

REPUBLIQUE DU MALI  
Un Peuple – Un But – Une Foi

\*\*\*\*\*  
MINISTRE DU  
DEVELOPPEMENT RURAL

CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE DU SECTEUR DU  
DEVELOPPEMENT RURAL



**RAPPORT DE LA 14<sup>ème</sup> REVUE DES PROJETS  
ET PROGRAMMES DU SECTEUR DU  
DEVELOPPEMENT RURAL**

**Version Finale Officielle**

AVRIL 2014

## TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES .....	2
INTRODUCTION GENERALE.....	4
1. CONTEXTE .....	6
2. ETAT D'EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES P/P DE LEUR DEMARRAGE AU 31/12/2013. ....	6
2.1. Situation générale des P/P.....	6
2.2. Progression des financements acquis du portefeuille des PP du SDR de 2006 à 2013. ....	7
2.3. Répartition des financements acquis: .....	10
2.3.1. Répartition du portefeuille par type de financement(en millions de FCFA): .....	10
2.3.2. Evolution de la répartition des P/P du portefeuille par type de financement et par structure : .....	12
2.4. Répartition des projets et programmes par tutelle .....	14
2.5. Répartition par tutelle des financements acquis des projets et programmes....	14
2.5.1. Répartition des financements acquis 2012 par tutelle : .....	14
2.5.2. Evolution des financements acquis par tutelle de 2006 à 2013: .....	16
2.6. Répartition des P/P selon leur niveau d'exécution.....	17
2.7. Situation des décaissements. ....	18
2.7.1. Évolution du taux de décaissement entre 2009 et 2013.....	19
2.7.2. Décaissements 2013 .....	21
2.7.3. Décaissement intérieur .....	23
2.7.4. Décaissement extérieur .....	23
2.8. Age des P/P : .....	23
2.9. Situation des bailleurs du SDR.....	25
3. CONTRAINTES.....	26
4. PROPOSITIONS DE SOLUTIONS .....	26
5. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS .....	26
6. ANNEXE .....	27

## Liste des tableaux et figures

TABLEAU N° 1 : SYNTHÈSE GÉNÉRALE (LES MONTANTS EN MILLIARDS DE FCFA) .....	6
TABLEAU N° 2 : TABLEAU DE SYNTHÈSE GÉNÉRALE (LES MONTANTS EN MILLIARDS) .....	7
TABLEAU N° 3 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DES PP (EN MILLIONS DE F CFA) .....	7
FIGURE N° 1 : FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DU MA AU 31/12/2013 .....	8
FIGURE N° 2 : FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DU MEP AU 31/12/2013.....	9
FIGURE N° 3 : FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DU CSA AU 31/12/2013 .....	9
TABLEAU N° 4: REPARTITION DU PORTEFEUILLE DES PP PAR TYPE DE FINANCEMENT .....	10
FIGURE N° 4 : FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DU SDR AU 31/12/2013 .....	10
TABLEAU N° 5 : REPARTITION DES P/P DU SDR PAR TYPE DE FINANCEMENT .....	12
FIGURE N° 5 : REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU SDR AU 31/12/2013.....	11
FIGURE N° 6 : SOURCES DE FINANCEMENT DES PP PAR DÉPARTEMENT DU SDR .....	12
TABLEAU N° 6: REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES PAR DÉPARTEMENT DU SDR.....	14
FIGURE N° 7 : ÉVOLUTION DE LA REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TYPE DE FINANCEMENT ENTRE 2006 ET 2013 .....	13
FIGURE N° 8 : REPARTITION DES P/P PAR TUTELLE .....	14
TABLEAU N° 7 : REPARTITION PAR TUTELLE DES FINANCEMENTS ACQUIS DES PROJETS ET PROGRAMMES .....	14
FIGURE N° 9: REPARTITION DES VOLUMES DE FINANCEMENT ACQUIS DES P/P DU SDR PAR STRUCTURE. ....	15
TABLEAU N° 8 : ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2006 A 2013 (LES MONTANTS EN MILLIARDS) .....	16
FIGURE N° 10 : ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2006 A 2013 PAR TUTELLE .....	16
TABLEAU N° 9 : REPARTITION DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION .....	17
FIGURE N° 11 : REPARTITION PAR DÉPARTEMENT DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION .....	17
FIGURE N° 12 : REPARTITION DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION EN % .....	18
TABLEAU N° 10 : ÉVOLUTION DES VOLUMES DE DECAISSEMENT ENTRE 2008 ET 2013 (LES MONTANTS EN MILLIONS).....	18
FIGURE N° 13: ÉVOLUTION DES VOLUMES DE DECAISSEMENT ENTRE 2008 ET 2013 .....	19
TABLEAU N° 11: ÉVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DE 2008 A 2013 .....	19
FIGURE N° 14 : ÉVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT GLOBAL ENTRE 2009 ET 2013 .....	20
FIGURE N° 15 : ÉVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT PAR DÉPARTEMENT ENTRE 2008 ET 2013 EN % .....	20
TABLEAU N° 12 : DECAISSEMENT CUMULÉ AU 31/12/2013 ET DECAISSEMENT 2013 PAR DÉPARTEMENT .....	21
FIGURE N° 16 : COMPARAISON DES MONTANTS DECAISSÉS ENTRE 2010 ET 2013 DES DÉPARTEMENTS DU SDR .. <b>ERREUR ! SIGNET NON DÉFINI.</b>	
FIGURE N° 17 : COMPARAISON DU DECAISSEMENT CUMULÉ ENTRE 2010 ET 2013 DES DÉPARTEMENTS DU SDR .....	22
TABLEAU N° 13 : L'ÂGE DES P/P .....	23
FIGURES N° 18 : REPARTITION DES P/P PAR ÂGE .....	24

## INTRODUCTION GENERALE

Par lettre circulaire N°000056/MEF-SG du 9 Janvier 2014, relative à la 14<sup>ème</sup> revue des projets et programmes de Développement du Mali, le Ministre de l'Economie et des Finances a demandé à chaque département ministériel d'élaborer un rapport sur l'état d'exécution du portefeuille des projets et programmes publics de développement au 31 Décembre 2013. Cette lettre est accompagnée d'une note méthodologique qui précise le chronogramme de la revue des Projets et Programme (P/P) et de son harmonisation avec les autres revues (Budget Programme, Sectorielle conjointe et CSCRP).

Il s'agit de procéder à une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière desdits projets et programmes, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures et/ou solutions nécessaires pour améliorer leur performance.

L'analyse du Secteur du Développement Rural révèle que d'importants efforts ont été faits à travers l'élaboration d'une Loi d'Orientation Agricole (LOA), prenant en compte les différents Schémas et Politiques, notamment la Politique de Développement Agricole (PDA), adoptée par le Gouvernement lors du Conseil des Ministres du 1<sup>er</sup> Août 2013. Le Programme National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA), émanant de la PDA, est en cours d'élaboration.

La 14<sup>ème</sup> revue des projets et programmes du Secteur Développement Rural a été organisée par la CPS/SDR, avec la participation des représentants des structures techniques suivantes :

- Direction des Finances et du Matériel (DFM);
- Direction Nationale de la Planification du Développement (DNP);
- Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA);
- Direction Régionale de la Chambre d'Agriculture (CRA) du District de Bamako;
- Direction Nationale du Génie Rural (DNGR);
- Direction Nationale des Productions et des Industries Animales (DNPIA);
- Direction Nationale de la Pêche;
- Direction Nationale des Services Vétérinaires (DNSV);
- Institut d'Economie Rurale (IER).

Au cours de l'exercice budgétaire 2013, cent sept (107) projets et programmes sont mis en œuvre dans le Secteur du Développement Rural, dont 104 sont en exécution et 3 en préparation. Tirés du Programme Triennal d'Investissement (PTI) 2014-2016, ils sont financés à 87% par l'aide extérieure (Prêts et Subventions), à 10% par le Budget d'Etat. Trois pour cent (3%) des financements sont à rechercher.

Ces projets étaient au nombre de 119 en 2012.

Compte tenu des enjeux et face à l'ampleur des investissements consentis, le suivi de ces projets et programmes s'avère indispensable afin de s'assurer de leur gestion efficace et efficiente et d'apporter éventuellement les mesures correctives nécessaires.

Le suivi opérationnel est du ressort des structures chargées de l'exécution de ces projets et programmes. Des supervisions périodiques sont effectuées par les services centraux assurant la tutelle de ces projets ainsi que les bailleurs de fonds. Toutefois, les informations collectées ne parviennent pas à temps aux décideurs, limitant ainsi leurs capacités d'anticipation par rapport aux solutions à apporter aux éventuelles difficultés liées à l'exécution normale des projets et programmes. Cette situation n'est pas satisfaisante aussi bien pour les bénéficiaires, le Département, que pour les partenaires au développement.

Pour pallier cette insuffisance, il a été créé, en février 2007, onze (11) Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sectorielles, disposant en leur sein d'une Unité de Programmation et de Suivi Evaluation dont une des missions est d'élaborer un rapport annuel d'exécution des projets et programmes du secteur concerné. La CPS en charge du Secteur du Développement Rural (CPS-SDR), couvre le Ministère de l'Agriculture, le Ministère de l'Elevage et de la Pêche et le Commissariat à la Sécurité Alimentaire.

Toutefois, en vue de fournir aux décideurs une information actualisée du portefeuille des projets et programmes du SDR, les financements extérieurs clos au 31 Décembre 2012 ont été retirés.

Le présent rapport se compose des chapitres ci-après :

- Le contexte ;
- L'état d'exécution du portefeuille des Projets/Programmes depuis leur démarrage jusqu'au 31/12/2013 ;
- Les contraintes de mise en œuvre des projets et programmes ;
- Les propositions de mesures et/ou solutions pour lever les contraintes identifiées;
- Les conclusions et recommandations ;
- L'annexe.

# 1. CONTEXTE

L'environnement du Secteur Développement Rural est marqué par :

- La reprise progressive des activités après la crise politico-sécuritaire.
- La poursuite timide du processus de Passage à l'Approche Sectorielle du Secteur Développement Rural (PASSDR).
- L'élaboration et l'adoption de la Politique de Développement Agricole (PDA).

## 2. ETAT D'EXECUTION DU PORTEFEUILLE DES P/P DE LEUR DEMARRAGE AU 31/12/ 2013.

### 2.1. Situation générale des P/P

Le portefeuille du SDR regroupe 107 projets et programmes, dont 104 en exécution et 3 en préparation. Soixante et dix-sept (77) Projets et Programmes sont inscrits au Répertoire National des Projets (RNP). Trente (30) Projets et Programmes attendent d'être inscrits au RNP. La situation détaillée est jointe en Annexe 1.

Le tableau N° 1 de synthèse ci-dessous donne la situation générale des Projets Programmes

Tableau N° 1 : Synthèse générale (montants en millions de FCFA)

DESIGNATIONS	Nbre	Financements Acquis cumulés 31/12/2013			Décaissements cumulés 31/12/2013			Taux cumulés 31/12/2013		
		Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total
<b>Ministère de l'Agriculture</b>										
Projet en exécution	66	150713	506562	657275	80566	199986	280552	53,46%	39,48%	42,68%
Projet en préparation	1	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Total Ministère de l'Agriculture</b>	<b>67</b>	<b>150713</b>	<b>506562</b>	<b>657275</b>	<b>80566</b>	<b>199986</b>	<b>280552</b>	<b>53,46%</b>	<b>39,48%</b>	<b>42,68%</b>
<b>Ministère de l'Elevage et de la Pêche</b>										
Projet en exécution	32	44682	69261	113943	32624	40729	73353	73,01%	58,81%	64,38%
Projet en préparation	1	90	1640	1730	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Total MEP</b>	<b>33</b>	<b>44772</b>	<b>70901</b>	<b>115673</b>	<b>32624</b>	<b>40729</b>	<b>73353</b>	<b>72,87%</b>	<b>57,44%</b>	<b>63,41%</b>
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire</b>										
Projet en exécution	6	8595	36671	45266	7080	21121	28201	82,37%	57,60%	62,30%
Projet en préparation	1	235	0	235	155	0	155	65,96%	0,00%	65,96%
<b>Total CSA</b>	<b>7</b>	<b>8830</b>	<b>36671</b>	<b>45501</b>	<b>7235</b>	<b>21121</b>	<b>28356</b>	<b>81,94%</b>	<b>57,60%</b>	<b>62,32%</b>
<b>Secteur Développement Rural</b>										
Projet en exécution	104	203990	612494	816484	120270	261836	382106	58,96%	42,75%	46,80%
Projet en préparation	3	325	1640	1965	155	0	155	47,69%	0,00%	7,89%
<b>Total Global SDR</b>	<b>107</b>	<b>204315</b>	<b>614134</b>	<b>818449</b>	<b>120425</b>	<b>261836</b>	<b>382261</b>	<b>58,94%</b>	<b>42,63%</b>	<b>46,71%</b>

## Situation des décaissements réalisés au cours de l'année 2013

**Tableau N° 2 : Synthèse générale (montants en millions de FCFA)**

	Décaissements cumulés 31/12/2013			
	Nombre	Intérieur	Extérieur	Total
<b>Ministère de l'Agriculture</b>				
Projets en exécution	66	80566	199986	280552
Projets en préparation	1	0	0	0
<b>Total Ministère de l'Agriculture</b>	<b>67</b>	<b>80566</b>	<b>199986</b>	<b>280552</b>
<b>Ministère de l'Elevage et de la Pêche</b>				
Projets en exécution	32	32624	40729	73353
Projet en préparation	1	0	0	0
<b>Total MEP</b>	<b>33</b>	<b>32624</b>	<b>40729</b>	<b>73353</b>
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire</b>				
Projets en exécution	6	7080	21121	28201
Projet en préparation	1	155	0	155
<b>Total CSA</b>	<b>7</b>	<b>7235</b>	<b>21121</b>	<b>28356</b>
<b>Secteur Développement Rural</b>				
Projets en exécution	104	120270	261836	382106
Projets en préparation	3	155	0	155
<b>Total Global SDR</b>	<b>107</b>	<b>120425</b>	<b>261836</b>	<b>382261</b>

Le décaissement 2013 a été obtenu par la différence entre le décaissement cumulé au 31/12/2013 et le décaissement cumulé au 31/12/2012.

