/Raisons</b>	<b>Solutions</b>	<b>Responsables</b>	<b>Délai d'exécution</b>
	Difficulté de mobilisation de la contrepartie des bénéficiaires	Adapter la contrepartie à la nature des travaux Informier et sensibiliser les populations Mieux impliquer les bénéficiaires dans la conception des projets et programmes	Projets et Programmes et Collectivités	Permanent
4. Retard dans le démarrage des projets et programmes	Conditionnalités de mise en vigueur	Renforcer le mécanisme de validation du Rapport d'évaluation	CPS/MA/MEIC/MF	Permanent
		Mieux préparer les missions de négociation	MAECI et CPS/SDR	Permanent
5. Insuffisance des ressources pour le suivi des projets et Programmes	Insuffisance des financements	Mise en place d'un financement adéquat lors des arbitrages budgétaires BSI	MEIC/MA/DNPD/CPS	2009
6. Retard dans le traitement des dossiers	Insuffisance dans la concertation avec les bailleurs	Etablir un chronogramme de concertation avec les Bailleurs	MAECI,MEIC,MF,MA/DNPD	Immédiat
7. Besoin en formation des responsables des projets	Manque de moyens pour la formation	Assurer le financement de la formation par le Gouvernement	MEIC-MAECI-MA-CPS-DNPD	Immédiat
8. Participation de la CPS aux différents conseils et comités de pilotage des projets/programmes	Insuffisance dans la communication et dans le remplissage des fiches	Mise en place d'un cadre de concertation	MA/CPS	immédiat
9. Existence de gaps financiers au niveau des projets et programmes	. Baisse du cours des différentes devises	Financer les gap	MEIC-MF-MA-CPS-DNPD/	2009
10. Non respect du cahier de charges par certaines Entreprises	Carence de certaines Entreprises	Prendre des mesures strictes à l'encontre des Entreprises défaillantes	MEIC-MF-MA-/CPS	Immédiat

## VIII – CONCLUSIONS et RECOMMANDATIONS

La 8<sup>ème</sup> revue des projets et programmes du Ministère de l'Agriculture, organisée par la CPS/SDR, en rapport avec la DAF/MA conformément aux instructions de la lettre N°1020/MEIC du 12 Décembre 2007 du Ministre de l'Economie, de l'Industrie et du Commerce, a porté sur 67 projets et programmes, dont 52 en exécution et 15 en préparation.

Le financement total acquis est d'environ 444 milliards de FCFA au 31 Décembre 2007, dont environ 57,5 milliards de FCFA pour les projets et programmes en préparation.

Entre la 4<sup>ème</sup> revue, tenue en 2004 et la 8<sup>ème</sup> revue en 2007, le taux de décaissement a progressé de 37% à 66%.

55% des projets et programmes sont orientés vers les aménagements hydro agricoles et les infrastructures. 22,6% sont orientés vers l'appui aux filières.

L'essentiel des financements est lié à huit projets et programmes (Ké-MACINA II ; PADER ; PASAOP ; PAPIM ; PCDA ; PDIAM ; PMB et PNIR )

Toutefois, il faut noter que la plupart de ces projets et programmes sont en fin de cycle.

La persistance des contraintes ci - dessus évoquées affecte la mise en œuvre de l'ensemble des projets et programmes.

Les recommandations suivantes peuvent être faites :

1. S'investir d'avantage en 2008 pour attirer de nouveaux investissements dans le sous secteur agriculture (partenaires multilatéraux et surtout bilatéraux).
2. Appliquer effectivement et suivre les mesures préconisées dans le plan d'action sera de nature à améliorer les performances des projets et programmes du département.

