

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE  
COMMISSARIAT A LA SECURITE  
ALIMENTAIRE**

\*\*\*\*\*

**CELLULE DE PLANIFICATION  
ET DE STATISTIQUE**

\*\*\*\*\*

**REPUBLIQUE DU MALI  
Un Peuple – Un But – Une Foi**

\*\*\*\*\*



---

# **RAPPORT FINAL**

## **DE LA 8<sup>ème</sup> REVUE DES PROJETS ET PROGRAMMES DU COMMISSARIAT A LA SECURITE ALIMENTAIRE**

**Mars 2008**

# SOMMAIRE

INTRODUCTION-----	2
I-CONTEXTE -----	3
II- ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D’ACTION DE LA 7 <sup>ème</sup> REVUE -----	4
III- ETAT D’EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES PROJETS ET PROGRAMMES DEPUIS LEUR DEMARRAGE JUSQU’AU 31/12/2007-----	5
3.1. Répartition des financements-----	6
3.1.1 Répartition du portefeuille par type de financement-----	6
3.1.2 Répartiton des financements extérieurs par PTF-----	6
3.1.3 Répartition des financements acquis par P/P en cours d’exécution-----	8
3.2 Situation des Décaissements-----	8
3..2.1. Au titre du financement intérieur-----	8
3.2.2 Au titre du financement extérieur-----	9
3.3. Situation d’Exécution Physique des Projets et Programmes -----	10
IV - ETAT DU PORTEFEUILLE DU PROJET EN PREPARATION-----	11
V – CONTRAINTES -----	11
VI – PROPOSITIONS DE SOLUTIONS -----	12
VII– PLAN D’ACTION -----	12
VIII – CONCLUSION et RECOMMANDATIONS-----	14
ANNEXES-----	15
Annexe 1 : Projets et Programmes en exécution-----	16
Annexe 2 : Projets en préparation-----	17
Annexe 3 : Répartition des projets et programmes par Bailleur-----	17

## **INTRODUCTION**

Par lettre N°1020/MEIC du 12 Décembre 2007, relative à la 8<sup>ème</sup> revue des projets et programmes de Développement du Mali, le Ministre de l'Economie de l'Industrie et du Commerce a demandé à chaque département d'élaborer un rapport sur l'état d'exécution du portefeuille des projets et programmes publics de développement au 31 /12/2007.

Il s'agit de procéder à une analyse critique sur l'état d'exécution physique et financière au 31/12/2007, du portefeuille des projets et programmes publics de développement, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer des mesures nécessaires en vue d'améliorer leur performance.

La revue portera sur les projets et programmes en exécution tirés du PTI 2007-2009, complétés par ceux en exécution ou en préparation à la date de démarrage des travaux.

La méthodologie d'élaboration du présent rapport a porté sur la transmission aux responsables des projets et programmes de la fiche de suivi évaluation émanant de la Direction Nationale de la Planification du Développement pour le remplissage. Des missions composées de cadres de la Cellule de Planification et de Statistique et des DAF des trois départements (MA, MEP, CSA) se sont rendues sur le terrain pour la collecte des données et la visite de certaines réalisations physiques. Les fiches ainsi collectées ont fait l'objet d'analyse et de traitement.

En guise de rappel, le rapport comprend les chapitres suivants :

- Le contexte ;
- L'état de mise en œuvre du plan d'action de la 7<sup>ème</sup> revue,
- L'état d'Exécution du Portefeuille des Projets et Programmes depuis leur démarrage jusqu'au 31/12/2007,
- Les projets en préparation,
- Les contraintes de mise en œuvre,
- Les propositions de solutions;
- Le plan d'action de la 8<sup>ème</sup> Revue.
- .La Conclusion et les recommandations

## **I- CONTEXTE**

Le programme d'activités du Commissariat à la Sécurité Alimentaire a bénéficié d'un contexte favorable auprès des Partenaires Techniques et Financiers pour le financement de programmes, dans le cadre de la lutte contre la pauvreté en assurant la sécurité alimentaire en République du Mali.

La campagne agricole 2007-2008 vient après une année socio-économique difficile avec la hausse vertigineuse du prix des hydrocarbures et la chute du cours du coton et de son niveau de production, avec comme seul élément satisfaisant la hausse du cours de l'or. Néanmoins la campagne agricole a été relativement moyenne grâce :

- aux bons résultats de la campagne précédente,
- à la disponibilité des intrants agricoles,
- à la mise à disposition des tracteurs,
- à la disponibilité alimentaire avec la mise en place et/ou le renforcement des banques de céréales dans toutes les communes.

Le Gouvernement de la République du Mali grâce à l'appui des Partenaires Techniques et Financiers vient de financer deux grands programmes dans le septentrion Malien, à savoir le Programme d'Investissement et de Développement des Régions du Nord (PIDRN) à Tombouctou et le Programme Intégré de Développement de la Région de Kidal (PIDRK).

Donc, la présente revue aura l'avantage de capitaliser les financements extérieurs acquis par ces deux programmes.