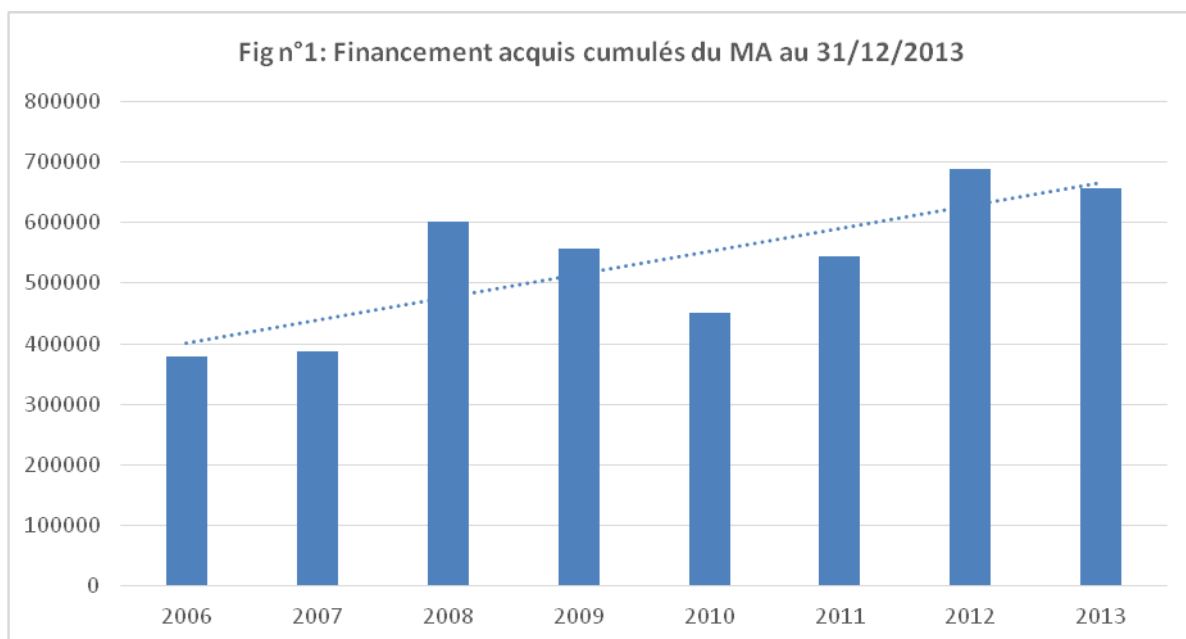
### 2.2. Progression des financements acquis du portefeuille des PP du SDR de 2006 à 2013.

Le financement total acquis (intérieur et extérieur) du portefeuille des projets et programmes du SDR au 31 décembre 2013 est de 818,449 milliards contre 845,342 milliards de FCFA au 31 décembre 2012, soit une diminution de 3,04%.

Le détail des financements est donné dans le tableau N° 3 et dans les figures N° 1, 2, 3 et 4 ci-dessous.

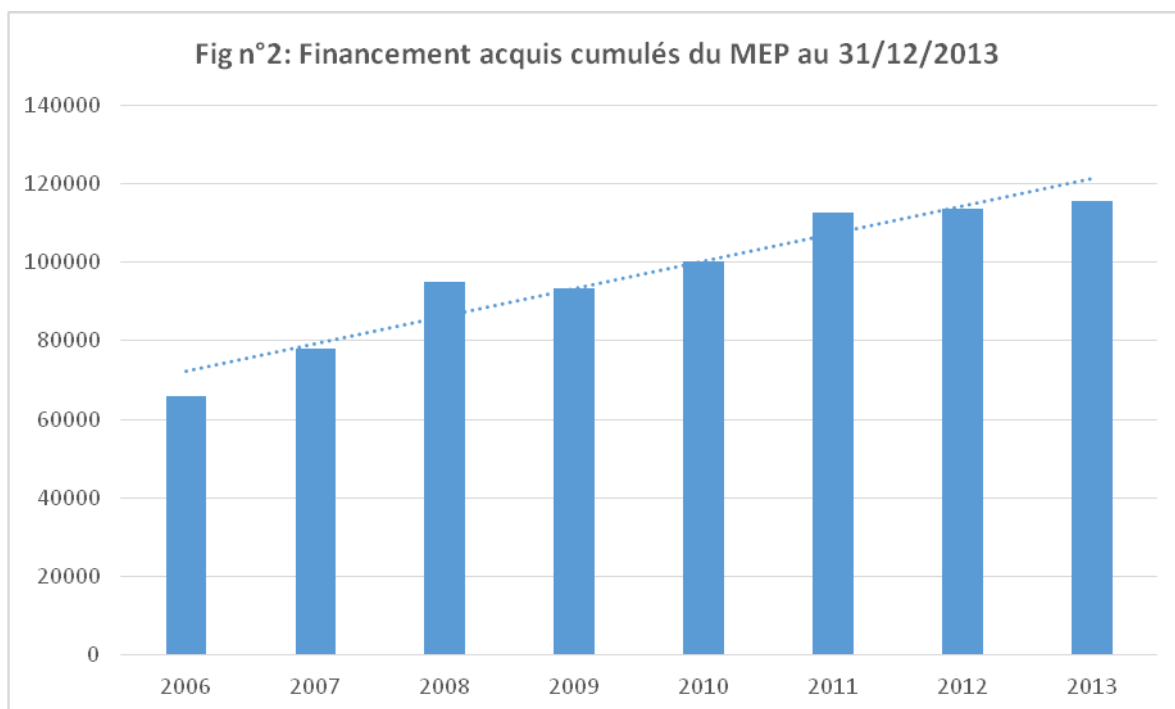
**Tableau N° 3 : Progression des financements acquis du portefeuille des PP (en millions de F CFA)**

Financements acquis cumulés	MA	MEP	CSA	SDR
31/12/2006	378 029	65 866	49 395	493 290
31/12/2007	386 292	77 975	52 312	516 579
31/12/2008	601 263	94 893	39 552	735 708
31/12/2009	557 972	93 464	43 827	828 104
31/12/2010	450 883	100 370	40 792	705 449
12/12/2011	543 492	112 682	42 067	822 675
31/12/2012	689 760	113 515	42 067	845 342
31/12/2013	657275	115673	45501	818449



**Commentaires :**

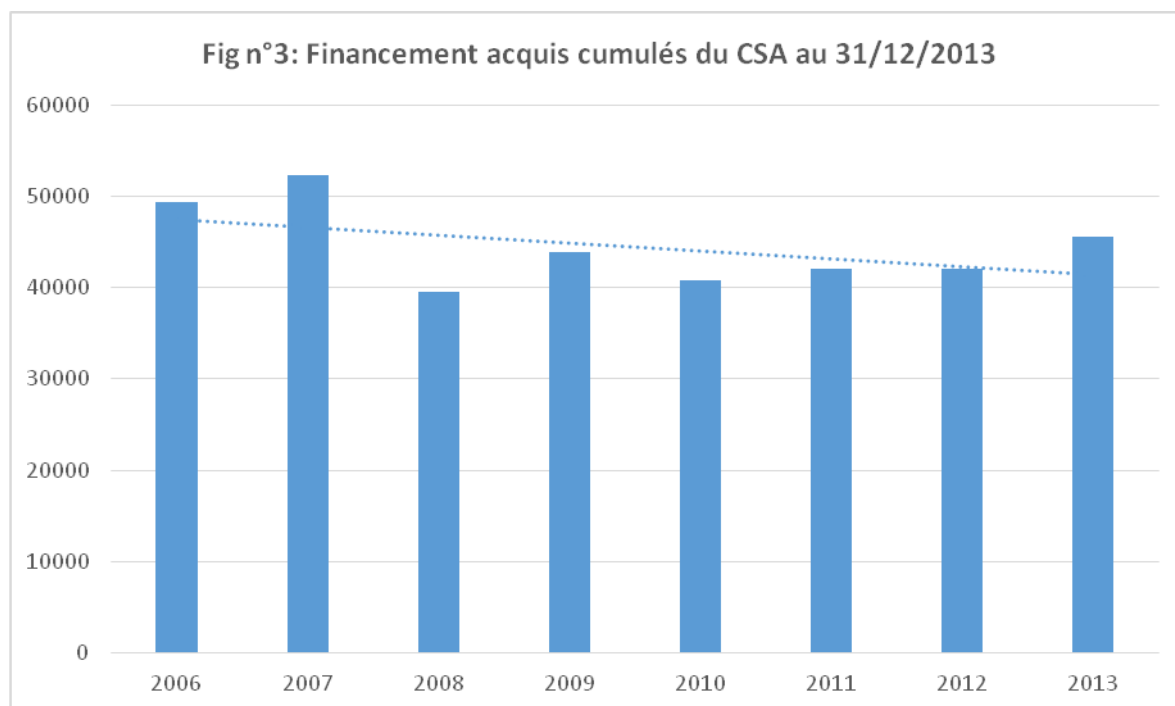
La baisse de 2013 par rapport à 2012 s'explique par la clôture de 11 projets pour un montant de 67 milliards et l'entrée de 5 nouveaux projets pour un montant d'environ 35 milliards de FCFA. Le volume de financement des projets rentrants ne compense pas celui des projets sortis.





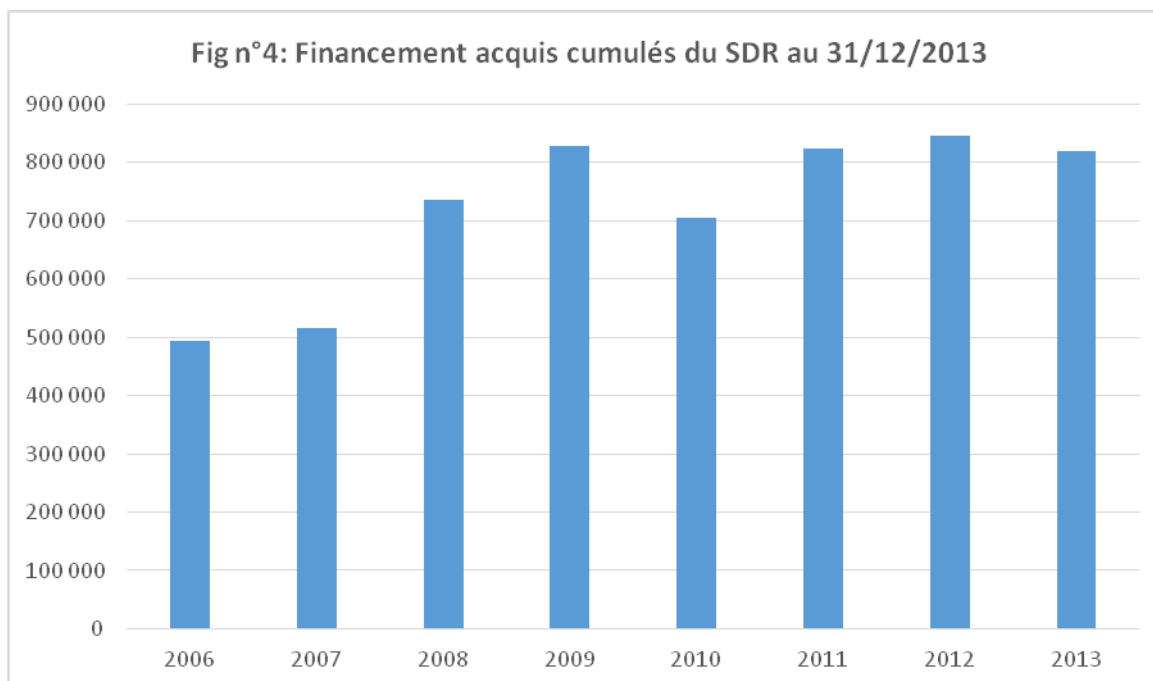
**Commentaires :**

De 2006 à 2013 le volume des financements acquis des sous secteurs élevage et pêche est passé de 66 à plus de 115 milliards de FCFA. La légère baisse en 2013 par rapport à 2012 s'explique par la clôture de certains projets, notamment le PADENEM phase II et le financement BID du PDELG



**Commentaires :**

Pour le CSA, une baisse générale du volume de financement est constatée de 2007 à 2012. Ce volume de financement acquis augmente en 2013 suite au démarrage du projet de sécurité alimentaire qui était en formulation dans les cercles de Nara et Nioro du Sahel.



**Commentaires :**

Le financement du Secteur a progressé de 500 à plus de 800 milliards en huit ans (2006 à 2013). Le financement acquis a connu une baisse en 2013 suite à la clôture de 20 projets pour un montant de 79 450 millions, réparti comme suit : MA : 67 165 millions (11 projets), MEP : 4 314 millions (07 projets) et CSA : 8 000 millions (02 projets).

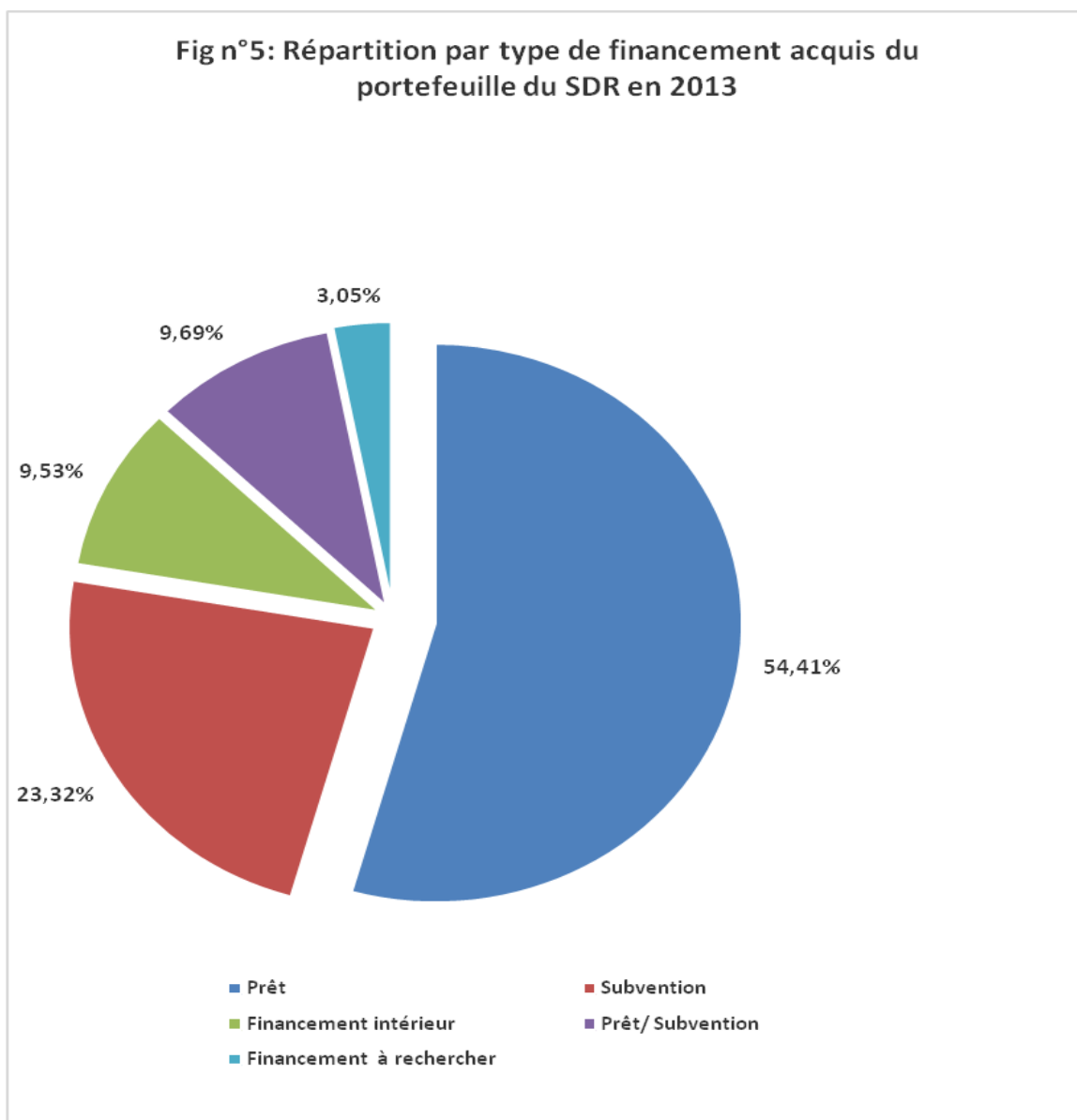
**2.3. Répartition des financements acquis:**

L'objectif poursuivi est de présenter la répartition des financements afin d'offrir des éléments d'orientation pour le renforcement et la diversification des sources et des modes de financement du portefeuille.