## **ANNEXES**

- 1. SITUATION D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS ET PROGRAMMES**
- 2. SITUATION DES PROJETS ET PROGRAMMES EN PREPARATION**
- 3. REPARTITION DES FINANCEMENTS PAR BAILLEUR DE FONDS**

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
						Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total			
1	40	Programme Gouvernemental de 50 000 Ha	2003-07	01/07/03	5 000	4 970	0	4 970	4 269		4 269	86		86	GRM	4	Projet clos en 2007
2	116	Projet d'aménagement du périmètre Irrigué de Maninkoura (PAPIM)	2002-08	18/02/2002	12 156	5 282	10 322	15 604	3 046	9 961	13 007	58	97	83	FAD-FAT/GRM	2, 3	Exécution normale
3	307	Office Riz Mopti (contrat- plan)	2007-2009	01/01/2007	894	894		894	258		258	29		29	GRM	5	Exécution normale
4	559	Mise en Valeur du Système Faguibine	2006-2008	2006	13 000	2 600		2 600	1 800		1 800	69		69	GRM	6	Exécution normale
5	903	S'équiper en reboisant (PPTE)	2001	23/06/1905	2 237	2 237		2 237	2 037		2 037	91		91	GRM	ttes régions	Exécution normale
6	1007	Office Riz -Ségou (contrat plan)	2003-07	07-mars	1 365	1 909		1 909	1 437		1 437	75		75	GRM	4	Exécution normale
7	1090	Projet de Développement des Ressources Halieutiques Lac Sélingué	2003-08	11/03/03	4 550	1 560	3 640	5 200	908	409	1 317	58	11	25	BADEA/GRM	3	Lancement de l'Appel d'offres pour les grands travaux
8	1427	Appui à la CPS	1996-08		228	243		243	228		228	94		94	GRM	D	Exécution normale
9	1429	Projet de développement agricole intégré plaine Saouné	1999-2008	01/12/99	4 536	1 879	3 575	5 454	1 617	3 390	5 007	86	95	92	BADEA/GRM	6	Exécution normale
10	1538	Projet d'appui à la filière semencière	2003-08	8 mai 2002	5 864	903	4 083	4 986	790	2 431	3 220	87	60	65	BAD/GRM	Ttes régions	Exécution normale
11	1539	Projet d'appui au développement rural des plaines de Daye, Hamadja, Koriome	2002-2009	17/12/02	8 412	585	6 115	6 700	540	2 844	3 384	92	47	51	FAD/GRM	6	Grand retard dans l'exécution des grands travaux

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
12	1569	Projet d'appui aux collectivités décentralisées pour un développement participatif (ACODEP)	2004-2008		875	875	0	875	800	0	800	91		91	GRM	1,2,3	Exécution sur fonds nationaux depuis 2004
13	1657	Programme d'appui aux services agricoles et aux organisations paysannes -PASAOP	2002-08	21/08/2002	40 000	7 200	30 619	37 819	5 442	18 813	24 255	76	61	64	IDA/GRM	ttes régions	Exécution normale. Financement complémentaire pour plus onze milliards de F CFA
14	1659	Programme de Mise en Valeur Plaine Moyen-Bani (PMB)	1998-08	31/12/98	22 173	3 142	18 703	21 845	2 688	16 383	19 071	86	88	87	BAD/OPEP/GRM	4 , 5	Exécution normale
15	1660	Projet de Développement Intégré Aval Manantali (PDIAM)	2000-2009	2000	15 393	2 933	14 384	17 317	1 681	10 484	12 164	57	73	70	OPEP, FSD, FKD, BID, GRM	1	Retard dans l'exécution de certains grands travaux
16	1661	Projet d'aménagement des PIV dans la région de GAO (PAPIV)	2005-2008	27/07/05	87	87		87	67		67	77		77	BADEA/GRM	7	Projet clos , à la recherche d'un nouveau financement
17	1668	Projet de développement Rural intégré de Kita/PDRIK	2004-08	02/01/2001	11 616	2 214	9 402	11 616	1 863	4 708	6 571	84	50	57	BID OPEP/GRM	1	Retard dans l'exécution de certains grands travaux
18	1670	Projet de Développement Rural du Cercle Ansongo (PRODECA)	2001-08	15/02/01	10 173	1 946	7 827	9 773	1 546	6 199	7 745	79	79	79	FAD/GRM	7	Grand retard dans l'exécution des travaux