## II. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DE LA 7<sup>ème</sup> REVUE

La situation de la mise en œuvre du plan d'Action de la 7<sup>ème</sup> Revue est donnée dans le tableau N° 1 ci-dessous

**Tableau N° 1 : Plan d'Action de la 7<sup>ème</sup> Revue**

N°	PROBLEMES	SOLUTIONS	RESPONSABLES	DELAIS D'EXECUTION	ETAT DE MISE EN ŒUVRE
1	Financement des consultations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise à disposition des fonds</li> </ul>	CSA	immédiat	Les consultations du GRM, sont en cours
2	Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès des bailleurs de fonds	Améliorer les procédures de passation des marchés Encourager et multiplier les missions de l'administration auprès des PTF	CSA, CPS, Projet,	permanent	Cette situation est en nette progression avec les rencontres périodiques GRM-PTF
3	Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets et programmes,	Respect des engagements contractuels de l'Etat et dotation des structures compétentes de ressources suffisantes pour le suivi des projets et programmes	CSA, MEIC	2009	Exécution partielle
4	Mise en œuvre par plusieurs projets des activités de suivi-évaluation externe à l'insu de la CPS et inobservation de ses attributions	Implication de la CPS dans les négociations, dans la mobilisation des ressources et dans le suivi des projets et programmes	CSA, CPS	immédiat	Non encore suivi d'effet
5	Difficultés d'accès à l'information auprès de certains bailleurs de fonds, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux.	Création d'un cadre approprié de concertation impliquant les bailleurs de fonds	CSA, MEIC, MF, MAECI	permanent	Tenue de la consultation sectorielle sur le secteur rural . Suivi de ses recommandations (en cours)
6	Non maîtrise des procédures de passation des marchés. Longueur du circuit d'approbation.	Responsabilisation de l'AGETIER dans la passation des marchés Renforcement des capacités des responsables des structures de tutelle et des projets et programmes	CSA	permanent	L'AGETIER est de plus en plus sollicitée par les projets et programmes

### III-ETAT D'EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES PROJETS/PROGRAMMES DEPUIS LEUR DEMARRAGE JUSQU'AU AU 31/12/2006

Le portefeuille des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire porte sur 7 projets en exécution et un en préparation soit au total huit projets et programmes. Six sont inscrits sur le Répertoire National des Projets et programmes (RNP) de la Direction Nationale de la Planification du Développement (D.N.P.D).

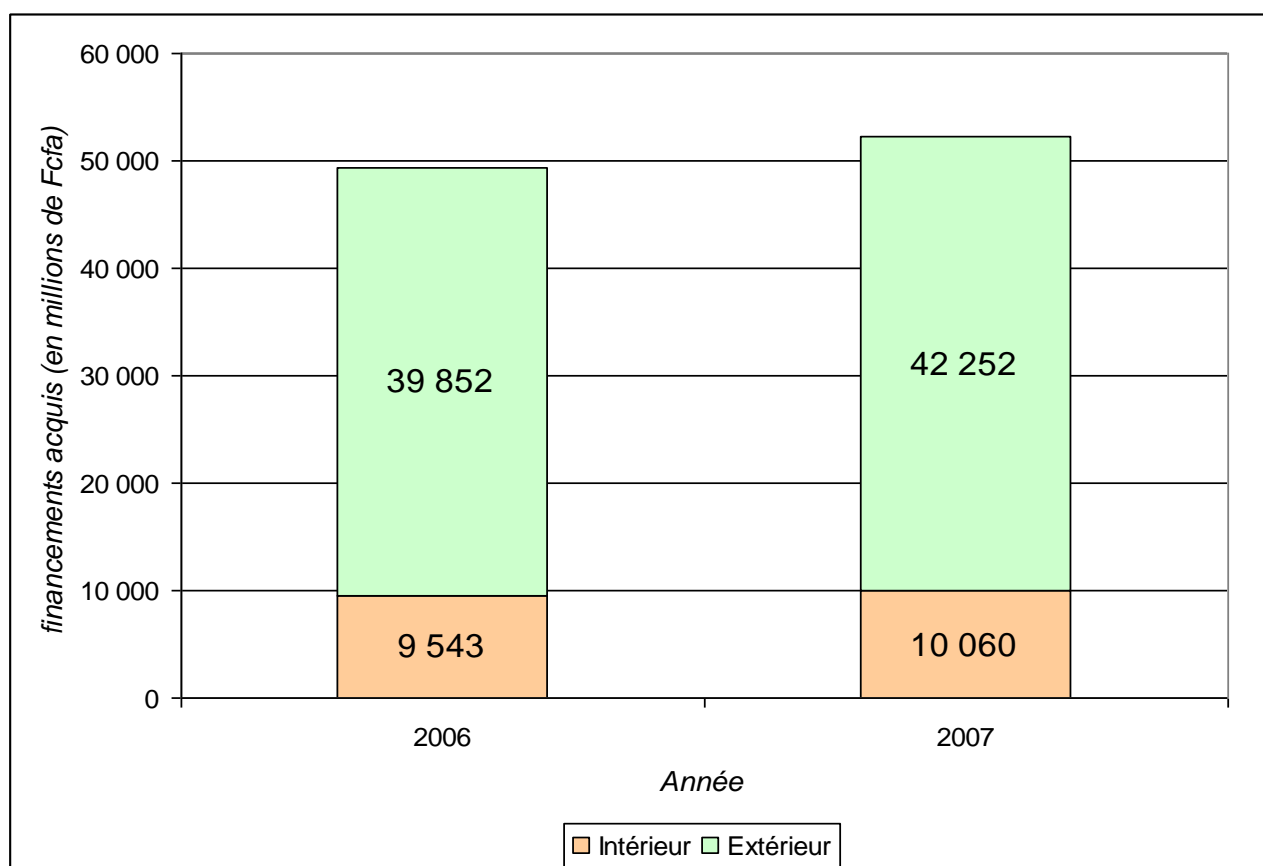
Au 31 décembre 2007, le coût total de l'ensemble du portefeuille des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire s'élève à 52,653 milliards de Fcfa. La situation est jointe dans les tableaux en annexe.