**2.3.1. Répartition du portefeuille par type de financement(en millions de FCFA):**

*Tableau N°4: Répartition du portefeuille des PP par type de financement*

Type de financement	SDR 2013	Taux
<b>Prêts</b>	445300	54,41
<b>Subventions</b>	190848	23,32
<b>Financement intérieur</b>	78016	9,53
<b>Financement à rechercher</b>	25000	3,05
<b>Prêts/Subventions</b>	79285	9,69
<b>Total</b>	818449	100,00



La figure N° 5 ci-dessus montre que :

- 87% des financements du portefeuille sont assurés par les aides extérieures (prêts 54,41% et subventions 23,32% et prêts/subventions combinés 9,69%).
- L'engagement de l'Etat à travers le BSI est de 9,53% du volume total.
- Les financements à rechercher sont évalués à 3%.

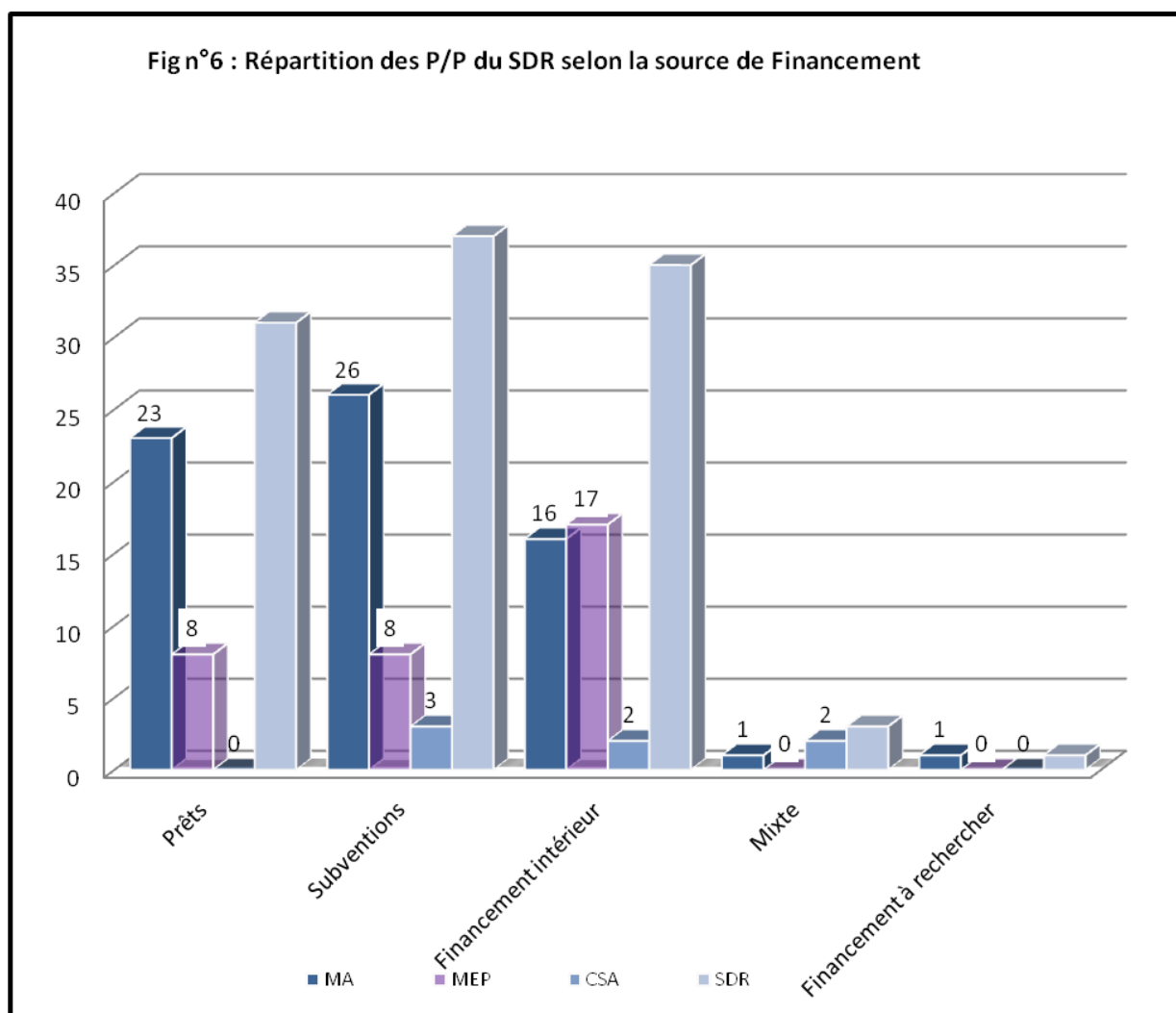
**Commentaires :**

On constate que la proportion des prêts n'a pas évolué par rapport à 2012. Les subventions (23,32%) baissent d'un point par rapport à 2012 (24%). La part du budget national baisse nettement par rapport 2012, de 22% à 9,53%.

### 2.3.2. Evolution de la répartition des P/P du portefeuille par type de financement et par structure :

Tableau N° 5 : Répartition des P/P du SDR par type de financement et par structure

Type de financement/Structures	MA	MEP	CSA	SDR
Prêts	23	8	0	31
Subventions	26	8	3	37
Financement intérieur	16	17	2	35
Mixte	1	0	2	3
Financement à rechercher	1	0	0	1
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>107</b>
<b>Taux</b>	<b>62,62</b>	<b>30,84</b>	<b>6,54</b>	<b>100,00</b>



#### Commentaires :

Les 107 P/P du SDR sont financés comme suit: 31 sur Prêts (23 pour le MA et 08 pour le MEP); 37 sur subventions (26 pour le MA, 08 pour le MEP et 3 pour le CSA) ; 35 sur le budget d'Etat (16 pour le MA, 17 pour le MEP et 02 pour le CSA). Les

financements mixtes (prêts et subventions combinés) portent sur 3% du volume du portefeuille (79,285 milliards de FCFA). Ces financements mixtes concernent 01 projet du MA et 02 projets du CSA. Les financements à rechercher portent sur 01 projet du MA.

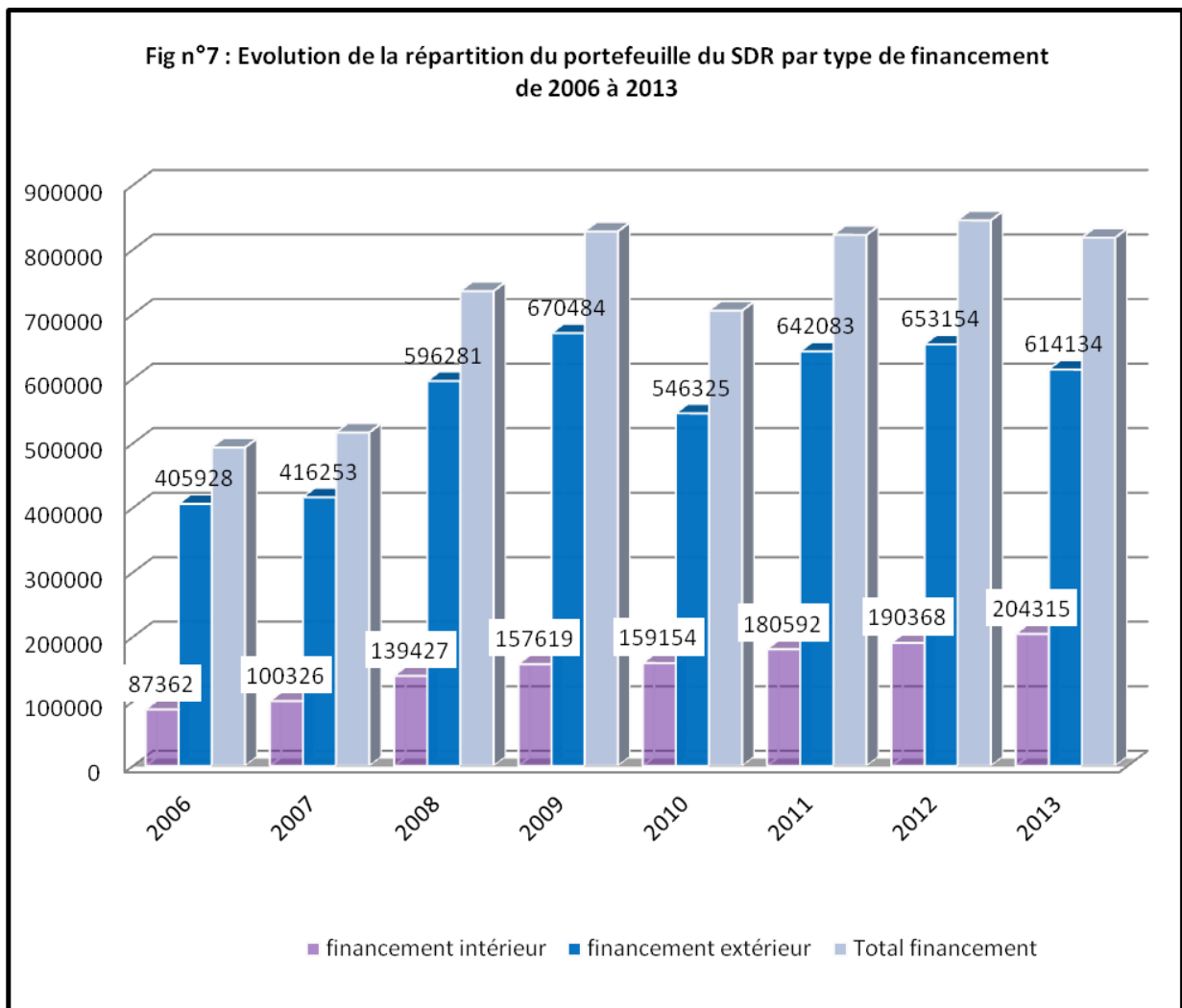


Figure N° 7 : Evolution de la répartition du portefeuille par type de financement entre 2006 et 2013

**Commentaires :**

D'une manière générale les financements intérieurs ont enregistré une lenteur dans leur évolution contrairement aux financements extérieurs qui ont connu de forte progression.

## 2.4. Répartition des projets et programmes par tutelle

Au 31 décembre 2012, les projets et programmes du SDR sont répartis entre les structures de tutelle comme indiqué dans le tableau N° 6 ci-dessous :

Tableau N°6: Répartition des projets et programmes par département du SDR

Nombre de P/P	MA	MEP	CSA	SDR
<b>En préparation</b>	1	1	1	03
<b>En exécution</b>	66	32	6	104
<b>Total</b>	67	33	7	107
<b>Pourcentage</b>	62,62%	30,84%	6,54%	100%

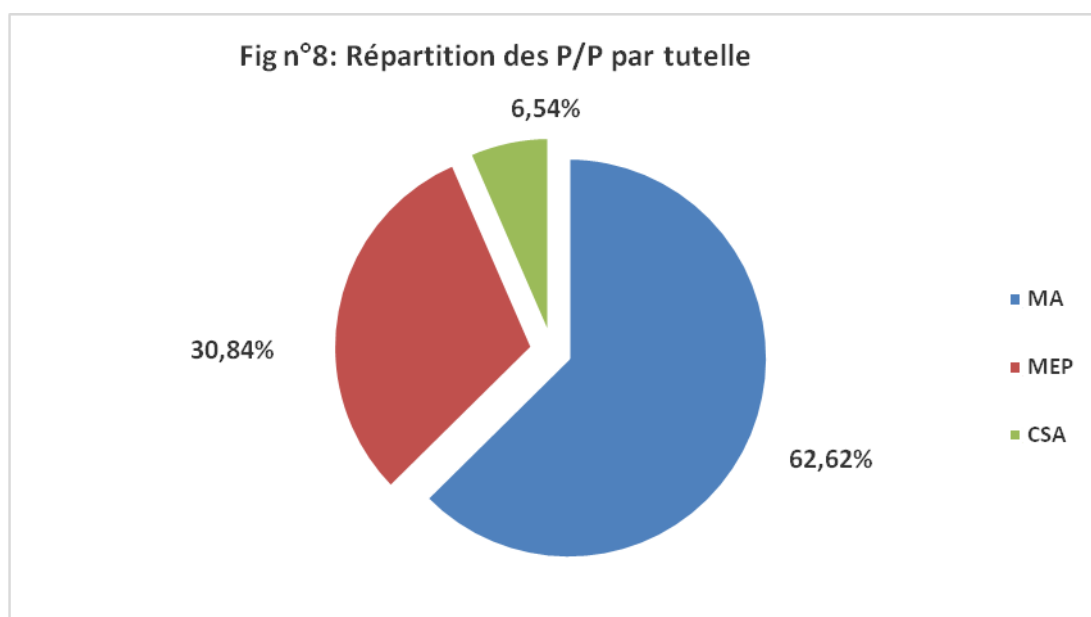


Figure N° 8 : Répartition des P/P par tutelle

## 2.5. Répartition par tutelle des financements acquis des projets et programmes

### 2.5.1. Répartition des financements acquis 2012 par tutelle :

Au plan des financements acquis, le portefeuille des projets et programmes est réparti selon le tableau N°7 ci-dessous :

Tableau N° 7 : Répartition par tutelle des financements acquis des projets et programmes

Financements acquis cumulés au 31/12/2013	MA	MEP	CSA	SDR
<b>Millions FCFA</b>	657275	115 673	45 501	818 449
<b>Taux</b>	80%	14%	6%	100,0%