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
19	1671	Projet de Développement de la Vallée du Fleuve Niger/BID	1999-08	09/07/00	5 747	906	4 841	5 747	796	2 304	3 100	88	48	54	BID/GRM	4	Exécution normale
20	1706	Entretien, aménagement infrastructures et vulgarisation ON	2005-09	01/01/05	4 429	4 429		4 429	2 714		2 714	61		61	GRM	4	Exécution normale
21	SN	Programme d'Appui Néerlandais au Contrat Plan	2005-2007	30/11/07	3 560		3 560	3 560		3 502	3 502		98	98	Pays-Bas	4	Exécution normale
22	1717	Projet de Réhabilitation de l'OPIB (Contrat Plan)	2006-2008	janv-06	673	762		762	445		445	58		58	GVT	2	Exécution normale
23	1779	Fonds de développement en zone sahélienne (Fodesa)	1999-09	14/10/1999	29 556	475	13 720	14 195	416	9 242	9 658	88	67	68	FIDA/GRM	2,4,5	Exécution normale
24	1802	Programme national d'infrastructures rurales (PNIR)	2001-2008	27/06/2001	97 510	7 110	64 064	71 174	6 810	62 611	69 421	96	98	98	BM, Pays -Bas, GRM	ttes régions	Exécution normale
25	1882	Programme d'appui au développement de la région de Mopti/PADER	2003-2009	17/09/03	16 844	2 563	14 284	16 847	1 354	4 366	5 720	53	31	34	FAD/GRM	5	Exécution normale
26	1895	Projet développement intégré Riz Ségou	2003-08	01/04/2003	5 881	1 061	5 140	6 201	932	2 672	3 604	88	52	58	BID/GRM	4	Exécution normale
27	1976	Etude financement maraîchage périurbain Samanko	2007-08	01/01/2007	350	350		350	250	0	250	71		71	GRM	2	Projet en démarrage

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
28	1977	Programme Compétitivité /Diversification Agricole (PCDA)	2006-2011	04/04/06	24 000	800	23 200	24 000	197	4 580	4 777	25	20	20	BM- Coop. Japonnaise/GRM	2,3,4,5	Exécution normale
29	1979	Réhabilitation Ké-Macina et Berge ph II	2004-2008	2004	15 618	1 617	13 993	15 610	1 617	9 284	10 901	100	66	70	OPEP FKD GRM		Exécution normale
30	1980	Etude de Développement du Cercle de Djénné	2005-08	01/01/05	888	125	832	957	75	490	565	60	59	59	FAD/GRM	5	Exécution normale
31	1981	Aménagement Hydro-agricole Bewani Bloc D/ON	2005-2008	16/06/05	7 565	2 815	4 750	7 565	324	2 235	2 559	12	47	34	BOAD/GRM/BNDA/BENEFICIAIRES	4	Exécution normale
32	SN	Programme National de Petits Barrages et Bas-Fonds	2005-2010	07/09/2005	2 538		2 538	2 538		1 968	1 968		78	78	JAPON KR II	ttes régions	Exécution normale
33	1983	Etude de Bas-Fonds (PPTÉ)	2005-2010	07/07/2004	570	570		570	420		420	74		74	GRM	ttes régions	Exécution normale
34	2038	Réhabilitation/Expérimentation CEEMA/Samanko/IER	2005-08	27/06/05	255	255		255	205		205	80		80	GRM	2	Exécution normale
35	2109	Projet de Lutte contre le Criquet Pèlerin (PALUCP)	2005-09	01/06/2005	6 494	1 200	5 294	6 494	460	2 518	2 978	38	48	46	BM /GRM	ttes régions	Exécution normale
36	2110	Programme d'Appui au Développement de Yélimané (PADDY)	2006-2010	01/11/2006	7 048	400	2 384	2 784	340	1 630	1 970	85	68	71	FAO/GRM/AFK/VIETNAM	1	Exécution normale
37	2158	Projet Renforcement Capacité Agriculture Durable Cinzana (PRECAD)	2006-2010	28/06/06	1 575	350	1 225	1 575	173	202	375	49	16	24	SYNGETA/GRM	4	Exécution normale