Les financements sont acquis à 99%, soit 52,312 milliards de Fcfa acquis sur 52,653 milliards de Fcfa. Le financement du seul projet en préparation est entièrement acquis.

Le volume total des financements acquis est en augmentation, tant sur le financement intérieur que sur le financement extérieur (Voir tableau N°2 et figure N°1 ci-dessous).

**Tableau 2 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P en cours d'exécution.**

<i>Année</i>	<i>Intérieur</i>	<i>Extérieur</i>	<i>Total</i>
31/12/2006 (7 <sup>ème</sup> revue)	9 543	39 852	49 395
31/12/2007 (8 <sup>ème</sup> revue)	10 060	42 252	52 312



**Figure 1 : Progression des financements acquis du portefeuille des P/P du CSA de 2006 à 2007.**

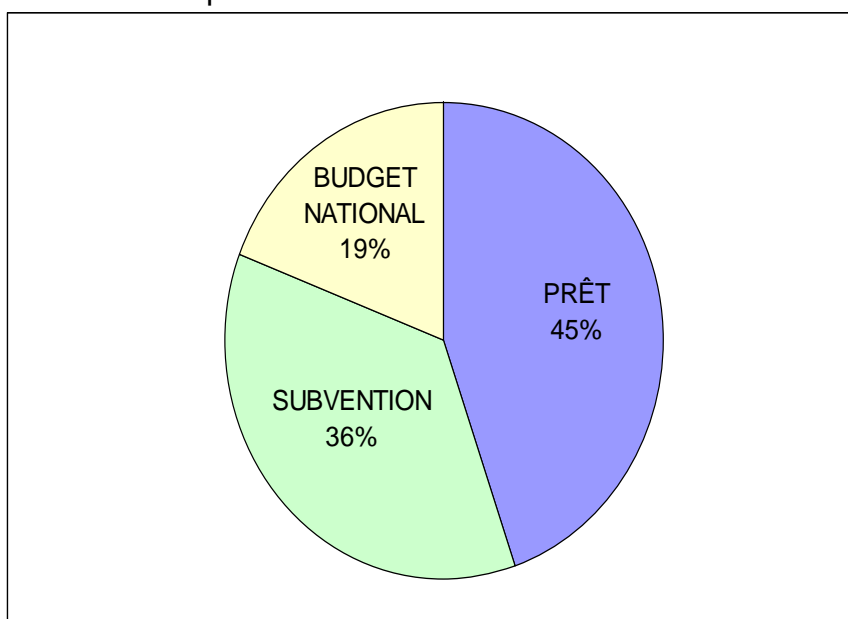
### **3.1. Répartition des financements:**

L'objectif poursuivi est de présenter la répartition des financements afin d'offrir des éléments d'orientation pour le renforcement et la diversification des sources et des modes de financements du portefeuille.

#### **3.1.1. Répartition du portefeuille par type de financement:**

La figure N°2 montre que :

- 81% du portefeuille des Projets et Programmes du CSA est assuré sur financement extérieur (Prêts et Subventions).
- L'engagement de l'Etat à travers le BSI est de 19% du volume total.
- le poids relatif des coopérations bilatérales directes est de 36% .