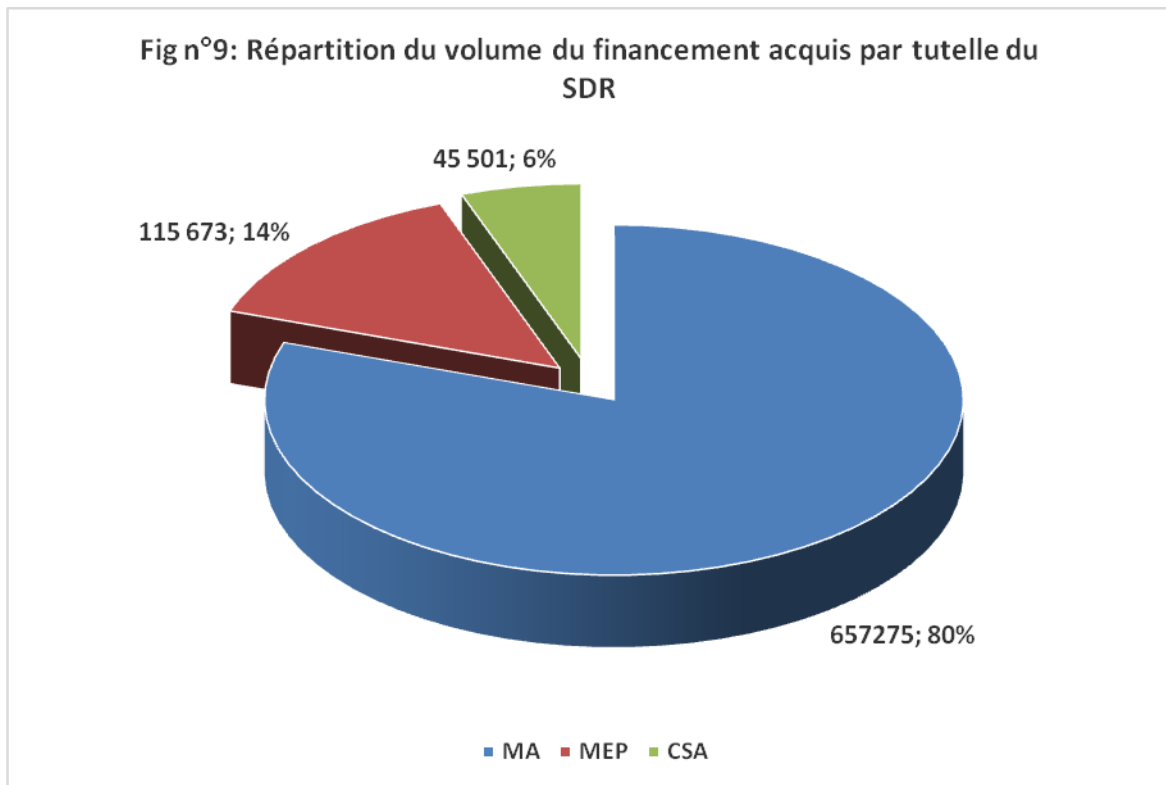


Figure 9: Répartition des volumes de financement acquis des P/P du SDR par structure.

## 2.5.2. Evolution des financements acquis par tutelle de 2006 à 2013:

Tableau N°8 : Evolution des financements acquis cumulés de 2006 à 2013(montants en millions de FCFA)

Financements acquis cumulés au :	MA	MEP	CSA	SDR
31/12/2006	378 029	65 866	49 395	493 290
31/12/2007	386 292	77 975	52 312	516 579
31/12/2008	601 263	94 893	39 552	735 708
31/12/2009	557 972	93 464	43 827	828 104
31/12/2010	450 883	100 370	40 792	705 449
12/12/2011	543 492	112 682	42 067	822 675
31/12/2012	689 760	113 515	42 067	845 342
31/12/2013	657 275	115 673	45 501	818 449

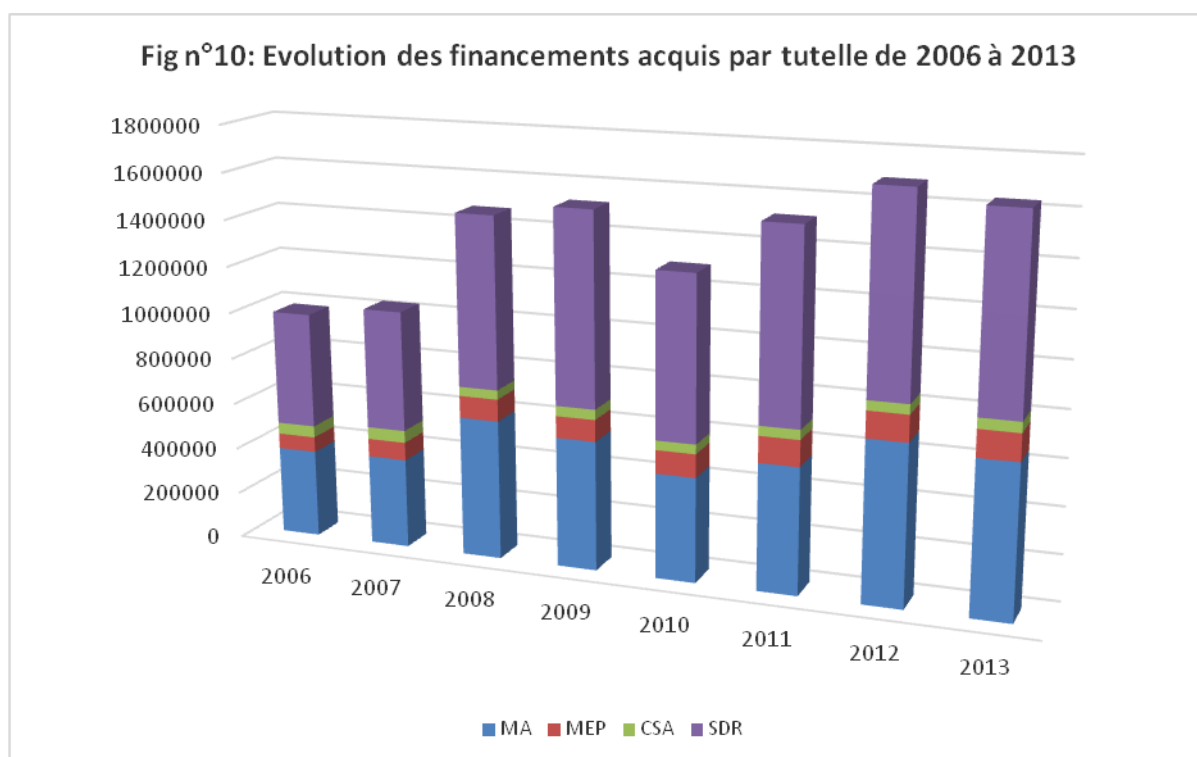


Figure N° 10 : Evolution des financements acquis cumulés de 2006 à 2013 par tutelle



## 2.6. Répartition des P/P selon leur niveau d'exécution

Tableau N°9 : Répartition des P/P selon leur niveau d'exécution

Niveau d'exécution	MA	MEP	CSA	SDR
Exécution normale	43	23	3	69
Projet en préparation/démarrage	3	2	3	8
Retard exécution	17	7	1	25
Clos au 31/12/2013	1	1	0	2
Données non disponible	3	0	0	3
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>107</b>

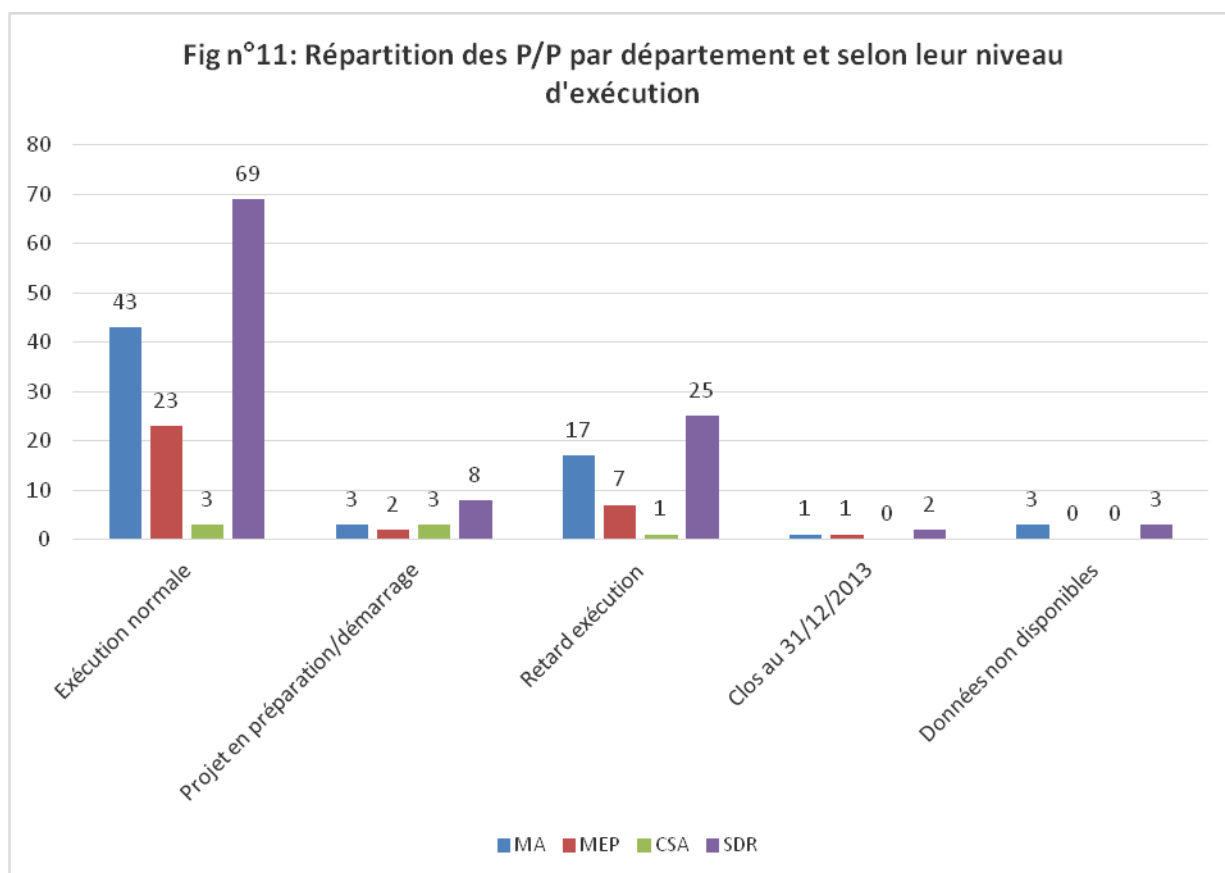


Figure N°11 : Répartition par département des P/P selon leur niveau d'exécution

**Note :** Les données de 3 projets/programmes du MA ne sont pas parvenues à la CPS/SDR avant la rédaction du présent rapport. Ce sont : Projet d'Appui à la Filière Blé, le projet de Renforcement de la Capacité d'Adaptation des Communautés et de la Résilience de l'Agriculture aux Impacts des Changements Climatiques, Projet d'Appui au sous-secteur de l'Irrigation de Proximité (PASSIP). Ainsi les informations n'ont pas été intégrées.

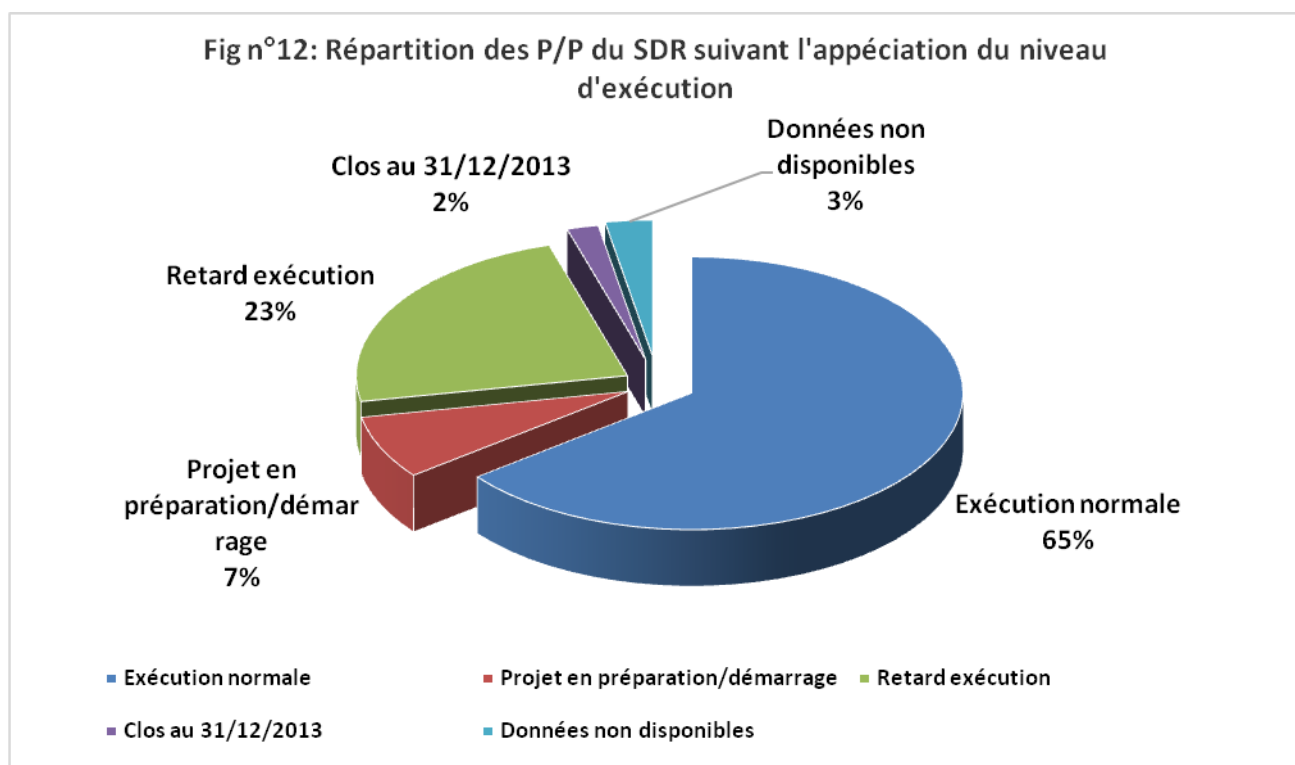


Figure N° 12 : Répartition des P/P selon leur niveau d'exécution en %

**Commentaires :**

Sur les 107 P/P du SDR, 69 P/P (soit 64%) sont en exécution normale dont 43 P/P pour le MA, 23 P/P pour le MEP et 3 P/P pour le CSA. Les projets en retard d'exécution sont au nombre de 25 (soit 23%) dont 17 P/P pour le MA et 07 P/P pour le MEP. Deux (02) P/P du portefeuille sont clos au 31/12/2013 soit 2%.

**2.7.Situation des décaissements.**

Le décaissement a été calculé pour les financements intérieurs et extérieurs en faisant la différence entre les montants cumulés des années antérieures et ceux de l'année en cours. Cela permet de situer, en rapport avec l'âge et les taux de réalisation physique, la bonne évolution des projets. Sur la base de ces informations fournies par les P/P à la CPS/SDR, le montant total décaissé se chiffre à 382,281 milliards de FCFA. Le taux moyen de décaissement du portefeuille est d'environ 47% en 2013 contre 40% en 2012 (13<sup>ème</sup> revue).