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
38	2159	Projet de Diffusion du Riz Nerica	2005-2010	01/02/2005	3 050	551	2 503	3 054	257	642	899	47	26	29	FAD/GRM	1, 2, 3	Exécution normale
39	2171	Mise en Place d'un Système d'Information Secteur Agricole, élevage, Pêche	2006-2008	2006	520	520		520	320		320	62		62	GRM	ttes régions	Exécution normale
40	2197	Programme Réhabilitation Extension Périmètre irrigué San-Ouest	2004-2008	01/10/2004	5 200	1 034	4 133	5 166	924	2 591	3 515	89	63	68	LUXEMBOURG/GRM	4	Exécution normale
41	2246	Mise en œuvre plan d'action Fertilité des Sols	2007-07	18/07/2006	45	45		45	45		45	100		100	GRM	ttes régions	Projet clos
42	2247	Mise en œuvre de la Loi d'Orientation Agricole	2007-2010		350	260		260	60		60	23		23	GRM	3	Exécution normale
43	2248	Réhabilitation/Extension des Bâtiments ODRS	2007-07	2006	65	65		65	19		19	29		29	GRM	3	Exécution normale
44	2249	Projet Intensification Périmètre Irrigué Baguineda PIB	2007-2011	01/06/2007	12 949	1 638	11 311	12 949	100	329	429	6	3	3	FAD/GRM	2	Exécution normale, phase de lancement des DAO pour les grands travaux
45	2250	Contrat/Plan Etat/OHVN	2007-09	2007-2009	346	346		346	163		163	47		47	GRM	2	
46	2274	Aménagement Petits Périmètres Villageois Sélingué	2007-2009	29/06/2007	1 333	450		450	94		94	21		21	GRM	3	
47	2279	Etude Construction d'un Pool Scientifique à Sotuba	2007-07	01/07/2007	27	27		27	18		18	66		66	GRM	D	

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**

**Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution au 31/12/2007**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
48	2286	Réhabilitation Centre Apprentissage Agricole Samanko PPTE	2007	01/07/2007	108	108		108	108		108	100		100	PPTE	2	Projet clos
49	SN	Projet de Réhabilitation Barrages et Pistes au Pays Dogon et dans le Bélé Dougou ph.III PRBP/PB-B	2004-2009	01/01/2004	7 200	48	7 216	7 264	48	4 347	4 395	100	60	61	Coop.Allemande KFW	5	Exécution normale
50		Projet d'Appui à l'Office du Niger (PADON)	2007-09	13/01/2006	6 559	0	6 559	6 559	0	910	910	0	14	14	AFD		-
51		Usine d'assemblage de tracteurs	2007	01/11/2005	3 051		3 051	3 051	-	3 051	3 051		100	100	INDE et GRM	2	Projet clos
52	SN	Programme d'Appui à la Filière Riz	2002-08	01/05/2003	10 495		10 686	10 686		9 084	9 084		85	85	Union Européenne	4	Exécution normale
	-	<b>TOTAL</b>		-	<b>440 958</b>	72 338	313 954	<b>386 292</b>	50 699	204 178	<b>254 878</b>	<b>70</b>	<b>65</b>	<b>66</b>			-