**Figure 2 :** Répartition des types de financements acquis du portefeuille 2007 du CSA.

#### **3.1.2. Répartition des financements extérieurs par PTF (voir tableau N° 3 ci-dessous) :**

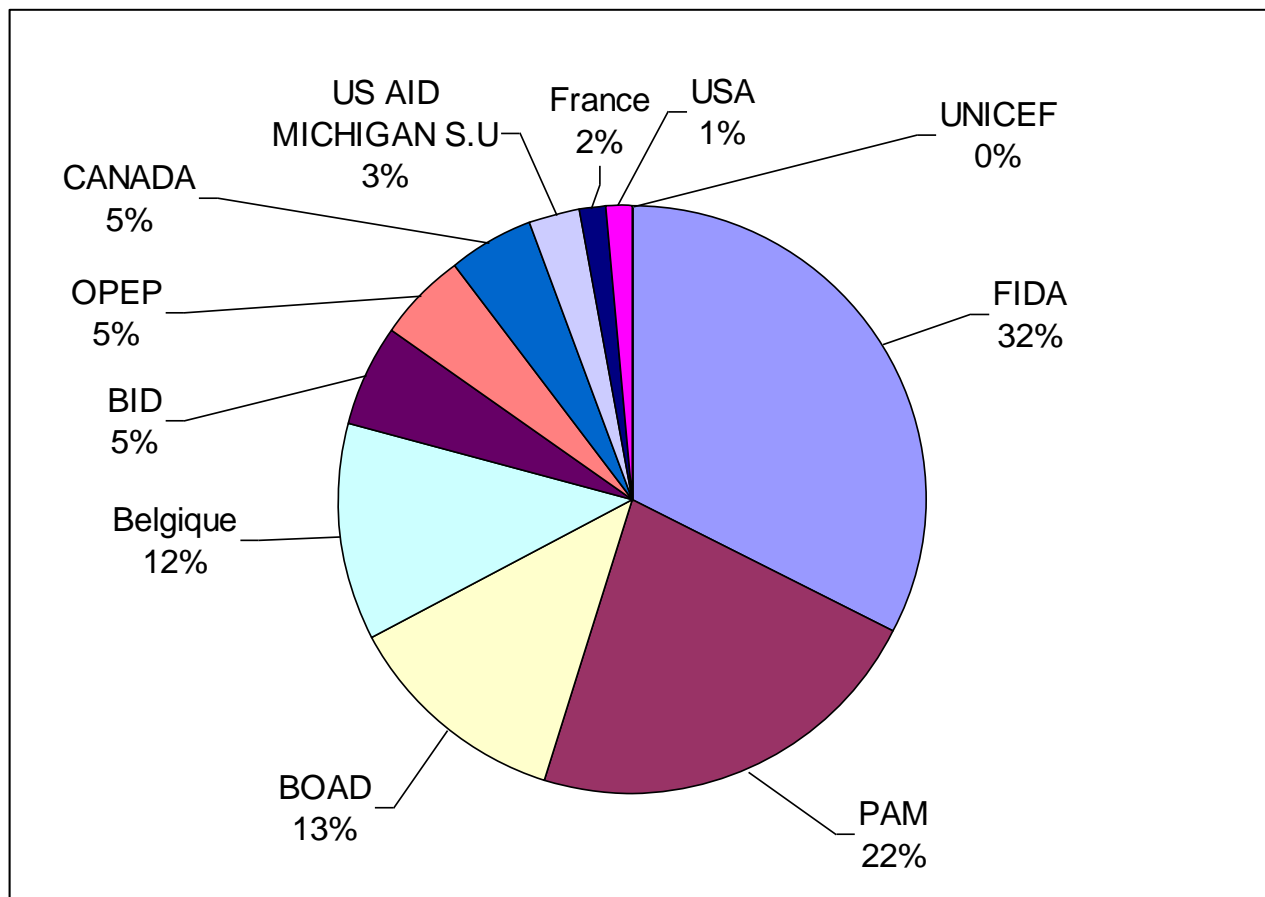
Le nombre total de Partenaires Techniques et Financiers intervenant dans le CSA est assez important (11) pour un financement total acquis de plus de 42 milliards de Fcfa.

**Tableau 3 :** Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2007.

<b><i>Partenaire technique et financier</i></b>	<b><i>Financement acquis (millions Fcfa)</i></b>	<b><i>Proportion (%)</i></b>	<b><i>Rang</i></b>	<b><i>Type de financement</i></b>
FIDA	13 692	32,4	1	P
PAM	9 385	22,2	2	S
BOAD	5 365	12,7	3	P
Belgique	5 014	11,9	4	S
BID	2 300	5,4	5	P
OPEP	2 100	5,0	6	P
CANADA	2 080	4,9	7	S
US AID MICHIGAN S.U	1 116	2,6	8	S
France	656	1,6	9	S
USA	500	1,2	10	S
UNICEF	43	0,1	11	S
<b>TOTAL</b>	<b>42 252</b>	<b>100</b>		

La figure N° 3 ci-dessous montre que le FIDA, avec environ 13,7 milliards (32%) et le PAM, avec environ 9,4 milliards (22%), sont les deux plus grands Partenaires Techniques et Financiers en matière de financement des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire.. La BOAD vient ensuite avec 13% du portefeuille.

En ce qui concerne les projets et programmes financés sur la coopération bilatérale, les trois premiers PTF sont : la Belgique avec le Fonds Belge de Survie (12%), les fonds arabes BID et OPEP (10%) et le Canada (5%).



*Figure 3 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2007.*

Un autre élément caractéristique du Commissariat à la Sécurité Alimentaire est le bon équilibre entre les prêts et les subventions (voir tableau N°4 ci-dessous ). Les prêts représentent 55,5% du financement extérieur.