Tableau N° 10 : Évolution des volumes de décaissement du SDR entre 2008 et 2013 (montants en millions de FCFA)

Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2008	60 583	147 999	208 582	-
2009	79 417	215 574	294 992	41,4%
2010	84367	212 643	297 011	0,7%
2011	105351	244 493	349 844	17,8%
2012	99 526	236 058	335 584	-4,1%
2013	120 425	261 856	382 281	13,9%

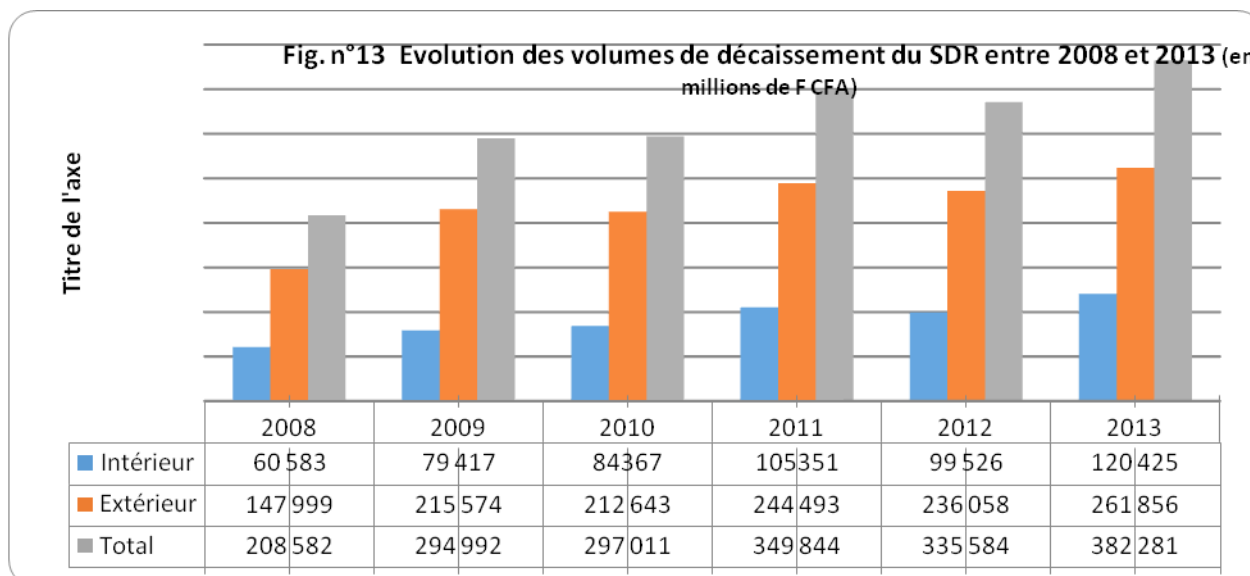


Figure N° 13: Évolution des volumes de décaissement entre 2008 et 2013

**Commentaires :**

On note une variation du simple (environ 61 milliards de FCFA) au double (plus de 120 milliards de FCFA) pour le financement intérieur (BSI). L'évolution sur le financement extérieur est moins perceptible de 148 à 262 milliards. Cela dénote plus de facilité dans les procédures de mobilisation du financement intérieur.

**2.7.1. Évolution du taux de décaissement entre 2009 et 2013**

Tableau N° 11: Evolution du taux de décaissement global par ministère de 2009 à 2013

Taux de décaissement	2009	2010	2011	2012	2013	2013
Taux de décaissement Global MA	41,90%	47,50%	45,05%	37,00%	43,00%	6,00%
Taux de décaissement Global MEP	33,10%	45,10%	48,33%	55,80%	63,00%	7,20%
Taux de décaissement Global CSA	17,50%	32,60%	44,76%	42,60%	62,00%	19,40%
Taux de décaissement Global MDDIZON	17,10%	21,40%	25,49%	-	-	-

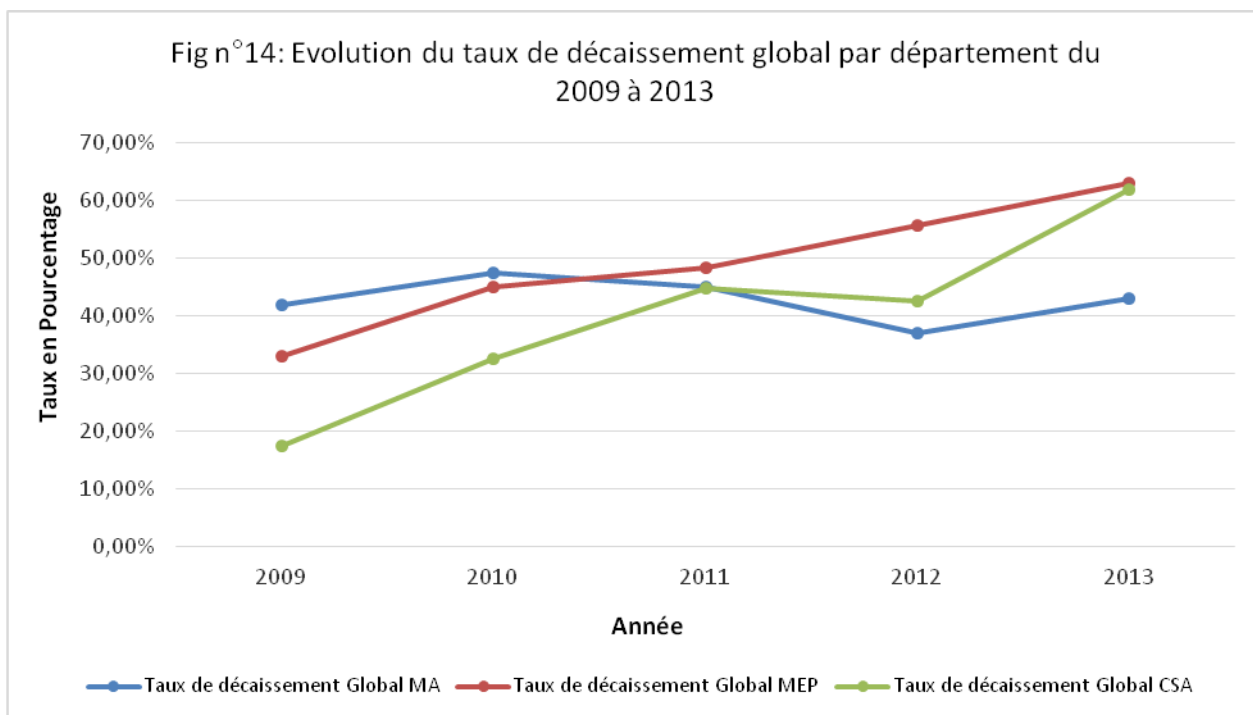


Figure 14 : évolution du taux de décaissement global par ministère entre 2009 et 2013

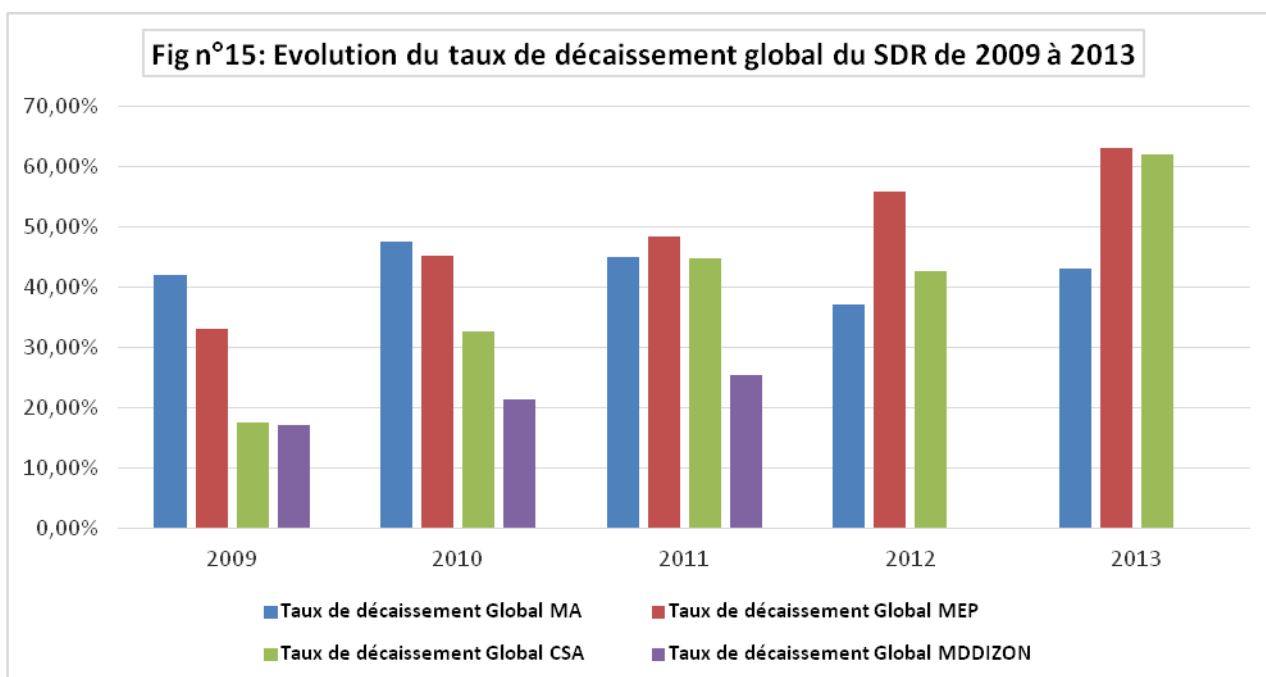
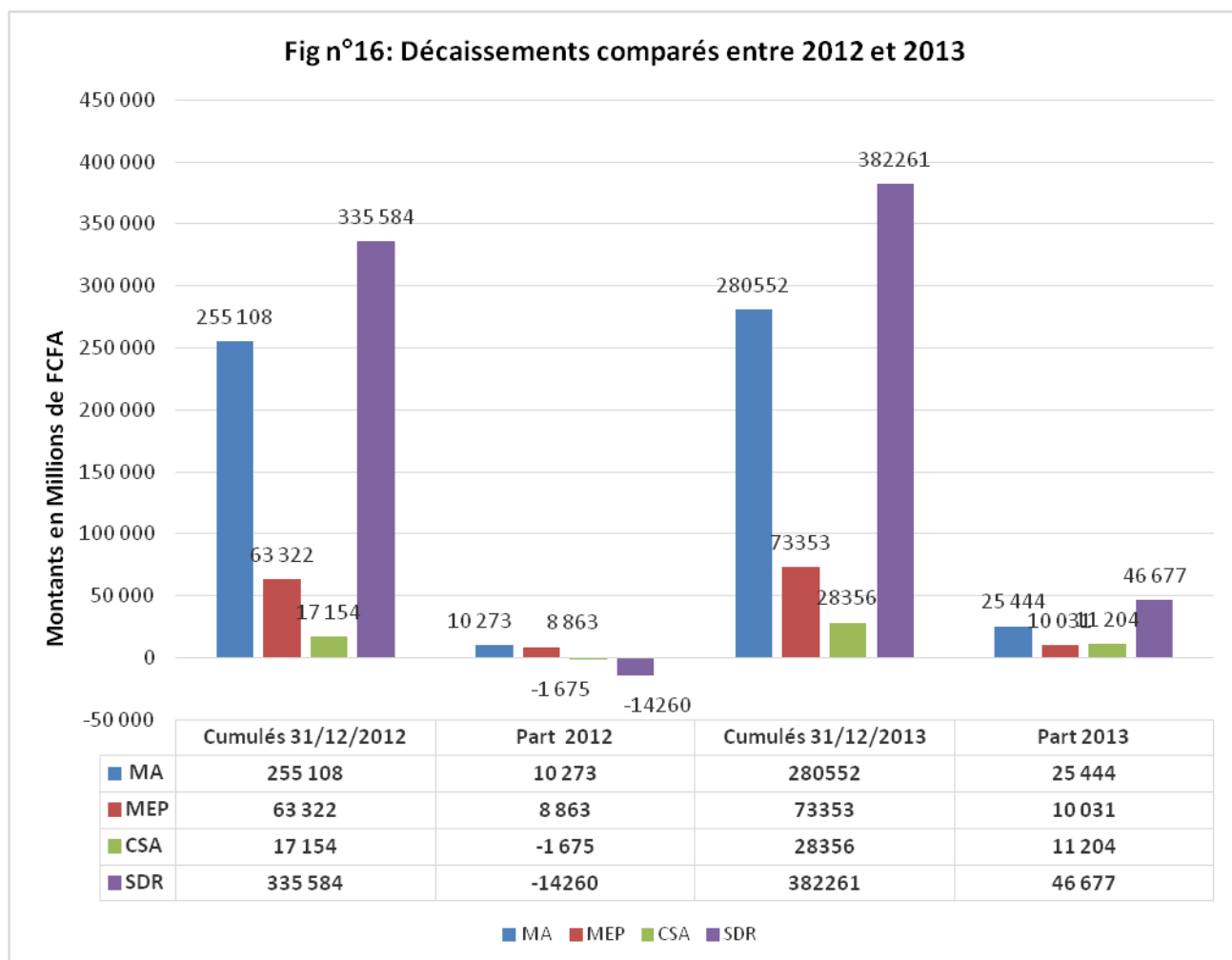


Figure 15 : Evolution du taux de décaissement par département entre 2009 et 2013 en Pourcentage

## 2.7.2. Décaissements 2013

Tableau N° 12: Décaissements cumulés au 31/12/2013 et décaissements 2013 par département  
(Montants en millions de FCFA)

Décaissements	2012		2013	
	Cumul 31/12/2012	Part 2012	Cumul 31/12/2013	Part 2013
MA	255 108	10 273	280552	25 444
MEP	63 322	8 863	73353	10 031
CSA	17 154	-1 675	28356	11 204
SDR	335 584	-14260	382261	46 677



**Commentaires :**

La reprise progressive de la coopération avec les différents PTF a très nettement amélioré le décaissement du portefeuille en 2013, passant de 335 584 à 382 261 millions de FCFA, soit une progression de 14% environ.

Les montants négatifs (-1 675 et - 14 260) signifient que les décaissements n'ont pas atteint les niveaux de l'année précédente. En 2012 le CSA a décaissé 1 675 millions de FCFA en moins par rapport à 2011. Au cours de la même année l'ensemble du SDR a décaissé 14 260 millions de FCFA de moins qu'en 2011.