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**  
**Annexe 2 Projets et Programmes en préparation**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
						Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total	Intér	Extér	Total			
1	2245	Mise en œuvre plan d'action Blé Diré	2008-2012	2007	4 325	1 658	2 667	4 325	-	-	-	-	-	-	Coop. Belge	6	-
2	SN	Projet d'Appui au Développement des Activités Maraichères périurbaines à Samanko	2007-09	18/12/2006	1 104	0	1 104	1 104	-	-	-	-	-	-	Coop. Belge	D	-
3	2306	Projet de Renforcement Moyens Protection Végétaux Denrées Alimentaire LiptakoGourma	2008-2012	11/11/2007	1 469	169	1 469	1 638	-	-	-	-	-	-	BADEA	-	-
4	2307	Projet d'Appui à la Filière Coton TextileVolet MALI/BAD	2008-2012	12/02/2008	8 601	968	7 633	8 601	-	-	-	-	-	-	BAD	1, 2, 3 et 4	-
5	2308	Projet d'Aménagement de 1950 ha N'Débougou III	2008-2012		10 816	2 638	8 178	10 816	-	-	-	-	-	-	Allemagne:GRM	-	-
6	2346	Projet de Réhabilitation Construction Annexes CAA			250	250		250	-	-	-	-	-	-	GRM	<u>1,2,3</u>	<u>En cours</u>

**MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**  
**Annexe 2 Projets et Programmes en préparation**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
7	2363	Projet d'Etudes de Station de Pompage de Revêtements de Canaux	2008		250	250	250	-	-	-	-	-	-			-	-
8	2367	Projet d'Etudes Aménagement petits barrages Ségou	2008		66	66	66	-	-	-	-	-	-			-	-
9	2368	Projet d'Appui au Développement de la Filière Pourghère	2008	2007	785	100	0	100	-	-	-	-	-	GRM	Toutes régions		-
10	2369	Projet immatriculation Cadastrage Zone Office du Niger		2008-2008	600	600	600	-	-	-	-	-	-			-	-
11	2371	Programme d'Appui au Secteur Agricole au Mali (PASAM)	2008-2012	2008	16 300	693	13 200	13 893	-	-	-	-	-	Danemark, GRM	5	en démarrage	
12	SN	Projet de gestion intégré des ressources en eau et des usages multiple du fleuve Sénégal	2007-2011	02/2007	6 500	6 500	6 500	-	-	-	-	-	-	IDA/OMVS	1	en démarrage	

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE**  
**8<sup>ème</sup> Revue des Projets et Programmes**  
**Annexe 2 Projets et Programmes en préparation**

N°	N° R.N.P	Intitulés des Projets et Programmes	Périodes	Dates de mise en vigueur	Coûts du projet	Financements acquis (en millions de FCFA)			Décaissements (en millions de F CFA)			Taux (%)			Bailleurs	Régions	Observations
13	SN	Progra. Productivité Agricole Afrique Ouest WAAPP/IER	2008-2012		3 797	395	3 402	3 797	-	-	-	-	-	-	IDA:GRM	3,4,5	en démarrage
14	SN	Progra. Sécu. Alimentaire zone concentrat sud dPIC 2	2008-2011	01/06/2008	2 515	219	2 296	2 515	-	-	-	-	-	3,4	LUXEMBOUR,GRM	-	-
15	SN	Coordination nationale Mali/FAO/Vénézuéla/Espagne	2008-2009		3072	242	2830	3072	-	-	-	-	-	-	Vénézuéla-Espagne GRM	-	-
<b>S/Total</b>					<b>60 450</b>	8 248	49 279	<b>57 527</b>	-	-	-	-	-	-		-	-
<b>Total Général</b>					<b>501 408</b>	80 586	363 233	<b>443 819</b>	50 699	204 178	<b>254 878</b>	63	56	57		-	-