**Tableau 4 : Répartition des financements extérieurs par type (prêt ou subvention).**

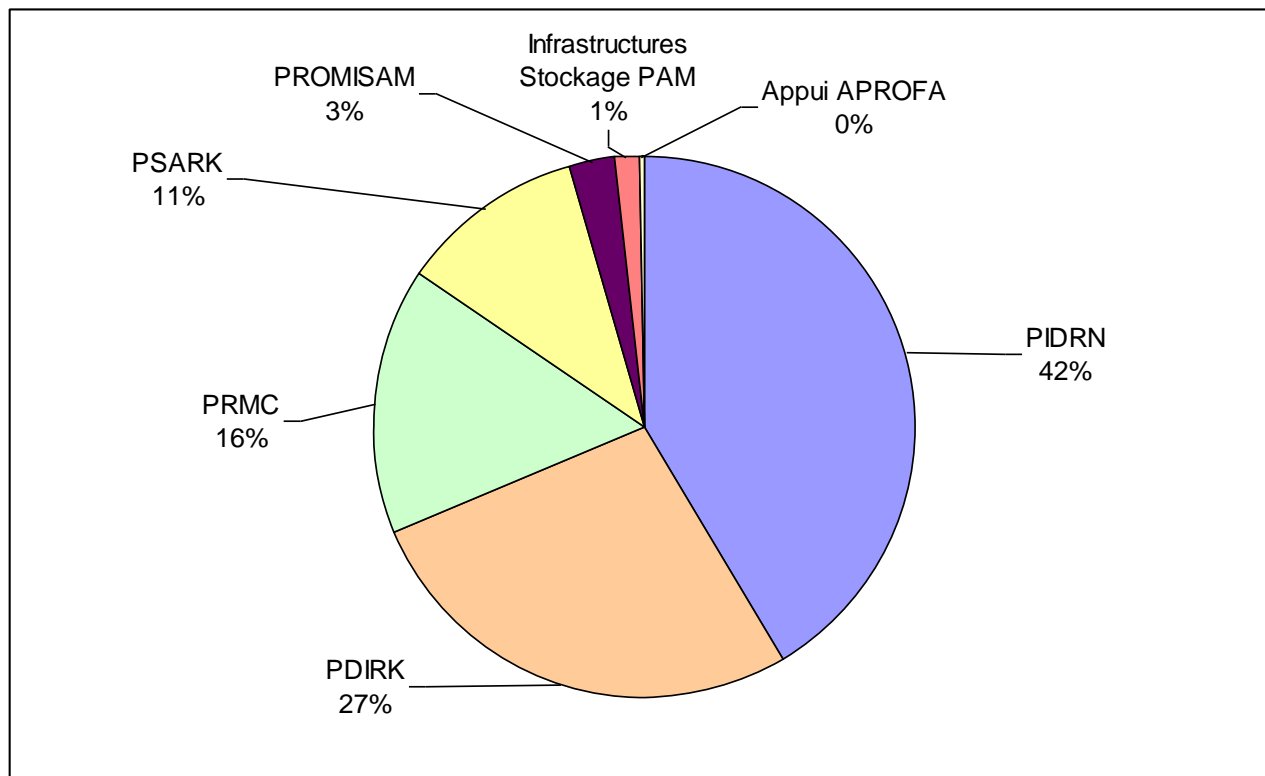
<b>Type de financement</b>	<b>Montant</b>	<b>%</b>
Prêts	23 457	55,5
Subventions	18 795	44,5
<b>Total</b>	<b>42 252</b>	<b>100,0</b>



### **3.1.3. Répartition des financements acquis par projet en cours d'exécution:**

Les financements acquis sont des ressources intérieures et extérieures effectivement disponibles, prévues dans les accords et conventions de financement approuvés par l'Etat et les Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

Sur les sept (7) projets et programmes en cours d'exécution deux (PIDRN et PIDRK) totalisent près de 70% du financement total (voir figure N° 4 ci-dessous).



*Figure 4 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2007.*

### **3.2. Situation des Décaissements:**

Il s'agit de la somme des ressources déboursées et dépensées dans le cadre de la mise en œuvre du projet ou programme. Il a été calculé pour les ressources intérieures et extérieures. Cela permet d'estimer, en rapport avec l'âge et les taux de réalisation physique, la bonne évolution des projets et programmes. Pour y parvenir, la CPS/SDR a d'abord exploité les informations recueillies auprès des gestionnaires des projets et programmes au cours des visites de terrain. Les informations sont ensuite validées lors d'un atelier

Sur la base de cette validation, le montant total décaissé se chiffre à 12,466 milliards de Fcfa et le taux de décaissement global est de 29,4%, contre 41,8% lors de la 7<sup>ème</sup> revue.

#### **3.2.1 Au titre du décaissement intérieur**

Au 31/12/2007, les projets et programmes revus enregistrent un décaissement de plus de 3,456 milliards de Fcfa, soit un taux de décaissement de 36% du financement intérieur acquis.

### 3.2.2. Au titre du décaissement extérieur

Le montant des décaissements extérieurs a légèrement baissé et se chiffre à 9,010 milliards de FCFA, soit 27,4 % du financement extérieur acquis.