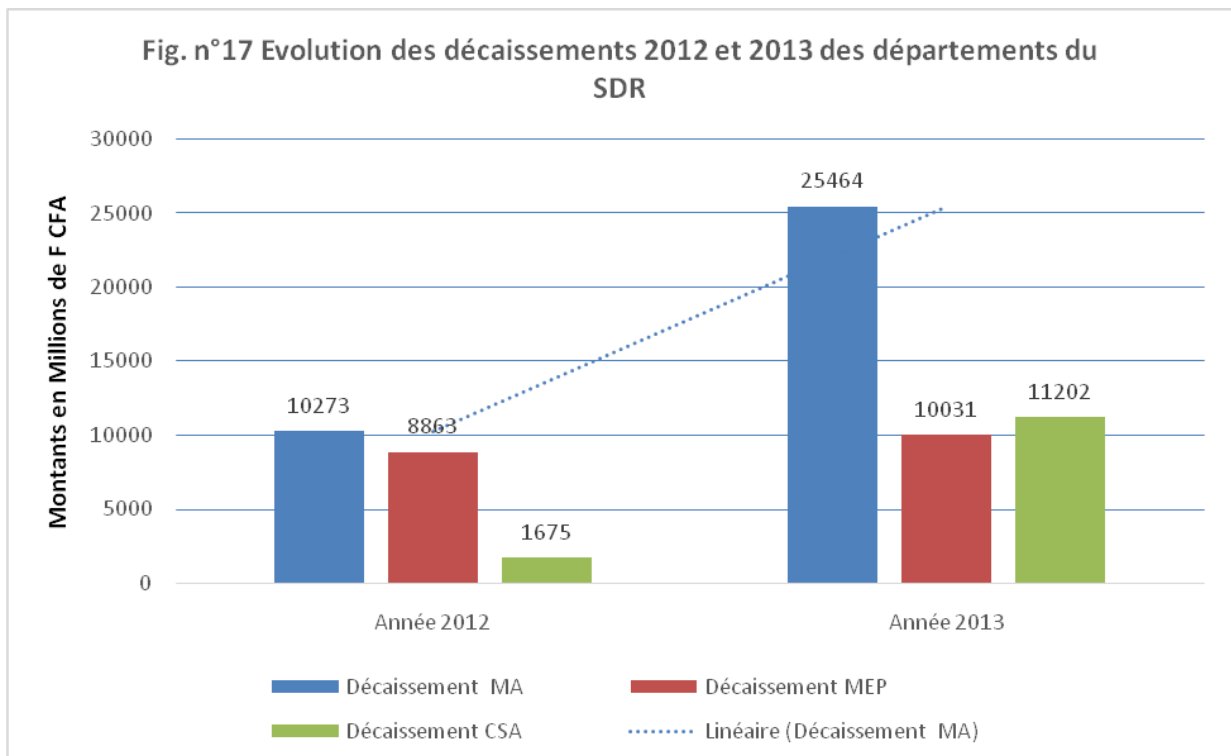


Figure N° 17 : Comparaison des décaissements cumulés entre 2012 et 2013 des départements du SDR (changer à l'intérieur le titre du graphique)

**Commentaires :**

Chacun des sous-secteurs a décaissé plus au 31 décembre 2013 qu'à la même période de 2012 ; notamment le CSA qui passe de 1 675 à 11 202 millions de FCFA et le MA (10 273 à 25 464 millions de de FCFA).

### 2.7.3. Décaissement intérieur

Au 31 Décembre 2013, les projets et programmes du SDR enregistrent un décaissement intérieur de 120,425 milliards, contre 99,529 milliards en 2012, soit une progression de 21%. Ce décaissement correspond à 59 % des financements acquis.

### 2.7.4. Décaissement extérieur

Le taux de décaissement des financements extérieurs est de 42,63%. Le montant des décaissements extérieurs est de 261,836 milliards en 2013 contre 236,058 milliards en 2012. Une augmentation assez significative de 11% des décaissements extérieurs par rapport à la revue précédente (2012) est constatée.

### 2.8. Age des P/P :

L'âge est compté par rapport au 31 Décembre 2013.

En 2013, la moyenne d'âge des 107 P/P du SDR est de 5,6 ans contre 3,6 ans en 2012.

40% ont entre 3 et 5 ans (43 PP).

47% ont 6 ans et plus (50 PP)

12% ont entre 10 et 18 ans (13 PP dont 07 du MA et 06 du MEP).

Le PDAM est le projet structurant le plus âgé (16 ans).

Tableau N°12 : l'âge des P/P

	Inférieur ou égale à 2 ans	Compris entre 3 et 5 ans	Compris entre 6 et 9 ans	De plus de 10 ans
<b>MA</b>	9	29	22	7
<b>MEP</b>	2	13	12	6
<b>CSA</b>	3	1	3	0
<b>TOTAL</b>	14	43	37	13

Fig n°18: Age des P/P du SDR

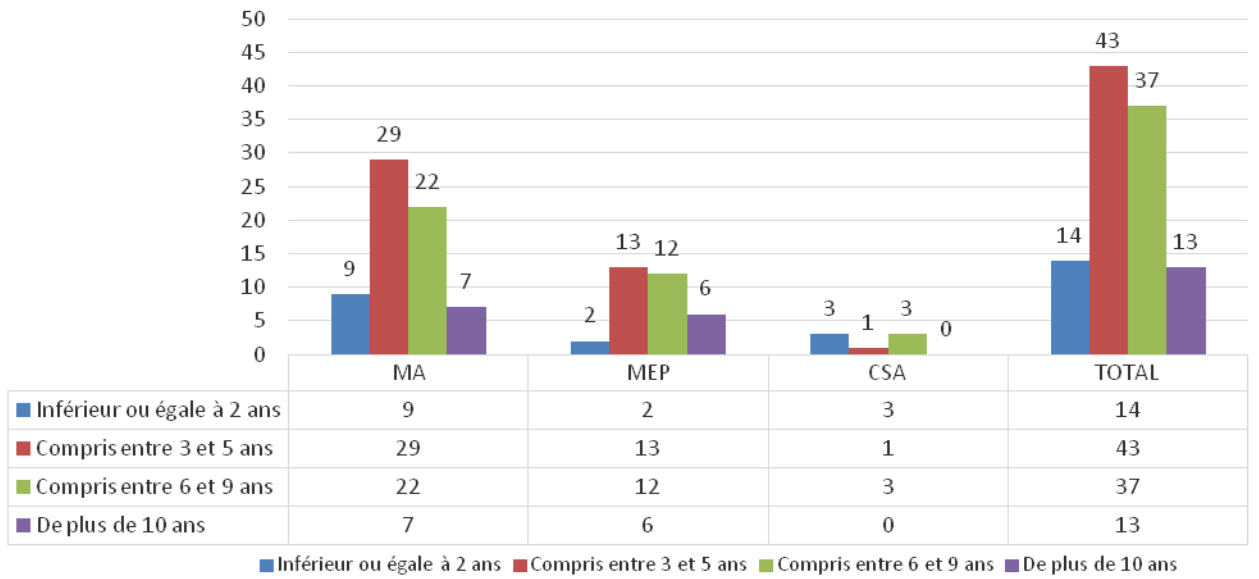
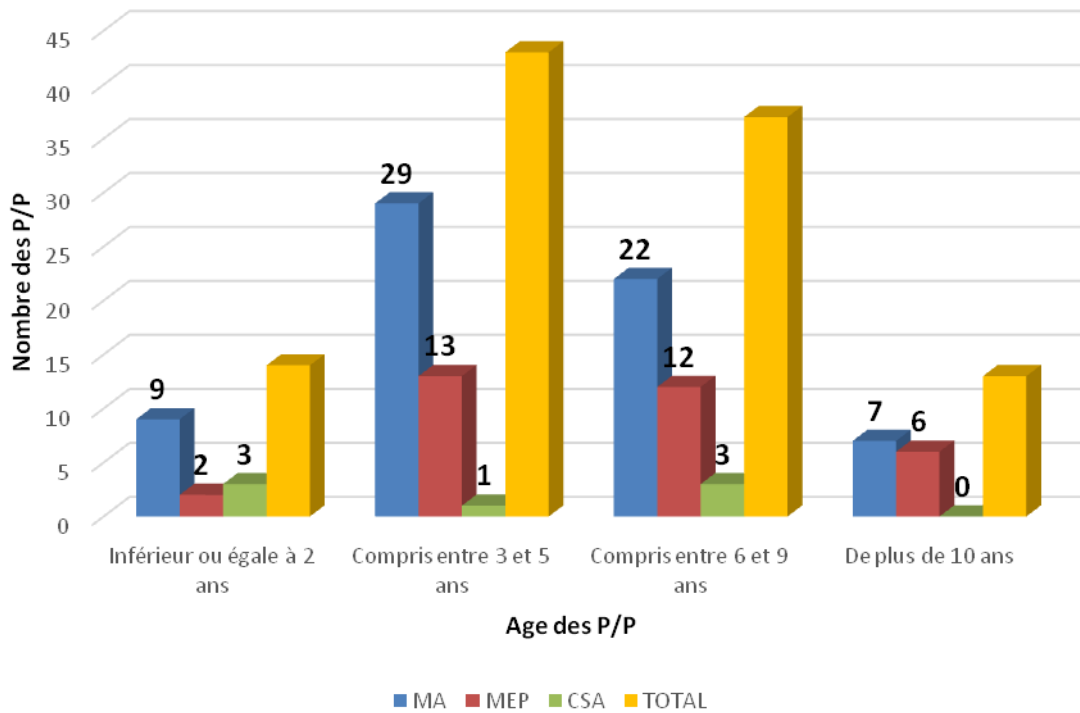


Fig n°19: Age des P/P par département du SDR



Figures N° 18 et 19 : Répartition des P/P par âge



## 2.9. Situation des bailleurs du SDR

Tableau N° 14 : PTF du SDR (en millions de FCFA)

PTF	Montants Financements	Décaissements	Proportion %	Nbre P/P	Rang
<b>FINANCEMENTS COMMUNS</b>	157 755	13984	8,86	6	Non classé
<b>IDA/BM</b>	95 763	44341	46,30	3	1
<b>BAD/FAD/FAT</b>	78 181	53587	68,54	10	2
<b>FIDA</b>	44 609	26646	59,73	6	3
<b>Allemagne / KFW / GTZ</b>	42 316	24099	56,95	7	4
<b>BID</b>	34 838	14601	41,91	5	5
<b>Belgique (et FBS)</b>	26 733	9570	35,80	7	6
<b>UNION EUROPEENNE</b>	19 679	16259	82,62	1	7
<b>BOAD</b>	17 500	1018	5,82	2	8
<b>Fonds SAOUDIEN (FDS)</b>	14 384	12468	86,68	1	9
<b>CANADA</b>	13 405	4129	30,80	2	10
<b>DANEMARK</b>	13 200	70,88	9356	1	11
<b>AFD/UE/CIRAD</b>	9 088	1083	11,92	1	12
<b>JAPON</b>	8 835	8835	100,00	3	13
<b>BID/BIDC</b>	6 986	3151	45,10	1	14
<b>France (AFD)</b>	6 559	2292	34,94	1	15
<b>AFAK-VIETNAM / GRM</b>	6 229	2913	46,77	1	16
<b>Espagne</b>	5 215	3028	58,06	2	17
<b>PAYS BAS</b>	3 159	2915	92,28	1	18
<b>FAO</b>	3 056	2901	94,93	1	19
<b>LUXEMBOURG</b>	2 671	2127	79,63	1	20
<b>ITALIE</b>	2 559	1920	75,03	1	21
<b>PNUD</b>	1 270	469	36,93	1	22
<b>USAID</b>	144	144	100,00	1	23
<b>TOTAL</b>	<b>614 134</b>	<b>261 836</b>	<b>42,64%</b>		

### Commentaires :

Environ trente (30) Partenaires Techniques et Financiers (PTF) sont présents dans le SDR. Vingt-trois (23) sont classés selon leur niveau de participation au portefeuille. Le premier Bailleur du Secteur est l'IDA/Banque Mondiale avec plus de 95 milliards de FCFA de financements acquis. Les financements communs portent sur plus de 157 milliards de FCFA. Certains de PTF déjà classés participent à ces financements, ainsi que d'autres ne figurant pas dans le classement. Tous les PTF réunis ont engagé 614 milliards environ dans le Secteur sur lesquels 262 milliards environ ont été décaissés (42%). Ce taux est faible. Le nombre de projets financés n'est pas toujours proportionnel au montant du financement acquis. Les taux de décaissement varient selon les procédures des PTF et selon la durée de mise en œuvre du Projet. Le groupe de la BAD finance le plus grand nombre de Projets (10). Le taux de décaissement le plus bas (5,82%) se situe au niveau des financements BOAD. Le taux de décaissement le plus élevé (100%) est relevé au niveau des financements du Japon et de l'US AID. Les financements communs ont un taux moyen de décaissement de 8,86% (très faible).

### 3. CONTRAINTES

Les contraintes rencontrées sont de plusieurs ordres. Elles sont récurrentes d'une revue à l'autre. Elles sont essentiellement les suivantes:

- Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets/programmes;
- Difficultés de mobilisation des ressources extérieures auprès des PTF (42% en moyenne);
- Mise en œuvre par plusieurs gestionnaires des projets des activités de suivi-évaluation externe à l'insu de la CPS/SDR inobservation ses attributions;
- Difficultés d'accès à l'information auprès de certains PTF, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux;
- Insuffisances dans la maîtrise des procédures de passation des marchés;
- Circuit d'approbation parfois très long des marchés d'investissement;
- Faiblesse niveau de remplissage des fiches trimestrielles de suivi du Budget Spécial d'Investissement (BSI) et des fiches de suivi des projets (revue annuelle);
- Baisse du cours des devises (UC, Dollars, etc.);
- Difficultés de disposer à temps des informations fiables.
- Défaillances des entreprises attributaires des marchés et leurs reprises.

### 4. PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Face à ces difficultés, les solutions envisagées peuvent se résumer aux points ci-après :

- Allouer les ressources budgétaires suffisantes pour le suivi des projets;
- Améliorer les procédures de mobilisation des ressources financières (intérieures et notamment extérieures);
- Impliquer la CPS/SDR dans: les négociations et la formulation des projets; la mobilisation des ressources et la tenue des organes de suivi (Conseils d'Administration, Comités de pilotage, Comités de surveillance, etc.);
- Rationaliser les délais de traitement des dossiers en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Gouvernement/PTF);
- Renforcer les capacités des Gestionnaires des projets en matière de procédures de passation des marchés;
- Attribuer les marchés aux entreprises les plus fiables au plan technique et financier;
- Renforcer les capacités des Bureaux de surveillance ;
- Financer les gaps (déficits) occasionnés par la baisse des taux de change.

### 5. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

La revue a porté sur 107 projets et programmes, dont 104 en exécution et 3 en préparation.

Le financement total acquis est de 818,499 milliards de FCFA au 31 Décembre 2013.

Le constat général est le vieillissement du portefeuille du Secteur. En un an (2012 à 2013) l'âge moyen des projets passe de 3,6 à 5,6 ans.

E général, les projets décaissent mieux sur les financements intérieurs (59%) que sur les financements extérieurs (42%).

Les recommandations suivantes peuvent être faites aux tutelles et aux gestionnaires des projets:

1. S'investir davantage en 2014 et 2015 pour attirer de nouveaux investissements dans le SDR (partenaires multilatéraux et surtout bilatéraux).
2. Améliorer le système de suivi interne des projets par l'application des outils du Dispositif de Suivi-Evaluation du Secteur.
3. Organiser les suivis et les supervisions par les tutelles et les cabinets des Ministères.