### Annexe 3 : Répartition des financements des Projets et Programmes par Bailleur et par structure du département

PTF	Nbre de projets	INTITULE DES PROJETS	STRUCTURE	Début	Fin	Fin ext. (millions Fcfa)	% du Fin.Tot.	P/S
IDA	1	Prog.Appui.Serv;Agric/Org,Paysannes PASAOP	CAB.MA	2002	2009	30619		P
	2	PCDA	CAB.MA	2006	2011	23200		P
	3	PALUCP	CAB.MA	2005	2008	5294		P
	4	Prog.Nat.d'Infrastructures Rurales (P.N.I.R)	CAB.MA	2002	2008	62 564		P
	5	Projet de gestion intégré des ressources en eau et des usages multiple du fleuve Sénégal (PGIRE)	D.N.G.R	2007	2011	6500		P
	6	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest WAAPP/IER	IER	2008	2012	3402		P
			<b>TOTAL IDA</b>				<b>131 580</b>	<b>36</b>
AFD	1	PADON	D.N.G.R	2007	2009	6 559		S
			<b>TOTAL AFD</b>			<b>6559</b>	<b>2</b>	
BAD	1	Projet Périm.Irrigué Maninkoura (PAPIM)/(1)	O.D.R.S	2002	2008	10322		P
	2	Projet Appui /Filière Semencière (1)	DNA	2002	2008	4083		P
	3	Proj.App.Dévt.Rral Plaines Daye,Hamadja Koriomé (1)	DNA	2002	2008	6115		P
	4	Progr. Mise en Valeur du moyen-Bani(1)	D.N.G.R	1999	2008	15 076		P
	5	Etude Dév. Cercle de Djenné (1)	D.N.G.R	2005	2008	832		S
	6	Proj.App.Dévt.Rral Région MOPTI PADER	CAB.MA	2002	2009	14284		P
	7	Riz Merica	IER			2503		P
	8	Projet IntensificationPérimètre Irrigué Baguineda	OPIB	2009		11311		P
	9	Projet d'Appui à la Filière Coton TextileVolet MALI/BAD	CAB	2008	2012	7633		
	10	Développement Rural Ansongo PRODECA(1)	D.N.G.R	2000	2008	7827		P
			<b>TOTAL FAD</b>				<b>79 986</b>	<b>22</b>

PTF	Nbre de projets	INTITULE DES PROJETS	STRUCTURE	Début	Fin	Fin ext. (millions Fcfa)	% du Fin.Tot.	P/S
BOAD	1	Bewani Bloc D	O.N	2005	2008	4750		P
		<b>TOTAL BOAD</b>				<b>4 750</b>	<b>1</b>	
PAYS-BAS	1	Contrat -Plan O.N	O.N	2005	2007	3560		S
	2	PNIR	CAB.MA	2002	2008	1 500		P
		<b>TOTAL PAYS BAS</b>				<b>5 060</b>	<b>1</b>	
BADEA	1	Devpt. agricole Plaine de Saouné PDRIS	D.N.G.R	1999	2008	3575		P
	2	Projet de Renforcement Moyens Protection Végétaux Denrées Alimentaire LiptakoGourma	CAB.MA	2008	2012	1469		P
	3	Projet Développement Ressources Halieutiques Sélingue	ODRS	2003	2008	3640		P
		<b>TOTAL BADEA</b>				<b>8 684</b>	<b>2</b>	
FDS KOW.	1	Réhabilitation Ké-Macina et Berge ph II	O.N	2004	2008	7 693		P
	2	Développt.Intégré Aval Manantali PDIAM	D.N.G.R	2000	2008	3 988		P
		<b>TOTAL KOW.</b>				<b>11 681</b>	<b>3</b>	
UNION EUROPEENNE	1	Filère riz	Cab MA			10686		S
		<b>TOTAL U.E</b>				<b>10 686</b>	<b>3</b>	
FDS OPEP	1	Progr. Mise en Valeur du moyen-Bani(1)	D.N.G.R	1999	2008	3 627		
	2	Développt.Intégré Aval Manantali PDIAM	DNGR	2000	2008	2 266		
		Prjt.Développt.Intégré Région de Kita PDRIK	DNA	2000	2008	3 558		
	4	Réhabilitation Ké-Macina et Berge ph II	O.N	2004	2008	6 300		P
		<b>Total OPEP</b>				<b>15 751</b>	<b>4</b>	
Allemagne	1	Projet de Réhabilitation Barrages et Pistes au Pays Dogon et dans le Bélédougou ph.III PRBP/PB-B	DNA	2004	2008	7 218		S
	2	Projet d'aménagement de 1950 ha N'Débougou	ON	2008	2012	8178		S