La figure N°5 ci-dessous montre les taux de décaissement par projet ou programme

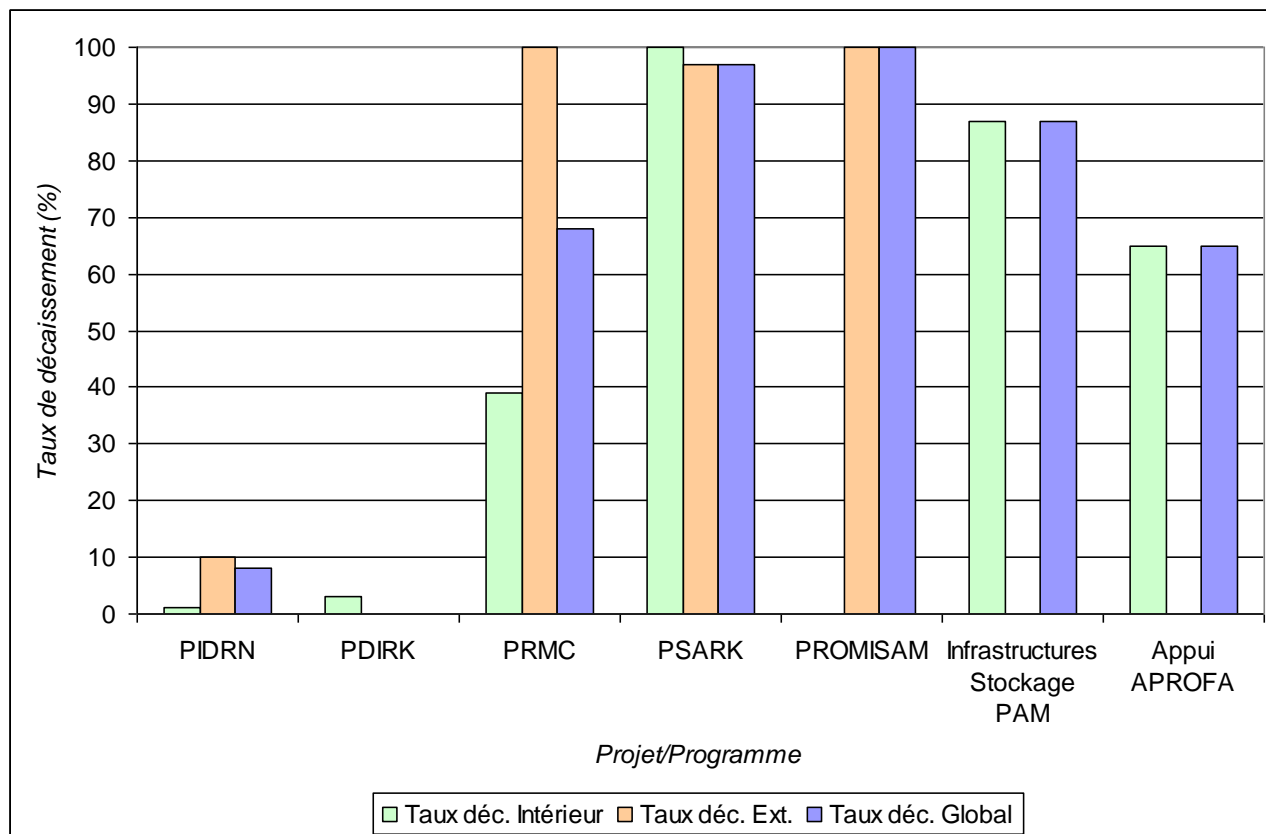


Figure 5 : Taux de décaissement des projets et programmes au 31/12/2007.

### 3.3 Situation d'Exécution Physique des projets et programmes (voir tableau N° 5 ci-dessous)

**Tableau N° 5 : Réalisations Physiques**

<i>SPECIFICATION / DESIGNATION</i>	<i>UNITE</i>	<i>NIVEAU CIBLE</i>	<i>REALISATIONS au 31/12/2007</i>	<i>TAUX CUMULE DE REALISATION (%)</i>
<b>1. Aménagements</b>				
Superficies aménagées	ha	2.400	30	1,25
Bourgoutières	ha	100	0	0
Périmètres maraîchers oasiens	ha	508	8	1,57
Jardins oasiens	ha	500	0	0
Surcreusement de mares	Nombre	10	10	100,00
<b>2. Infrastructures socio-économiques</b>				
Pistes	km	155	0	0
Puits citernes	nombre	30	15	50,00
Forages	nombre	30	30	100,00
Marchés à bétail	nombre	11	1	9,09
Parcs de vaccination	nombre	6	0	0
Aires d'abattage et/ou de séchage	Nombre	2	0	0
Construction de bureaux et logements	nombre	16	16	100,00
Construction de caisses d'épargne et de crédit	nombre	3	3	100,00
Construction de magasins de stockage	nombre	4	2	50,00
Construction de CSCOM	nombre	5	5	100,00
Construction de salles de classes	nombre	6	6	100,00
<b>3. Gestion des stocks alimentaires</b>				
Achat de céréales	Tonne	41750	38449	92,09
Distributions alimentaires	Tonne	4759,2	518,4	11,52
Ventes d'intervention	Tonne	1.086,8	1.086,8	100,00
Banques de Céréales	Tonne	4 000	3994	99,85

De l'analyse du tableau des réalisations physiques des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire, il ressort que :

- 1) *Des aménagements* : Les travaux de surcreusement des mares pour l'abreuvement des animaux dans la région de Kidal sont réalisés à 100 %. Le programme des aménagements de petits périmètres irrigués et de jardins maraîchers oasiens n'a pas encore démarré parce que les nouveaux programmes (PIDRN et PIDRK) sont en phase de démarrage.
- 2) *Des infrastructures socio-économiques* : Plusieurs prévisions ont été réalisées à 100 % (forages, construction de bureaux et logements, construction de caisses d'épargne et de crédit, construction de CSCOM et de salles de classes). Mais d'autres n'ont pas démarré (pistes, parcs de vaccination, aires d'abattage ou de séchage). D'autres encore ont un taux de réalisation très bas de 9% (marchés à bétail)
- 3) *Des aspects de gestion des stocks alimentaires* : les chiffres du tableau confirment le rôle régulateur du Commissariat en matière d'approvisionnement et de satisfaction des besoins alimentaires des populations.