## **6. ANNEXE : Détail des Projets et Programmes du SDR**

N° RNP	Intitulés des Projets et Programmes	Tutelles	Niveau d'exécution	Périodes			Financements acquis cumulés au 31/12/2013 (en millions de FCFA)			Décaissements cumulés au 31/12/2013 (en millions de FCFA)			Taux %			Baillleurs	Régions	Observations
				Début	Fin	Coûts des Projets	Intér	Extér	Total	Intér2	Extér3	Total4	Intér5	Extér6	Total7			
307	Office Riz Mopti (Contrat- Plan)	MA	Exécution	2013	2015	825	825	0	825	275	0	275	33,3%	0,0%	33,3%	GRM	5	Exécution normale
559	Office Mise en Valeur Système Faguibine (OMVF)	MA	Exécution	2006	2014	5 149	5 149	0	5 149	4 553	0	4 553	88,4%	#DIV/0!	88,4%	GRM	6	Exécution normale
SN	Projet d'Appui à la Restauration du Système Faguibine PARF (Phase Etude)	MA	Exécution	2011	2014	2 556	-	2 556	2 556	-	891	891	0,0%	34,9%	34,9%	NORV EGE	6	Projet en démarrage
2 380	Appui à la CPS/SDR	MA	Exécution	1996	2014	952	952	0	952	793	0	793	83,3%	0,0%	83,3%	GRM	D	Exécution normale
1 429	Projet de développement agricole intégré plaine Saouné (PDAIS)	MA	Exécution	2010	2014	378	378	0	378	228	0	228	60,3%	0,0%	60,3%	GRM	6	Exécution normale
2 604	Projet d'aménagement des pistes de liaisons du périmètre de Banguinéda	MA	Exécution	2011	2014	1 500	1 500	0	1 500	778	0	778	51,9%	0,0%	51,9%	GRM	2	Exécution normale
1 539	Projet Appui Développement Rural plaines Daye, Hamadja, Korioumé (PADR-PDHK)	MA	Exécution	2002	2013	10 220	3 773	6 115	9 888	3 263	3 885	7 148	86,5%	63,5%	72,3%	BAD / GRM	6	Retard exécution
2 658	Programme de renforcement des capacités/DFM	MA	Exécution	2012	2014	564	564	0	564	364	0	364	64,5%	#DIV/0!	64,5%	GRM	D	Exécution normale
2 709	Adaptation de l'Agriculture et l'Elevage aux changements climatiques au Mali	MA	Exécution	2011	2015	5 162	50	569	619	50	428	478	100,0%	75,2%	77,2%	NORA GR/GRM	2,4,5,6,8	Exécution normale
1 660	Projet Développement Intégré Aval Manantali (PDIAM)	MA	Exécution	2000	2014	19 217	5 583	14 384	19 967	3 814	12 468	16 282	68,3%	86,7%	81,5%	FDS KOWE TIEN (FKDE A); BID; OPEP; FSD; GRM	1	Retard exécution
1661	Projet Aménagement PIV Région Gao (PAPIV)	MA	Exécution	2007	2013	1738	1040	0	1 040	428	0	428	41,2%	#DIV/0!	41,2%	GRM	7	Exécution normale
1 668	Projet développement Rural intégré Kita/PDRIK	MA	Exécution	2004	2014	13 980	4 578	9 402	13 980	3 363	7 918	11 281	73,5%	84,2%	80,7%	BID/O PEP/ GRM	1	Exécution normale
2 684	Projet développement Rural intégré Kita/PDRIK II	MA	Exécution	2013	2016	12 060	1 447	10 613	12 060	250	245	495	17,3%	16,9%	4,7%	BID; GRM	Exécution normale	Retard exécution
1 670	Projet Développement Rural Cercle Ansongo (PRODECA)	MA	Exécution	2001	2013	11 519	3 692	7 827	11 519	3 240	7 200	10 440	87,8%	92,0%	90,6%	BAD / GRM	7	Exécution normale
1 717	Projet Réhabilitation Périmètre hydro-agricole Baguinéda (Contrat Plan)	MA	Exécution	2012	2014	971	971	0	971	581	0	581	59,8%	0,0%	59,8%	GRM	2	Exécution normale
1 779	Fonds de Développement en zone Sahélienne (FODESA)	MA	Exécution	2 007	2 013	6 208	686	5 522	6 208	631	4 466	5 097	92,0%	80,9%	82,1%	FIDA/ FEM / GRM	5	Exécution normale
1 882	Programme d'Appui au Développement de la Région de Mopti (PADER)	MA	Exécution	2002	2014	19 984	5 775	0	5 775	4 596	0	4 596	79,6%	0,0%	79,6%	BAD / GRM	4;5	Retard exécution
1 976	Projet Appui au Développement Activités Maraîchères Périurbaines Samanko (PADAP)	MA	Exécution	2008	2014	2 371	782	1 235	2 017	731	1 186	1 917	93,5%	96,0%	95,0%	Belgique	2	Exécution normale
1 977	Programme Compétitivité/Diversification Agricole (PCDA)	MA	Exécution	2006	2014	24 750	1 550	23 200	24 750	1 519	23 065	24 584	98,0%	99,4%	99,3%	IDA (BM) / GRM/ Bénéficiaries	2, 3, 4, 5	Exécution normale
1 983	Progr national des petits barrages et bas-fonds (PNPBBF)	MA	Exécution	2 004	2 015	10 212	7 354	2 858	10 212	6 680	2 858	9 538	90,8%	100,0%	93,4%	Japon (KRII) / GRM	Toutes Régions	Exécution normale

2 686	Appui au programme de Lutte contre le Criquet Pèlerin (APLCP)	MA	Exécution	2013	2014	200	200	0	200	100	0	100	50,0%	0,0%	50,0%	GRM	Toutes Régions	Projet en démarrage
2 110	Programme Appui Développement Yélimané (PADDY)	MA	Exécution	2005	2014	8 204	1 306	6 229	7 535	1 156	2 913	4 069	88,5%	46,8%	54,0%	AFAK-VIETNAM / GRM	1	Retard exécution
2 159	Projet de Diffusion du Riz Nerica	MA	Exécution	2005	2014	681	681	0	681	616	0	616	90,5%	0,0%	90,5%	GRM	1,2,3	Exécution normale
2 571	Appui à l'Enquête Agricole de Conjoncture EAC	MA	Exécution	2011	2014	1 250	1 250	0	1 250	661	0	661	52,9%	0,0%	52,9%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2 247	Mise en œuvre de la Loi d'Orientation Agricole (LOA)	MA	Exécution	2007	2014	951	951	0	951	816	0	816	85,8%	0,0%	85,8%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2 249	Projet Intensification Périmètre Irrigué Baguinéda (PIB)	MA	Exécution	2 007	2 014	17 875	6 564	11 311	17 875	6 044	11 311	17 355	92,1%	100,0%	97,1%	BAD / GRM	2	Exécution normale
2 250	Contrat Plan Etat/Office/Producteurs (CP-OHVN)	MA	Exécution	2011	2013	3 286	3 286	0	3 286	2 397	0	2 397	72,9%	0,0%	72,9%	GRM	2	Exécution normale
2 307	Projet Appui Filière Coton Textile / Volet Mali (PAFICOT-Mali)	MA	Exécution	2008	2014	8 601	968	7 633	8 601	808	3 179	3 987	83,5%	41,6%	46,4%	BAD / GRM, BENE FICIAL RES	1, 2, 3, 4	Retard exécution
2 367	Projet étude aménagement petits barrages Ségou	MA	Exécution	2008	2014	5 178	5 178	0	5 178	4 425	0	4 425	85,5%	0,0%	85,5%	GRM	4	Exécution normale
2 874	Projet Appui Développement Filière Pourghère Mali (PADFP-Mali)	MA	Exécution	2008	2014	785	250	0	250	200	0	200	80,0%	0,0%	80,0%	GRM	1, 2, 3, 4, 5	Exécution normale
2 371	Programme d'Appui au Secteur Agricole au Mali (PASAM)	MA	Exécution	2008	2014	13 893	693	13 200	13 893	472	9 356	9 828	68,1%	70,9%	70,7%	Dane mark / GRM	5	Exécution normale
2 457	Coordination Nationale des Projets Mali/FAO/Vénézuéla/Espagne pour Sécurité Alimentaire - ou- Initiative Eau et Sécurité Alimentaire (IESA)	MA	Exécution	2007	2014	3 916	860	3 056	3 916	780	2 901	3 681	90,7%	94,9%	94,0%	Venez /Espa g/FAO /GRM	1,2,5,7	Exécution normale
2 481	Réhabilitation Equipements Bureaux DAF/MA	MA	Exécution	2010	2014	1 824	1 824	0	1 824	1 554	0	1 554	85,2%	0,0%	85,2%	GRM	D Bamako	Exécution normale
SN	Projet Irrigation de Proximité au Pays Dogon et dans le Bélédougou IPRO-DB	MA	Exécution	2012	2016	2 460	0	1 652	1 652	0	1 507	1 507	0,0%	91,2%	91,2%	Allemagne / KFW/ ACDI	2, 5	Exécution normale
2 245	Projet d'Appui à Filière Blé Région Tombouctou (Projet-Alkama)	MA	Exécution	2008	2014	3 059	392	2 667	3 059	80	954	1 034	20,4%	35,8%	33,8%	Belgique	6	Données non disponibles
SN	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO) ou (WAAPP Phase II)	MA	Exécution	2008	2013	7 413	0	7 413	7 413	0	6 586	6 586	0,0%	88,8%	88,8%	IDA (BM)	Toutes Régions	Exécution normale
2 480	Programme de Développement de l'Irrigation dans le bassin du Bani et à Sélingué (PDI-BS)	MA	Exécution	2010	2016	120 000	7 600	93 130	100 730	1 487	15 511	16 998	19,6%	16,7%	16,9%	FAD/B ADE/ BIDC/ BID/F KDEA/ FSD/O FID/E XIM BANK/ BOAD /FIDA/ IDA / GRM	2,4,5	Retard exécution

2 685	Programme de transformation Intégrée des zones greniers du Mali/zone Grenier pilote de Sikasso (PIGM/PZPS)	MA	Exécution	2011	2014	150	150	0	150	100	0	100	66,7%	0,0%	66,7%	GRM	3	Exécution normale
SN	Programme d'Irrigation de Proximité dans la Région de Sikasso (IPROSI)	MA	Exécution	2011	2016	7 400	0	1 509	1 509	0	1 397	1 397	#DIV/0!	92,6%	92,6%	Allemagne (KFW)	3	Exécution normale
2 685	Programme de transformation Intégrée des zones greniers du Mali/zone Grenier pilote de Sikasso (PIGM/PZPS)	MA	Exécution	2011	2014	351	150	201	351	100	0	100	66,7%	0,0%	28,5%	AGRA /GRM	Toutes Régions	Exécution normale
SN	Projet d'Appui au Sous Secteur de l'Irrigation de Proximité (PASSIP); Phase préparatoire	MA	Exécution	2008	2023	7 570	0	7 570	7 570	0	4 104	4 104	0,0%	54,2%	54,2%	Allemagne / GTZ	Toutes Régions	Données non disponibles
2 687	Contrat plan Etat-ODRS	MA	Exécution	2010	2013	3 721	3 721	0	3 721	2 740	0	2 740	73,6%	0,0%	73,6%	GRM	3	Exécution normale
SN	Projet d'Appui aux Filières Agricoles (PAFA)	MA	Exécution	2009	2015	5 975	643	5 332	5 975	327	3 890	4 217	50,9%	73,0%	70,6%	Canada/GRM	1, 2, 3, 4 et D Bko	Exécution normale
SN	Programme Irrigation de Proximité dans le Delta Intérieur (IPRO-DI) Ex Mali-Nord	MA	Exécution	2008	2014	19 540	0	12 922	12 922	0	3 870	3 870	0,0%	29,9%	29,9%	Allemagne / KFW	6, 5	Retard exécution
SN	Plan de Passage à l'Approche Sectorielle du Secteur Développement Rural (PASSDR)	MA	Exécution	2009	2014	3 505	0	3 505	3 505	0	631	631	0,0%	18,0%	18,0%	Financement Commun / GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2 523	Projet d'Appui aux Organisations Paysannes du Plateau Dogon pour une meilleure Valorisation de leurs Productions Maraîchères, appelé encore Projet Italien pour la Sécurité Alimentaire au Mali (PISA-Mali)	MA	Exécution	2008	2014	2 277	245	2 558	2 803	195	1 920	2 115	79,6%	75,1%	75,5%	Italie/ GRM	5, 7	Retard exécution
2 560	Construction/Equipmt Inspection de l'Agriculture	MA	Exécution	2011	2014	300	300	0	300	76	0	76	25,3%	0,0%	25,3%	GRM	D Bamako	Retard exécution
SN	Programme de Sécurité Alimentaire zone de concentration Sud (PROSA)	MA	Exécution	2008	2015	2 927	256	2 671	2 927	256	2 127	2 383	100,0%	79,6%	81,4%	Luxembourg, Bénéficiaires	3, 4	Exécution normale
2 606	Programme Microfinance Rurale (PMR)	MA	Exécution	2010	2018	15 657	2 188	12 748	14 936	623	5 044	5 667	28,5%	39,6%	37,9%	FIDA, GRM, SFD	2;4;5; 6; D	Exécution normale
SN	Projet Renforcement de la gouvernance de la filière Coton dans le cadre de la réforme institutionnelle et d'amélioration de la productivité de la durabilité et d'exploitation en zone cotonnière (PASE II)	MA	Exécution	2011	2016	14 077	4 989	9 088	14 077	0	1 083	1 083	0,0%	11,9%	7,7%	AFD; UE; CIRA D/GRM	1,2,3,4	Retard exécution
SN	Projet d'Appui à la Restauration du Système Faguibine (PARF)	MA	Préparation	2014	2018	25 000	0	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%		6	Projet en démarrage
2 765	Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole des petits Exploitants pour l'Afrique subsaharienne (SAPEP)	MA	Exécution	2013	2017	7 870	600	7 270	7 870	0	250	250	0,0%	3,4%	3,2%	BID/GRM	1,2,3	Exécution normale
SN	Projet d'Appui à la Productivité Agricole du Mali (PAPAM)	MA	Exécution	2011	2016	80 000	11 850	65 150	77 000	0	14 690	14 690	0,0%	22,5%	19,1%	IDA /FEM/ FIDA/ GRM	Toutes Régions	Exécution normale
SN	Création de richesse et souveraineté alimentaire dans la région de Sikasso à travers le développement des marchés locaux pour la transformation locale de l'anacarde (CTARS)	MA	Exécution	2 010	2 014	4 763	6	4 757	4 763	6	2 571	2 577	100,0%	54,0%	54,1%	Espagne, GRM	3	Retard exécution