PTF	Nbre de projets	INTITULE DES PROJETS	STRUCTURE	Début	Fin	Fin ext. (millions Fcfa)	% du Fin.Tot.	P/S
		<b>TOTAL ALLEMANDE</b>				<b>15 396</b>	<b>4</b>	<b>S</b>
Belgique	1	Mise en œuvre plan d'action Blé Diré	D.N.A			2667		S
	3	Projet d'Appui au Développement des Activités Maraichères périurbaines à Samanko	D.N.A	2007	2008	1104		S
		<b>TOTAL Coop. Belge</b>				<b>3 770</b>	<b>1</b>	<b>S</b>
BID	1	Développt.Intégré Aval Manantali PDIAM	D.N.G.R	2000	2008	3 410		P
	2	Prjt.Développt.Intégré Région de Kita PDRIK	DNA	2000	2008	5 844		P
	3	Projet Développement Agricole /BID Office du Niger	ON	2001	2008	4841		P
	4	Projet de Dévelpt.intégré Région Ségou (P.D.I.S)	O.R.S	2003	2008	5140		P
		<b>TOTAL BID</b>				<b>19 235</b>	<b>5</b>	<b>P</b>
FDS SAOUD	1	Développt.Intégré Aval Manantali PDIAM	D.N.G.R	2000	2006	4 720		P
		<b>TOTAL FDS Saoud</b>				<b>4 720</b>	<b>1</b>	<b>P</b>
FIDA	1	Fonds de Développement en Zone Sahélienne	Cabinet	2000	2009	13720		P
		<b>TOTAL FIDA</b>				<b>13 720</b>	<b>4</b>	<b>P</b>
Luxembourg	1	Programme de sécurité alimentaire dans la zone sud du PIC 2	Cabinet	2008	2011	2296		S
	2	Programme Réhabilitation Extension Périmètre irrigué San-Ouest	D.N.A	2004	2008	4133		S
		<b>Total Luxembourg</b>		<b>2004</b>	<b>2008</b>	<b>6 429</b>	<b>2</b>	<b>S</b>
Japon	1	Programme Petits Barrages et Bas Fonds	DNGR	2005	2010	2538		S
		<b>TOTAL Coop.Japonaise</b>				<b>2 538</b>	<b>1</b>	
SYNGENTA/SUISSE	1	Renforcement Capacité Agriculteurs Diversification Commune Cinzana	I.E.R	2006	2010	1 225		S
		<b>TOTAL Confé. Helv</b>				<b>1 225</b>	<b>0</b>	
Partenaires du Nord - PADDY	1	Programme d'Appui au Développement de Yélimané (PADDY)	DNA	2005	2010	2 384		S

PTF	Nbre de projets	INTITULE DES PROJETS	STRUCTURE	Début	Fin	Fin ext. (millions Fcfa)	% du Fin.Tot.	P/S
		<b>TOTAL Partenaires PADDY</b>				<b>2 384</b>	<b>1</b>	<b>S</b>
Espagne - Vénézuèla	1	Programme Mali-FAO-Espagne-Vénézuèla pour la sécurité alimentaire	Cabinet	2008	2009	2 830		S
		<b>TOTAL Espagne - Vénézuèla</b>		<b>2005</b>	<b>2010</b>	<b>2 830</b>	<b>1</b>	<b>S</b>
Inde	1	Usine d'assemblage de tracteurs	Cabinet	2007	2007	3 051		P
		<b>TOTAL COOPERATION INDIENNE</b>				<b>3 051</b>	<b>1</b>	<b>P</b>
Danemark	1	Programme d'Appui au Secteur Agricole du Mali (PASAM)	CPS	2008	2012	13 200		S
		<b>DANEMARK</b>				<b>13 200</b>	<b>4</b>	<b>S</b>
		<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>363 235</b>	<b>100</b>	