#### **IV-L' ETAT DU PORTEFEUILLE DU PROJET EN PREPARATION**

Le Commissariat à la Sécurité Alimentaire a présenté un nouveau projet en préparation; il s'agit du Programme Pays - MALI du PAM dont le coût total prévu est de 9,852 milliards. Ce montant est totalement acquis.

#### **V – LES CONTRAINTES**

Les contraintes rencontrées sont de plusieurs ordres, à savoir :

- Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets,
- Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès des bailleurs de fonds,
- Mise en œuvre par plusieurs projets des activités de suivi évaluation externe à l'insu de la CPS et inobservation de ses attributions,
- Difficultés d'accès à l'information auprès de certains bailleurs de fonds, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux,
- Insuffisances dans la maîtrise des procédures de passation des marchés. Circuit d'approbation souvent trop long,
- Faiblesse au niveau du remplissage des fiches par certains gestionnaires et les responsables des projets/programmes,
- Dépréciation des cours des devises ( UC, Dollars, etc.),
- Défaillances des entreprises attributaires des marchés et leurs reprises

## **VI-LES PROPOSITIONS DE SOLUTIONS**

Face à ces difficultés, les solutions envisagées peuvent se résumer aux points ci-après :

- Allouer les ressources budgétaires suffisantes pour le suivi des projets et programmes,
- Améliorer les procédures de mobilisation des ressources intérieures et extérieures,
- Impliquer la CPS/SDR dans les négociations de projets et programmes, dans la mobilisation des ressources et dans la tenue des Conseils d'Administration,
- Mettre en place un cadre approprié de concertation,
- Rationaliser les délais de traitement des dossiers en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Mali/Bailleurs),
- Renforcer les capacités des responsables et gestionnaires des projets et programmes,
- Actualiser les montants des financements acquis en tenant compte de la fluctuation des taux de change,
- Prévoir et appliquer les sanctions à l'encontre des entreprises défaillantes

## **VII -LE PLAN D'ACTION de la 8<sup>ème</sup> REVUE**

Sur la base des principaux problèmes sus mentionnés, il est proposé un plan d'action dont la mise en œuvre effective permettra d'améliorer sensiblement la performance des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire. Ce plan d'action est présenté dans le tableau N° 6 ci-dessous.

**Tableau N° 6 : Plan d'Action**

Problèmes	Solutions	Responsables	Délai d'exécution
Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets par la CPS.	Prévoir sur le BSI des ressources financières pour le suivi des P/P	MEIC	Permanent
Non implication de la CPS et de la DNPDP dans la formulation et le suivi évaluation de certains projets/programmes	Impliquer la CPS et la DNPDP dans les négociations, la formulation et le S E des P/P	CSA	Permanent
Retard dans l'élaboration des plans de passation de marché et des DAO	- Diligenter les conditions de décaissement. - Elaborer au 4 <sup>ème</sup> trim de l'année en cours les plans de passation des marchés et les DAO de l'année suivante.	MEIC- MF-DNPDP-CPS-CSA	Permanent
Défaillance ou négligence dans le remplissage des fiches de suivi.	Procéder à la formation des cadres dans le cadre du S E	CSA/CPS/-DNPDP	Permanent
Fluctuation des cours des devises	Financer le gap	MEIC-MF-CSA-CPS/DNPDP	Permanent
Défaillance des entreprises adjudicataires des marchés	Appliquer correctement le code des marchés publics.	DAF/CSA- Projets- DGMP	Permanent

**VIII – CONCLUSION et RECOMMANDATIONS**

La 8<sup>ème</sup> revue des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire, organisée par la CPS/SDR et le SAF, conformément aux instructions de la lettre N°1020/MEIC-SG du 12 Décembre 2007 du Ministre de l'Economie de l'Industrie et du Commerce, a porté sur 8 projets et programmes, dont 7 en exécution et un en préparation. Au 31/12/2007, le financement total est de 52,653 milliards, acquis à 99%.

Au 31/12/2007, le taux moyen des décaissements des projets et programmes en exécution est de 29%. Deux projets et programmes sont à la phase de démarrage (taux de décaissement compris entre 0 et 8%). Les cinq autres projets et programmes en cours d'exécution ont des taux de décaissement compris entre 65 et 100%. La plupart des projets et programmes en cours d'exécution tendent vers leur terme. Toutefois, la persistance des contraintes ci-dessus évoquées affecte la mise en œuvre des projets et programmes.

Les recommandations suivantes peuvent être faites :

1. S'investir pour acquérir de nouveaux financements ou le renouvellement des financements en cours.
2. Appliquer effectivement et assurer le suivi des mesures préconisées dans le plan d'action sera de nature à améliorer les performances des projets et programmes de la structure.