141	Projet Appui au Développement Elevage Mali Nord-Est (PADENEM) Phase II	MEP	Exécution	2003	2012	14 634	2 259	12 375	14 634	2 181	8 786	10 967	96,5%	71,0%	74,9%	BAD (FAD) / GRM	7	Retard exécution
501	Projet de Développement Aviculture au Mali (PDAM)	MEP	Exécution	1998	2012	2 008	2 008	0	2 008	1 779	0	1 779	88,6%	0,0%	88,6%	GRM	1,2,3,4,5 et DB	Projet en préparation
1 881	Projet Gestion Durable Bétail Ruminant Endémique (PROGEBE) Volet BAD	MEP	Exécution	2008	2013	6 144	1 221	4 923	6 144	1 180	3 165	4 345	96,6%	64,3%	70,7%	BAD / GRM	1, 2, 3	Exécution normale
1 885	Programme Développement Intégré Réduction Pauvreté Zone ONDY (PDRIP)/PTE	MEP	Exécution	2003	2014	1 564	1 564	0	1 564	1 097	0	1 097	70,1%	0,0%	70,1%	GRM	3	Exécution normale
1 891	Projet d'Appui à l'Amélioration des Conditions de Vie des Pauvres et Couches Vulnérables en Zone Lacustre-Tonka (PAACVP)	MEP	Exécution	2003	2014	1 682	1 617	0	1 617	1 489	0	1 489	92,1%	0,0%	92,1%	GRM	6	Exécution normale
1 894	Programme Panafricain de Contrôle des Epizooties (PACE)	MEP	Exécution	2000	2012	1 247	1 247	0	1 247	965	0	965	77,4%	0,0%	77,4%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
1 984	Projet de Développement de l'Elevage dans la Région du Liptako Gourma (PDELG)	MEP	Exécution	2005	2014	11338	4 352	6 986	11 338	3 269	3 151	6 420	75,1%	45,1%	56,6%	BID / GRM / BIC / BICD	5, 6, 7	Retard exécution
2 117	Projet Multinational de Création de Zones libérées durablement de la Mouche Tsé Tsé et de la Trypanosomiase en Afrique de l'Ouest et de l'Est (PATTEC)	MEP	Exécution	2006	2014	6456	1 520	4 936	6 456	1 074	2 645	3 719	70,7%	53,6%	57,6%	BAD / GRM	2,4,D	Retard exécution
2 118	Projet Régional Amélioration de la Qualité des Cuir et Peaux	MEP	Exécution	2004	2014	611	611	0	611	541	0	541	88,5%	0,0%	88,5%	GRM	1,2,3,4,5 D	Exécution normale
2 119	Réhabilitation du Centre Piscicole de Molodo	MEP	Exécution	2006	2014	1 519	1 519	0	1 519	1 164	0	1 164	76,6%	0,0%	76,6%	GRM	4	Exécution normale
2 141	Projet Sélection et Multiplication ZEBU AZAWAK (phase III)	MEP	Exécution	2012	2017	1 983	343	1 640	1 983	40	0	40	11,7%	0,0%	2,0%	Belgique / GRM	7	Retard exécution
2 193	Projet Appui Pêche Continentale Zone Delta Central Niger (PADEPECHE Mopti)	MEP	Exécution	2006	2014	15 053	3 380	11 823	15 203	2 906	6 600	9 506	86,0%	55,8%	62,5%	BAD / GRM	5; 6	Retard exécution
2 199	Projet de Lutte contre la Péri Pneumonie Contagieuse Bovine (PPCB)	MEP	Exécution	2006	2014	1 391	1 335	0	1 335	1 185	0	1 185	88,8%	0,0%	88,8%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2 200	Contrat Plan Etat - LCV	MEP	Exécution	2011	2014	650	464	0	464	248	0	248	53,4%	0,0%	53,4%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2201	Projet de Transformation des Sous Produits d'Abattage (PTSPA)	MEP	Exécution	2007	2014	1 757	1 184	0	1 184	780	0	780	65,9%	0,0%	65,9%	GRM	D, 2	Exécution normale
2 401	Programme d'Appui au Développement Durable de l'Elevage au Sahel Occidental (PADESO)	MEP	Exécution	2009	2014	1 098	1 098	0	1 098	442	0	442	40,3%	0,0%	40,3%	GRM	1,2,4	Exécution normale
2320	Programme Quinquennal Aménagements Aquacoles (PQAA)	MEP	Exécution	2008	2014	13 960	2 463	0	2 463	1 573	0	1 573	63,9%	0,0%	63,9%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2321	Programme Quinquennal Aménagements Pastoraux (PQAP)	MEP	Exécution	2008	2014	22 631	1 275	0	1 275	1 020	0	1 020	80,0%	0,0%	80,0%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
2 322	Projet d'Appui au Développement des Productions Animales dans la Zone de Kayes-Sud (PADEPA-KS)	MEP	Exécution	2008	2014	15 270	4 032	11 238	15 270	3 065	6 816	9 881	76,0%	60,6%	64,7%	BAD / GRM	1	Retard exécution
2323	Programme de Développement de la Pêche et de la Pisciculture zone OHVN (PDP-Ohvn)	MEP	Exécution	2007	2014	1 675	930	745	1 675	521	745	1 266	56,0%	99,9%	75,6%	Japon / GRM	2	Exécution normale
2402	Construction du Marché Central à Poissonde Bamako	MEP	Exécution	2009	2014	6 532	1 300	5 232	6 532	837	5 232	6 069	64,4%	100,0%	92,9%	Japon / GRM	D	Exécution normale
2403	Construction Réhabilitation Centre de Formation Pratique en Elevage (CFPE)	MEP	Exécution	2009	2014	950	950	0	950	626	0	626	65,9%	0,0%	65,9%	GRM	D	Exécution normale

2404	Projet de Développement et de Valorisation de la Production Laitière au Mali (PRODEVALAIT)	MEP	Exécution	2009	2014	15 776	3 300	0	3 300	1 869	0	1 869	56,6%	0,0%	56,6%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
SN	Livestock market information system (LMIS)	MEP	Exécution	juin-05	2 013	300	0	144	144	0	143,608	143,608	0	1	1	USAID	Toutes Régions	Projet clos 31/12/13
1896	Projet de Lutte contre les Mouches tsé-tsé et les Trypanosomoses animales (PLMT)	MEP	Exécution	2009	2014	1 110	755	0	755	597	0	597	79,1%	0,0%	79,1%	GRM	3	Exécution normale
2542	Programme Quinquennal de lutte contre la Fièvre Aphteuse au Mali	MEP	Exécution	2011	2015	3 131	450	0	450	300	0	300	66,7%	0,0%	66,7%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
SN	Projet d'Appui à la Sélection et à la Multiplication ZEBU AZAWAK Phase III	MEP	Préparation	2012	2015	1 983	90	1 640	1 730	0	0	0	0,0%	0	0	Belgique / GRM	7	Projet en préparation
2488	Projet d'Appui au Développement de l'Élevage du Zébu Maure dans le cercle de Nara (PRODEZEM-Nara)	MEP	Exécution	2010	2015	5 775	525	5 250	5 775	197	2 058	2 255	37,5%	39,2%	39,0%	Belgique / GRM	2	Retard exécution
2489	Construction Equipement Inspection Elevage Pêche	MEP	Exécution	2010	2014	750	750	0	750	492	0	492	65,6%	0	65,6%	GRM	D	Exécution normale
2554	Construction/Equipement de la CADD/MEP	MEP	Exécution	2011	2014	450	450	0	450	296	0	296	65,8%	0	65,8%	GRM	D Bamako	Exécution normale
2543	Programme de lutte contre la grippe aviaire	MEP	Exécution	2011	2014	900	150	0	150	100	0	100	66,7%	0	66,7%	GRM	D Bamako	Exécution normale
2576	Aménagement Extension DFM/MEP	MEP	Exécution	2011	2013	726	726	0	726	591	0	591	81,4%	0,0%	81,4%	GRM	D Bamako	Exécution normale
2643	Projet d'Appui au Développement de la Filière Aquacole dans la région de Sikasso (PRODEFA-Sikasso)	MEP	Exécution	2011	2016	4 873	904	3 969	4 873	200	1 387	1 587	22,1%	34,9%	32,6%	Belgique / GRM	3	Exécution normale
1369	Contrat Plan Programme de Restructuration du Marché Céréalière (CP/PRMC)	CSA	Exécution	2012	2 014	2 520	2 520	0	2 520	4 577	0	4 577	181,6%	0,0%	181,6%	GRM	Toutes Régions	Exécution normale
1 898	Réhabilitation extension infrastructures stockage PAM (Programme pays chq 5 ans)	CSA	Préparation	2014	218	545	235	0	235	155	0	155	66,0%	0,0%	66,0%	GRM	Toutes Régions	Projet en démarrage
2102	Programme d'Investissement et de Développement Rural des Régions Nord Mali (PIDRN)	CSA	Exécution	2 006	2 014	19 585	3 942	15 643	19 585	1 677	12 622	14 299	42,5%	80,7%	73,0%	FIDA/GRM	6 7	Exécution normale
2369	Programme Intégré Développement Rural Région Kidal (PIDRK)	CSA	Exécution	2 007	2 014	12 427	2 133	10 294	12 427	826	4 246	5 072	38,7%	41,2%	40,8%	FIDA, BOAD, FBSA, GRM, Bénéficiaires	8	Retard exécution
SN	Projet de lutte contre l'insécurité alimentaire et la malnutrition dans les cercles de Nara et Niore du Sahel	CSA	Exécution	2012	2016	10 332	0	10 332	10 332	0	3 985	3 985	0,0%	38,6%	38,6%	Belgique (FBS)	1 2	Exécution normale
SN	Programme National de sécurité Alimentaire (PNSAN)	CSA	Exécution	2006	2013	88	0	88	88	0	88	88	0,0%	100,0%	####	FIDA	Toutes Régions	Projet en démarrage
SN	Initiative d'accélération des OMD au Mali (1.166 communes)	CSA	Exécution	2009	2013	936 000	0	314	314	0	179	179	0,0%	57,1%	57,1%	FIDA	1,2,4,5,6,7,8	Projet en démarrage
1007	Office Riz -Ségou (7 <sup>ème</sup> contrat plan)	MA	Exécution	2 012	2 014	4 358	4 358	0	4 358	1 064	0	1 064	24,4%	0,0%	24,4%	GRM	4	Retard exécution
SN	Programme d'Appui à la Mise en Oeuvre du Contrat Plan office du Niger (PAMOCP-ON)	MA	Exécution	2010	2016	19 679	0	19 679	19 679	0	16 259	16 259	0,0%	82,6%	82,6%	Union Européenne	4	Exécution normale
2 702	Centre Agricole de Démonstration Technologique de la Coopération Sino malienne	MA	Exécution	2013	2015	6 042	750	4 542	5 292	97	0	97	12,9%	0,0%	1,8%	Chine/GRM	2	Retard exécution



1 706	Entretien, aménagement infrastructures et vulgarisation ON (Contrat Plan)	MA	Exécution	2008	2013	23 345	23 345	0	23 345	16 628	0	16 628	71,2%	0,0%	71,2%	GRM	4	Exécution normale
SN	Projet d'Appui à l'Office du Niger (PAON)	MA	Exécution	2011	2015	8 073	0	8 073	8 073	0	239	239	0,0%	3,0%	3,0%	Canada	4	Retard exécution
SN	Programme d'Appui au Contrat Plan Office du Niger (PACOP)	MA	Exécution	2009	2014	3 159	0	3 159	3 159	0	2 915	2 915	0,0%	92,3%	92,3%	Pays Bas	4	Exécution normale
SN	Etude de Faisabilité pour le développement de 2000 Ha de terres irriguées dans le périmètre de Diadian Singo	MA	Exécution	2011	2013	150	0	150	150	0	129	129	0,0%	86,0%	86,0%	BID	4	Exécution normale
2 308	Aménagement 1950 Ha de N'Débougou III ON	MA	Exécution	2007	2011	7 971	100	7 871	7 971	100	4 668	4 768	100,0%	59,3%	59,8%	Allemagne (KFW) / GRM	4	Exécution normale
SN	Projet d'Appui au Développement de l'Office du Niger (PADON II)	MA	Exécution	2006	2014	6 559	0	6 559	6 559	0	2 292	2 292	0,0%	34,9%	34,9%	France (AFD)	4	Exécution normale
2484	Projet d'Appui au Développement Rural de Tien Konou (PADER-TKT)	MA	Exécution	2 009	2 014	14 985	3955	11030	14985	918	3153	4071	23,2%	28,6%	27,2%	BID / GRM	4	Retard exécution
SN	Valorisation du potentiel agricole de la zone de N'Débougou (projet KIE)	MA	Exécution	2011	2014	5 647	400	5 597	5 997	0	4 014	4 014	0,0%	71,7%	66,9%	Allemagne (KFW) / GRM	4	Exécution normale
2 602	Projet d'Aménagement Hydro-agricole du casier de Molodo Nord	MA	Exécution	2010	2016	9 280	1 280	8 000	9 280	438	868	1 306	34,2%	10,9%	14,1%	BOAD / GRM	4	Retard exécution
SN	Projet d'aménagement hydro-agricole du casier de Molodo Nord Extension Phase I	MA	Exécution	2012	2017	13 679	4 179	9 500	13 679	0	150	150	0,0%	1,6%	1,1%	BOAD / GRM / Bénéficiaires	4	Retard exécution
2 585	Projet d'irrigation plaine de SIENGO (Projet extension de 1670 ha de Siengo)	MA	Exécution	2 010	2 015	5 378	183	5 195	5 378	90	4 539	4 629	49,2%	87,4%	86,1%	Allemagne (KFW) / GRM	4	Exécution normale
SN	Contribuer à la compétitivité et à l'intensification durable des filières cotonnières africaines par le développement des capacités en GIPD dans le cadre du programme d'Appui à la consolidation du cadre d'action pour le partenariat UE-Afrique sur le coton.	MA	Exécution	2 011	2 015	328	0	328	328	0	88	88	0	26,8%	26,8%	UE	1,2,3,4	Retard exécution
SN	Renforcer et implanter le système de contrôle des engrais au Mali	MA	Exécution	2 010	2 013	200	0	200	200	0	102	102	0,0%	51,0%	51,0%	AGRA	Toutes Régions	Données non disponibles
SN	Intégration de la Résilience Climatique dans la Production Agricole pour la Sécurité Alimentaire en milieu rural au Mali (GCP/MLI/033/LDF)	MA	Exécution	2 011	2 015	3 091	0	948	948	0	153	153	0,0%	16,1%	16,1%	FEM / GEF	1,2,4,5	Retard exécution
SN	Amélioration à la Production du Riz en Afrique de l'Ouest en réponse à la flambée des prix des denrées alimentaires (APRAO)-GCP/RAF/453/SPA	MA	Exécution	2 011	2 013	458	0	458	458	0	457	457	0,0%	99,8%	99,8%	Espagne	1,2,3,4,5	Projet clos 31/12/13
SN	Améliorer la capacité d'adaptation et la résilience face aux changements climatiques dans le secteur agricole du Mali	MA	Exécution	2010	2015	1 270	-	1 270	1 270	0	469	469	0,0%	36,9%	36,9%	PNUD / FEM / GEF	1,2,3,4,5,7	Retard exécution
<b>107</b>		<b>107</b>				<b>1 880 481</b>	<b>204 315</b>	<b>614 134</b>	<b>818 449</b>	<b>120 425</b>	<b>261 836</b>	<b>382 261</b>	<b>59%</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>			