:

# **ANNEXES**

## **Situation détaillée des projets et programmes du Commissariat à la Sécurité Alimentaire**

- 1. Projets et Programmes en cours d'exécution**
- 2. Projets en préparation**
- 3. Répartition des projets et programmes par Bailleur**



## 1. Projets et programmes en cours d'exécution

N°	RNP*	Intitulé du projet	Période	Durée	Date mise en vigueur	Coût	Financement acquis			Décaissement		Total	Taux %		Taux global %	Régions	Bailleur	Observations
							Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.		Int.	Ext.				
1	1369	Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)	2003-2008	6	01/01/2006	6780	3500	3280	<b>6780</b>	1350	3280	<b>4630</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>68</b>	6,7,8	Canada USA UNICEF GRM	Exécution normale
2	1825	Projet Sécurité Alimentaire Revenus Kidal (PSARK)	1990-2007	13	1990	4704	304	4400	<b>4 704</b>	304	4277	<b>4581</b>	<b>100</b>	<b>97</b>	<b>97</b>	8	GRM	Exécution normale
3	1898	Projet Réhabilitation Extension Infrastructures Stockage PAM	2003-2007	5	2003	604	595		<b>595</b>	516		<b>516</b>	<b>87</b>		<b>87</b>	1,2,5,6,7,8,D	GRM	Marché de construction résilié
4	2102	Programme Investissement Développement Région Nord (PIDRN)	2006-2013	7	10/04/2006	17801	3659	13941	<b>17600</b>	32	1453	<b>1485</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	6	FIDA FBS BOAD GRM	Exécution normale
5	2186	Appui APROFA	2006-2008	3	janv-06	153	153		<b>153</b>	99		<b>99</b>	<b>65</b>		<b>65</b>	D	GRM	Exécution normale
6	SN	Programme Intégré de Développement de la Région de Kidal (PIDRK)	2008-2014	7	20/07/2007	11643	1382	10130	<b>11512</b>	39	0	<b>39</b>	<b>3</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	8	FIDA FBS BOAD GRM	Projet en démarrage
7	SN	Projet de Mobilisation des Initiatives en Matière de Sécurité Alimentaire (PROMISAM)	2004-2007	4	01/01/2006	1116		1116	<b>1116</b>	1116		<b>1116</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	ttes régions	USAID	Exécution normale
<b>Total</b>						<b>42 801</b>	<b>9 593</b>	<b>32 867</b>	<b>42 460</b>	<b>3 456</b>	<b>9 010</b>	<b>12 466</b>	<b>36</b>	<b>27</b>	<b>29</b>			

## 2. Projets en préparation (en millions de Fcfa)

1	SN	Projet de Programme Pays - MALI	2008-2012	5	02/08/2007	9852	467	9385	9852						1,2,5,6,7,8	PAM int, GRM	
	<b>Total</b>					9 852	467	9 385	9 852				0	0			
<b>TOTAL GENERAL</b>						52 653	10 060	42 252	52 312								

## 3. Répartition des projets et programmes par Bailleur

									S:::Subvention/P:::Prêt	
	BAILLEUR	N°	INTITULE DES PROJETS	Début	Fin	Montant	%sur Fin.Tot.	P/S		
1	CANADA	1	Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)	2006	2008	2 081		S		
			<b>TOTAL CANADA</b>			<b>2 081</b>	<b>5</b>	<b>SUBVENTION</b>		
2	France	1	Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)	2006	2008	656				
			<b>TOTAL France</b>			<b>656</b>	<b>2</b>	<b>SUBVENTION</b>		
3	USA	1	Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)	2003	2007	500		S		
			<b>TOTAL USA</b>			<b>500</b>	<b>1</b>	<b>SUBVENTION</b>		
4	UNICEF	1	Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)			43		S		
			<b>TOTAL UNICEF</b>			<b>43</b>	<b>0</b>	<b>SUBVENTION</b>		
5	US AID MICHIGAN SU	1	Projet de Mobilisation des Initiatives en Matière de Sécurité Alimentaire (PROMISAM)	2004	2008	1116		S		
			<b>TOTAL US AID MICHIGAN S.U</b>			<b>1 116</b>	<b>3</b>	<b>SUBVENTION</b>		

6	BOAD	1	Programme Investissement Développement Région Nord (PIDRN)	2006	2013	2 800		P
		2	Projet de Développement rural Intégré de la région de Kidal (PDIRK)	2008	2014	2 565		P
		<b>TOTAL BOAD</b>					<b>5 365</b>	<b>13</b>
7	Belgique	1	Programme Investissement Développement Région Nord Tombouctou (PIDRN)	2006	2013	1 785		S
		2	Projet de Développement rural Intégré de la région de Kidal (PDIRK)	2008	2014	3 229		S
		<b>TOTAL Fonds Belge de Survie</b>					<b>5 014</b>	<b>12</b>
8	FIDA		Programme Investissement Développement Région Nord Tombouctou (PIDRN)	2006	2013	7 912		P
		1	Projet de Développement rural Intégré de la région de Kidal (PDIRK)	2008	2014	5 780		P
		<b>TOTAL FIDA</b>					<b>13 692</b>	<b>32</b>
9	BID	1	Projet Sécurité Alimentaire Revenus Kidal (PSARK)	1990	2007	2300		P
		<b>TOTAL BID</b>					<b>2300</b>	<b>5</b>
10	PAM		Projet de Programme de Pays - Mali	2008	2012	9385		S
		<b>TOTAL PAM INTERNATIONAL</b>					<b>9385</b>	
11	OPEP		Projet Sécurité Alimentaire Revenus Kidal (PSARK)			2100		P
		<b>TOTAL OPEP</b>					<b>2100</b>	<b>5</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>					<b>42 252</b>	<b>100</b>		